

## PERATURAN MENTERI HUKUM DAN HAK ASASI MANUSIA REPUBLIK INDONESIA NOMOR 29 TAHUN 2019

#### TENTANG

PEMBANGUNAN ZONA INTEGRITAS MENUJU WILAYAH BEBAS DARI KORUPSI DAN WILAYAH BIROKRASI BERSIH DAN MELAYANI DI LINGKUNGAN KEMENTERIAN HUKUM DAN HAK ASASI MANUSIA

## DENGAN RAHMAT TUHAN YANG MAHA ESA

MENTERI HUKUM DAN HAK ASASI MANUSIA REPUBLIK INDONESIA,

- Menimbang : a. bahwa untuk meningkatkan efektifitas pembangunan zona integritas di lingkungan Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia perlu disusun panduan bagi satuan kerja dalam melaksanakan pembangunan Zona Integritas sesuai dengan tugas fungsi dan wewenangnya masingmasing berdasarkan ketentuan peraturan perundangundangan;
  - b. bahwa ketentuan hukum yang mengatur mengenai pedoman Pembangunan Zona Integritas Menuju Wilayah Bebas dari Korupsi dan Wilayah Birokrasi Bersih dan Melayani di lingkungan Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia perlu disesuaikan dengan peraturan perundang-undangan di bidang Pembangunan Zona Integritas;

c. bahwa berdasarkan pertimbangan sebagaimana dimaksud dalam huruf a, dan huruf b, perlu menetapkan Peraturan Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia tentang Pembangunan Zona Integritas Menuju Wilayah Bebas dari Korupsi dan Wilayah Birokrasi Bersih dan Melayani di Lingkungan Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia;

## Mengingat

- : 1. Undang-Undang Nomor 28 Tahun 1999 tentang Penyelenggaraan Negara yang Bersih dan Bebas dari Korupsi, Kolusi dan Nepotisme (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 1999 Nomor 75, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 3851);
  - Undang-Undang Nomor 39 Tahun 2008 tentang Kementerian Negara (Lembaran Negara Republik Indonesia tahun 2008 Nomor 166, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4916);
  - Peraturan Presiden Nomor 44 Tahun 2015 tentang Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2015 Nomor 84);
  - Peraturan Presiden Nomor 54 Tahun 2018 tentang Strategi Nasional Pencegahan Korupsi (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2018 Nomor 108);
  - 5. Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 52 Tahun 2014 tentang Pedoman Pembangunan Zona Integritas Menuju Wilayah Bebas dari Korupsi dan Wilayah Birokrasi Bersih dan Melayani di Lingkungan Instansi Pemerintah (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2018 Nomor 1813) sebagaimana telah diubah dengan Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 10 Tahun 2019 tentang Perubahan atas Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 52 Tahun 2014 tentang Pedoman Pembangunan Zona Integritas Menuju Wilayah Bebas dari Korupsi dan Wilayah Birokrasi Bersih dan Melayani

- di Lingkungan Instansi Pemerintah (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2019 Nomor 671);
- 6. Peraturan Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Nomor 29 Tahun 2015 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2015 Nomor 1473) sebagai mana telah beberapa kali diubah, terakhir dengan Peraturan Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Nomor 24 Tahun 2018 tentang Perubahan Ketiga atas Peraturan Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Nomor 29 Tahun 2015 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2018 Nomor 1135);

#### MEMUTUSKAN:

Menetapkan : PERATURAN MENTERI HUKUM DAN HAK ASASI MANUSIA
TENTANG PEMBANGUNAN ZONA INTEGRITAS MENUJU
WILAYAH BEBAS DARI KORUPSI DAN WILAYAH BIROKRASI
BERSIH DAN MELAYANI DI LINGKUNGAN KEMENTERIAN

HUKUM DAN HAK ASASI MANUSIA.

#### Pasal 1

Dalam Peraturan Menteri ini yang di maksud dengan:

- Zona Integritas yang selanjutnya disingkat (ZI) adalah predikat yang diberikan kepada instansi pemerintah yang pimpinan dan jajarannya mempunyai komitmen untuk mewujudkan WBK/WBBM melalui reformasi birokrasi, khususnya dalam hal pencegahan korupsi dan peningkatan kualitas pelayanan publik;
- 2. Menuju Wilayah Bebas dari Korupsi yang selanjutnya disingkat Menuju WBK adalah predikat yang diberikan kepada suatu unit kerja/kawasan yang memenuhi sebagian besar manajemen perubahan, penataan tatalaksana, penataan sistem manajemen SDM,

- penguatan pengawasan, dan penguatan akuntabilitas kinerja;
- 3. Menuju Wilayah Birokrasi Bersih dan Melayani yang selanjutnya disingkat Menuju WBBM adalah predikat yang diberikan kepada suatu unit kerja/kawasan yang memenuhi sebagian besar manajemen perubahan, penataan tatalaksana, penataan sistem manajemen SDM, penguatan pengawasan, penguatan akuntabilitas kinerja, dan penguatan kualitas pelayanan publik;
- 4. Menteri adalah Menteri yang menyelengarakan urusan pemerintahan di bidang Hukum dan Hak Asasi Manusia.
- 5. Kementerian adalah Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia.

#### Pasal 2

Peraturan Menteri ini dimaksudkan sebagai pedoman bagi satuan kerja di lingkungan Kementerian dalam Pembangunan Zona Integritas Menuju WBK dan WBBM.

#### Pasal 3

- (1) Menteri membangun Zona Integritas Menuju WBK dan WBBM.
- (2) Pembangunan Zona Integritas sebagaimana dimaksud pada ayat (1) wajib dilaksanakan oleh seluruh Satuan Kerja di lingkungan Kementerian.

### Pasal 4

Pelaksanaan pembangunan Zona Integritas sebagaimana dimaksud dalam Pasal 3 ayat (2) berpedoman pada ketentuan peraturan perundang-undangan di bidang Pembangunan Zona Intergitas.

#### Pasal 5

Pedoman Pembangunan Zona Integritas Menuju WBK dan WBBM di Lingkungan Kementerian sebagaimana dimaksud dalam Pasal 2 memuat:

BAB I PENDAHULUAN

y of

BAB II TAHAPAN PEMBANGUNAN ZONA INTEGRITAS

BAB III SYARAT DAN MEKANISME PENETAPAN UNIT
KERJA BERPREDIKAT MENUJU WBK DAN MENUJU
WBBM

BAB IV PENGUATAN/PENDAMPINGAN, PEMBINAAN, DAN PENGAWASAN

BAB V EVALUASI DAN LAPORAN

BAB VI PENUTUP

#### Pasal 6

Pedoman Pembangunan Zona Integritas Menuju WBK dan WBBM di Lingkungan Kementerian sebagaimana dimaksud dalam Pasal 5 tercantum dalam Lampiran yang merupakan bagian tidak terpisahkan dari Peraturan Menteri ini.

#### Pasal 7

Pada saat Peraturan Menteri ini mulai berlaku, Keputusan Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Nomor M.HH-07.OT.03.01 Tahun 2019 tentang Pedoman Pembangunan Zona Integritas Menuju Wilayah Bebas dari Korupsi dan Wilayah Birokrasi Bersih dan Melayani di Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Tahun 2019, dicabut dan dinyatakan tidak berlaku.

#### Pasal 8

Peraturan Menteri ini mulai berlaku pada tanggal diundangkan.

Agar setiap orang mengetahuinya, memerintahkan pengundangan Peraturan Menteri ini dengan penempatannya dalam Berita Negara Republik Indonesia.

> Ditetapkan di Jakarta pada tanggal 29 Oktober 2019

MENTERI HUKUM DAN HAK ASASI MANUSIA REPUBLIK INDONESIA,

ASONNA H. LAOLY

Diundangkan di Jakarta pada tanggal 29-10-2019

DIREKTUR JENDERAL
PERATURAN PERUNDANG-UNDANGAN
KEMENTERIAN HUKUM DAN HAK ASASI MANUSIA
REPUBLIK INDONESIA,

WIDODO EKANJAHJANA

BERITA NEGARA REPUBLIK INDONESIA TAHUN 2019 NOMOR .13:60

**LAMPIRAN** 

PERATURAN MENTERI HUKUM DAN HAK ASASI MANUSIA

REPUBLIK INDONESIA

NOMOR.29 TAHUN 2019

TENTANG

PEMBANGUNAN ZONA INTEGRITAS MENUJU WILAYAH BEBAS DARI KORUPSI DAN WILAYAH BIROKRASI BERSIH DAN MELAYANI DI LINGKUNGAN KEMENTERIAN HUKUM DAN HAK ASASI MANUSIA

PEMBANGUNAN ZONA INTEGRITAS MENUJU WILAYAH BEBAS DARI KORUPSI DAN WILAYAH BIROKRASI BERSIH DAN MELAYANI DI LINGKUNGAN KEMENTERIAN HUKUM DAN HAK ASASI MANUSIA

## BAB I PENDAHULUAN

## A. Latar Belakang

Reformasi Birokrasi merupakan salah satu langkah awal mendukung program Pemerintah untuk melakukan penataan sistem penyelenggaraan organisasi yang baik, efektif dan efisien, sehingga dapat melayani masyarakat secara cepat, tepat, dan profesional dalam mewujudkan good governance dan clean government menuju Aparatur Sipil Negara (ASN) yang bersih dan bebas dari Korupsi, Kolusi, dan Nepotisme (KKN), meningkatnya pelayanan prima serta meningkatnya kapasitas dan akuntabilitas kinerja.

Pada perjalanannya, terdapat kendala-kendala yang dihadapi, diantaranya adalah penyalahgunaan wewenang, praktek KKN, diskriminasi dan lemahnya pengawasan. Guna menghilangkan perilaku penyimpangan tersebut telah dilakukan langkah strategis melalui pembangunan Zona Integritas (ZI) dengan menetapkan Satker berpredikat Wilayah Bebas dari Korupsi (WBK) dan Wilayah Birokrasi Bersih dan Melayani (WBBM).

Penetapan Satker peraih WBK/WBBM tersebut dimaksudkan sebagai kompetisi dan menjadi area percontohan penerapan pelaksanaan reformasi birokrasi pada satker dengan menerapkan instrumen ZI berdasarkan Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 52 tahun 2014 tentang Pedoman Pembangunan Zona

Integritas Menuju WBK dan WBBM di lingkungan Instansi Pemerintah sebagaimana telah diubah dengan Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 10 tahun 2019 tentang Perubahan atas Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 52 tahun 2014 tentang Pedoman Pembangunan Zona Integritas Menuju WBK dan WBBM di Lingkungan Instansi Pemerintah.

Berdasarkan hal tersebut di atas, diperlukan pedoman yang mengatur mengenai pelaksanaan pembangunan Zona Integritas menuju WBK dan WBBM di lingkungan Kementerian Hukum dan HAM.

## B. Maksud dan Tujuan

- Peraturan Menteri ini dimaksudkan sebagai pedoman bagi Satuan Kerja Kementerian Hukum dan HAM RI dalam membangun Zona Integritas menuju WBK dan WBBM;
- 2. Peraturan Menteri ini bertujuan untuk mewujudkan keseragaman pemahaman dan tindakan dalam melaksanakan pembangunan Zona Integritas menuju WBK dan WBBM.

## C. Pengertian Umum

- 1. Zona Integritas (ZI) adalah predikat yang diberikan kepada instansi pemerintah yang pimpinan dan jajarannya mempunyai komitmen untuk mewujudkan WBK/WBBM melalui reformasi birokrasi, khususnya dalam hal pencegahan korupsi dan peningkatan kualitas pelayanan publik;
- 2. Menuju Wilayah Bebas dari Korupsi yang selanjutnya disingkat Menuju WBK adalah predikat yang diberikan kepada suatu unit kerja/kawasan yang memenuhi sebagian besar manajemen perubahan, penataan tatalaksana, penataan sistem manajemen SDM, penguatan pengawasan, dan penguatan akuntabilitas kinerja;
- 3. Menuju Wilayah Birokrasi Bersih dan Melayani yang selanjutnya disingkat Menuju WBBM adalah predikat yang diberikan kepada suatu unit kerja/kawasan yang memenuhi sebagian besar manajemen perubahan, penataan tata laksana, penataan sistem manajemen SDM,



- penguatan pengawasan, penguatan akuntabilitas kinerja, dan penguatan kualitas pelayanan publik;
- 4. Instansi Pemerintah adalah instansi pusat dan instansi daerah;
- 5. Unit Kerja adalah Unit/Satuan Kerja di Kementerian Hukum dan HAM, yang menyelenggarakan fungsi pelayanan;
- 6. Satuan Kerja selanjutnya disingkat Satker adalah Kantor Wilayah dan Unit Pelaksana Teknis di Kementerian Hukum dan HAM.
- Kawasan adalah area yang terdiri dari unit kerja lintas instansi yang menyelenggarakan fungsi pelayanan;
- 8. Menteri adalah Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia;
- 9. Kementerian adalah Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia;
- 10. Tim Penilai Internal yang selanjutnya disingkat TPI adalah tim yang dibentuk oleh pimpinan Kementerian yang mempunyai tugas melakukan penilaian unit kerja dalam rangka memperoleh predikat Menuju WBK/Menuju WBBM;
- 11. Tim Penilai Nasional yang selanjutnya disingkat TPN adalah tim yang dibentuk untuk melakukan evaluasi terhadap unit kerja yang diusulkan menjadi Zona Integritas Menuju WBK dan Menuju WBBM;
- 12. Tim Kerja Pembangunan ZI Menuju WBK/WBBM Kementerian adalah tim yang dibentuk oleh pimpinan Kementerian yang mempunyai tugas melakukan pembinaan, penguatan, dan pendampingan Satker dalam rangka membangun Zona Integritas; dan
- 13. Unit Eselon I Pembina adalah Unit Eselon I yang melakukan pembinaan terhadap satker dalam bidang teknis yang sama, seperti Ditjen Imigrasi sebagai Unit Pembina satker imigrasi dan Ditjen Pemasyarakatan sebagai Unit Pembina satker pemasyarakatan.



## BAB II TAHAPAN PEMBANGUNAN ZONA INTEGRITAS

## A. Perencanaan Pembangunan Zona Integritas Menuju WBK dan WBBM

Proses pencanangan Pembangunan Zona Integritas menuju WBK dan WBBM

Pembangunan Zona Integritas yang diimplementasikan dalam bentuk penetapan Satker WBK dan WBBM dimaksudkan sebagai kompetisi dan menjadi area percontohan penerapan Reformasi Birokrasi. Kedepan diharapkan Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia memiliki birokrasi yang transparan, akuntabel, bebas dari Korupsi, Kolusi dan Nepotisme (KKN) serta dapat melayani masyarakat secara cepat, tepat dan profesional.

Upaya untuk mencapai pembangunan Zona Integritas, Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia melakukan akselerasi pencapaian sasaran yang dimulai dengan deklarasi/pernyataan dari pimpinan suatu instansi pemerintah bahwa instansinya telah siap membangun Zona Integritas. Salah satu syarat untuk pencanangan pembangunan zona integritas adalah para pimpinan dan seluruh atau sebagian besar pegawainya menandatangani Dokumen Pakta Integritas secara serentak.

Gambar 1
Piagam Pencanangan Pembangunan Zona Integritas





# Gambar 2 Pakta Integritas



Pelaksanaan penandatanganan dokumen pakta integritas dilakukan secara terbuka dan dipublikasikan secara luas dengan maksud agar semua pihak termasuk masyarakat dapat memantau, mengawal, mengawasi dan berperan serta dalam program kegiatan Reformasi Birokrasi khususnya di bidang pencegahan korupsi dan peningkatan kualitas pelayanan publik, penandatanganan tersebut disaksikan dan dihadiri oleh jajaran Komisi Pemberantasan Korupsi, Ombudsman RI, dan unsur masyarakat lainnya (perguruan tinggi, tokoh masyarakat/LSM, dunia usaha) dapat juga menjadi saksi pada saat pencanangan ZI untuk instansi pusat dan instansi daerah.

Gambar 3
Tahapan Perencanaan Pembangunan Zona Integritas



Langkah pada pedoman ini (Gambar 3) telah sesuai dengan PermenpanRB Nomor 10 Tahun 2019 tentang Perubahan atas PermenpanRB Nomor 52 Tahun 2014 tentang Pedoman Pembangunan Zona Integritas Menuju WBK dan WBBM di lingkungan Instansi Pemerintah. Reformasi Birokrasi yang dilakukan oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia telah menunjukan peningkatan kinerja pelaksanaan tugas, peningkatan pelayanan dan kepercayaan masyarakat. Keberhasilan tersebut memang bukan jaminan bagi tercapainya institusi yang konsisten pada prinsip integritas dan melayani, namun ini adalah awal bukti komitmen institusi pada prinsip yang terdapat dalam PermenpanRB yang perlu terus diimplementasikan dan ditingkatkan kualitasnya.

Pencanangan Pembangunan Zona Integritas menuju WBK dan WBBM yang dilakukan oleh satker di Provinsi/Kabupaten/Kota dilaksanakan dengan menghadirkan perwakilan Ombudman atau Forum Koordinasi Pimpinan Daerah (Forkopimda)/Organisasi Perangkat Daerah (OPD), Akademisi, Tokoh Masyarakat, dan Tokoh Agama. Pelaksanaan Pencanangan Pembangunan Zona Integritas menuju WBK dan WBBM dipublikasikan oleh media cetak dan elektronik setempat.

## 2. Proses Pembangunan Zona Integritas Menuju WBK dan WBBM

Proses pembangunan Zona Integritas merupakan tindak lanjut pencanangan yang telah dilakukan oleh pimpinan instansi pemerintah. Proses pembangunan Zona Integritas difokuskan pada penerapan program Manajemen Perubahan, Penataan Tata laksana, Penataan Manajemen SDM, Penguatan Pengawasan, Penguatan Akuntabilitas Kinerja, dan Peningkatan Kualitas Pelayanan Publik yang bersifat konkrit.

Dalam membangun Zona Integritas, Menteri menetapkan satu atau beberapa unit kerja yang diusulkan sebagai WBK dan WBBM. Pemilihan unit kerja yang diusulkan sebagai WBK dan WBBM memperhatikan beberapa syarat yang telah ditetapkan, diantaranya:

a. dianggap sebagai unit yang penting dan strategis dalam melakukan pelayanan publik;

N

- b. mengelola sumber daya yang cukup besar; dan
- c. memiliki tingkat keberhasilan Reformasi Birokrasi yang cukup tinggi di unit tersebut.

Gambar 4 Komponen Pengungkit dan Komponen Hasil



Setelah unit kerja yang diusulkan sebagai Zona Integritas menuju WBK/WBBM ditetapkan, maka hal yang selanjutnya dilakukan adalah menentukan komponen-komponen yang harus dibangun. Terdapat dua jenis komponen yang harus dibangun dalam unit kerja terpilih, yaitu komponen pengungkit dan komponen hasil. Gambar 3 di atas menunjukkan hubungan masing-masing komponen dan indikator pembangun komponen.

## 3. Time Schedule Pembangunan Zona Integritas Menuju WBK/WBBM

No ·	Uraian Kegiatan	Waktu Pelaksana an	Penanggung Jawab	Keterangan
1.	Survei berbasis	Oktober -	Balitbangkum	Seluruh Satker
	elektronik secara mandiri	November	ham	melakukan survei berdasarkan <i>QR code</i> yang didistribusikan oleh
				Balitbangkumham.
2.	Hasil survei	Desember	Balitbangkum	Hasil survei (dalam
	berbasis elektronik		ham	bentuk skor) akan

1

	1		T	4. 4
	secara mandiri			dipergunakan untuk menentukan calon satker yang akan disampaikan ke Unit Eselon I.
3.	Pembentukan dan penetapan tim kerja dan Tim Penilai Unit Eselon I (Tim Penilai Pendahuluan)	Januari	Ka. Satker	Tim Penilai Unit Eselon I menilai kelengkapan indikator komponen pengungkit.
4.	Pembentukan dan Penetapan Tim Penilai Internal (TPI)	Januari	Itjen dan Balitbangkum ham	<ul> <li>TPI terdiri dari APIP dan/atau Unit lain yang memiliki kompetensi di bidang penilaian.</li> <li>Indikator komponen Pengungkit: Itjen melakukan penilaian Indikator komponen pengungkit melalui aplikasi e-RB.</li> <li>Indikator komponen pengungkit melalui aplikasi e-RB.</li> <li>Indikator komponen Hasil: Itjen melakukan penilaian TLHP; Balitbang Melakukan survei indikator komponen hasil.</li> </ul>
5.	Pencanangan Pembangunan Zona Integritas Menuju WBK/WBBM	Januari	Menkumha     m     Ka.Satker	Pencanangan diawali oleh Menkumham dan dilanjutkan oleh seluruh Satker.
6.	Melaksanakan enam (6) area perubahan pembangunan ZI	Januari - Maret	Ka.Satker	Penginputan data dukung dilaksanakan melalui aplikasi e-RB oleh seluruh Satker.
7.	Verifikasi penginputan data dukung melalui	Januari - Maret	<ul><li>TPI (Itjen)</li><li>Setjen (Biro Perencanaan</li></ul>	



	aplikasi e-RB		) • Unit Eselon I	
8.	Melakukan Penguatan dan Pembinaan	Januari - Desember	<ul> <li>Tim Kerja Unit Eselon I</li> <li>Staf Ahli / Staf Khusus</li> <li>Tim Kerja Kantor Wilayah</li> </ul>	Staf Ahli / Staf Khusus melakukan pengutan dan pembinaan berdasarkan keputusan Menkumham tentang Tim Pembina Kinerja Kantor Wilayah.
9.	Menyerahkan hasil penilaian pendahuluan satker yang akan di usulkan ke TPI	Paling lambat minggu ke-2 Maret	Unit Eselon I	Usulan Satker  • Setjen : Kanwil  • Ditjenim : UPT Imigrasi  • DitjenPas : UPT Pas  • Ditjen AHU : BHP  • BPSDM : Badiklat  • Unit Eselon I yang tidak memiliki UPT langsung menyampaikan usulan ke TPI.
	Melakukan Penilaian terhadap calon Satker WBK/WBBM	Minggu ke-3 Maret - Mei	TPI (Itjen dan Balitbang)	Indikator komponen Pengungkit: Itjen melakukan penilaian indikator komponen pengungkit melalui aplikasi e-RB. Indikator komponen Hasil: Itjen melakukan penilaian TLHP; Balitbang Melakukan survei indikator komponen hasil.
11	Penetapan calon Satker WBK/WBBM	Mei	TPI	Tanda Tangan Menteri.
12	Pengajuan formal dan pengisian LKE TPI	Mei	TPI	Melalui aplikasi PMPZI paling lambat tanggal 31 Mei.

13	Pemenuhan	Juni -	KemenpanRB	TPN
	kriteria pengajuan	November		
	dan kelengkapan			
	formal			
14	Reviu Satker	Juni s/d	KemenpanRB	TPN
		November		
15	Penetapan Unit	Desember	KemenpanRB	TPN
	Kerja Berpredikat			
	Menuju WBK dan			
	Menuju WBBM			

## B. Pembangunan Zona Integritas berdasarkan Strategi Nasional Pencegahan Korupsi Menuju WBK dan WBBM

Strategi Nasional Pencegahan Korupsi (Stranas PK) adalah arah kebijakan nasional yang memuat fokus dan sasaran pencegahan korupsi yang digunakan sebagai acuan K/L, Pemda dan stakeholder dalam melaksanakan aksi pencegahan korupsi di Indonesia dengan tujuan meningkatnya kualitas pembangunan Zona Integritas menuju WBK/WBBM.

Terkait pembangunan Zona Integritas pada kawasan, diamanatkan dalam PermenpanRB Nomor 10 tahun 2019 tentang Perubahan atas Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 52 tahun 2014 tentang Pedoman Pembangunan Zona Integritas Menuju WBK dan WBBM di lingkungan Instansi Pemerintah, meliputi kawasan yang ditunjuk untuk melakukan pembangunan Zona Integritas yaitu:

### 1. Kawasan Bandar Udara

Kawasan Bandar Udara merupakan kawasan yang terdiri dari unit kerja lintas instansi pemerintah. Unit kerja yang wajib membangun Zona Integritas pada kawasan bandar udara adalah:

Tabel I

Instansi	Unit Layanan
Kementerian	Kantor Otoritas Bandar Udara
Perhubungan	
Kementerian Keuangan	Kantor Bea Cukai
Kementerian Hukum dan	Kantor Pelayanan Imigrasi Bandara
Hak Asasi Manusia	
Kementerian Kelautan	Balai Karantina Ikan, Pengendalian Mutu
dan Perikanan	dan Keamanan Hasil Perikanan

14

Kementerian Kesehatan	Kantor Kesehatan Pelabuhan (Karantina Kesehatan)	
Kementerian Pertanian	Balai Karantina Hewan dan Tumbuhan	

## 2. Kawasan Pelabuhan

Kawasan pelabuhan merupakan kawasan yang terdiri dari unit kerja lintas instansi pemerintah. Unit kerja yang wajib membangun Zona Integritas pada kawasan pelabuhan adalah:

Tabel II

Instansi	Unit Layanan			
Kementerian	<ul> <li>Kantor Otoritas Pelabuhan Utama</li> </ul>			
Perhubungan	<ul> <li>Kantor Kesyahbandaran Utama</li> </ul>			
Kementerian Keuangan	Kantor Pelayanan Utama Bea Cukai			
Kementerian Hukum dan	Kantor Layanan Imigrasi Kelas I			
Hak Asasi Manusia	Pelabuhan			
Kementerian Kelautan	Balai Karantina Ikan, Pengendalian Mutu			
Perikanan	dan Keamanan Hasil Perikanan			
Kementerian Kesehatan	Kantor Kesehatan Pelabuhan (Karantina			
	Kesehatan)			
Kementerian Pertanian	Balai Karantina Hewan dan Tumbuhan			
	Kelas I			

Pembangunan Zona Integritas pada unit kerja di kawasan strategis memerlukan Tim Khusus yang merupakan gabungan dari berbagai TPI dari masing-masing unit kerja yang berada dalam kawasan strategis tersebut. Pembentukan Tim khusus tersebut untuk mempemudah koordinasi dalam proses pembangunan dan penilaian mandiri Zona Integritas. Pembangunan Zona Integritas pada kawasan harus memperhatikan juga integrasi proses bisnis pelayanan antar unit kerja pada suatu kawasan.

Selain kawasan tersebut, pembangunan Zona Integritas yang menjadi prioritas Stranas PK meliputi pembangunan Zona Integritas pada unit kerja di instansi penegak hukum, yang meliputi Kepolisian Negara Republik Indonesia, Kejaksaan Agung, Mahkamah Agung, dan Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia di tingkat kabupaten/kota.

Kabupaten/Kota yang ditunjuk untuk membangun Zona Integritas sesuai kawasan tersebut ditentukan lebih lanjut melalui Stranas PK.

Unit yang terdapat pada kawasan melaksanakan pembangunan Zona Integritas sesuai dengan pembangunan pada unit kerja. Selain itu, antar unit kerja pada suatu kawasan harus membangun keterpaduan/integrasi terkait ketatalaksanaan yang menjadi core business kawasan tersebut.

Atas dasar hal tersebut, maka terdapat beberapa indikator yang perlu dilakukan untuk menerapkan peningkatan integrasi proses bisnis pelayanan antar unit kerja pada suatu kawasan, yaitu:

- 1. Tersedianya peta proses bisnis layanan utama satuan kerja yang terkait dengan pelayanan utama kawasan yang menggambarkan integrasi lintas unit kerja pada suatu kawasan;
- 2. Peta proses bisnis sudah dijabarkan ke dalam SOP;
- 3. SOP telah diterapkan;

I. Manajemen Perubahan

- 4. Terdapat Peta proses bisnis dan Prosedur operasional telah dievaluasi dan disesuaikan dengan perkembangan tuntutan efisiensi, dan efektivitas: dan
- 5. Terdapat sistem informasi dalam pelaksanaan proses bisnis yang terintegrasi antar unit kerja pada suatu kawasan.
- C. Indikator Area Perubahan pada Komponen Pengungkit Penilaian Pembangunan ZI menuju WBK/WBBM

Tabel III

# Area Perubahan pada Komponen Pengungkit

## Tujuan

Mengubah secara sistematis dan konsisten mekanisme kerja, pola pikir (mind set), serta budaya kerja (culture set) individu pada unit kerja yang dibangun, menjadi lebih baik sesuai dengan tujuan dan sasaran pembangunan zona integritas.

## Target

- 1. Meningkatnya komitmen seluruh jajaran pimpinan dan pegawai unit kerja dalam membangun Zona Integritas menuju WBK/WBBM;
- 2. Terjadinya perubahan pola pikir dan budaya kerja pada unit kerja yang diusulkan sebagai Zona Integritas menuju WBK/WBBM; dan
- 3. Menurunnya resiko kegagalan yang disebabkan kemungkinan timbulnya resistensi terhadap perubahan.

Indikator	Proses Kegiatan		
Penyusunan Tim Kerja	1. Membuat undangan Pembentukan Tim Kerja WBK/WBBM;		
	2. Melaksanakan rapat Pembentukan Tim Kerja WBK/WBBM;		
	3. Penentuan anggota Tim Kerja WBK/WBBM melalui seleksi dengan mempertimbangkan		

	1
	<ul> <li>a. kompetensi;</li> <li>b. memahami tusi;</li> <li>c. berdedikasi;</li> <li>d. tidak bermasalah;</li> <li>e. tidak pernah melakukan tindak pidana serta pelanggaran kode etik dan disiplin.</li> <li>4. Pengesahan Tim Kerja WBK/WBBM.</li> </ul>
Dokumen Rencana Pembangunan Zona Integritas menuju WBK/WBBM	1. Tiap-tiap penanggung jawab yang ditunjuk membuat dokumen rencana kerja pembangunan Zona Integritas menuju WBK/WBBM (kapan dimulai, berapa lama, target apa yang akan dicapai);
	2. Memastikan ada target-target prioritas yang relevan dengan tujuan pembangunan ZI Menuju WBK/WBBM di dalam Dokumen Rencana Pembangunan ZI;
	3. Mensosialisasikan Proses Pembangunan ZI Menuju WBK/WBBM kepada seluruh personil (dalam apel pagi atau rapat periodik) maupun masyarakat (melalui pemasangan banner, info di media sosial, dll).
Pemantauan dan Evaluasi Pembangunan Zona Integritas menuju WBK/WBBM	Kegiatan Pembangunan dilaksanakan sesuai dengan rencana dengan melibatkan seluruh anggota Tim, mendokumentasikan setiap kegiatan dan membuat laporan hasil pelaksanaan rencana aksi;
	2. Monitoring dan evaluasi terhadap pembangunan Zona Integritas secara berkala (melaksanakan rapat monitoring dan evaluasi secara bulanan dan membuat laporan hasil monitoring dan evaluasi bulanan);
	3. Melakukan tindak lanjut hasil monitoring dan evaluasi.
Perubahan Pola Pikir dan Budaya Kerja	1. Pimpinan (Kepala Satuan Kerja serta pejabat struktural dibawahnya) harus berperan sebagai role model dalam pelaksanaan Pembangunan ZI Menuju WBK/WBBM;
	2. Penetapan agen perubahan, dengan cara:
	<ul> <li>a. membuat undangan penetapan agen perubahan;</li> <li>b. melaksanakan rapat penetapan agen perubahan;</li> <li>c. penentuan agen perubahan harus dengan didasari kompetensi, memahami tusi, berdedikasi, tidak pernah melakukan tindak pidana serta pelanggaran kode etik dan perilaku;</li> <li>d. pengesahan agen perubahan.</li> </ul>
	3. Membangun budaya kerja dan pola pikir di lingkungan organisasi dengan :



- a. menerapkan budaya kerja sebagaimana tertuang dalam kode etik dan perilaku;
- b. memberikan *reward and punishment* kepada pegawai;
- c. Membuat laporan kegiatan pembangunan budaya kerja dan pola pikir.
- 4. Melibatkan setiap anggota organisasi dalam pembangunan ZI Menuju WBK/WBBM, melalui:
  - a. penandatanganan pakta integritas kepada seluruh pegawai;
  - b. penerapan tata nilai kami PASTI;
  - c. apel pagi dan apel sore;
  - d. jum'at olahraga;
  - e. kegiatan rohani;
  - f. coffee morning;
  - g. membuat laporan Hasil Kegiatan.

## II. Penataan Tatalaksana

## Tujuan

Meningkatkan efisiensi dan efektivitas sistem, proses, dan prosedur kerja yang jelas, efektif, efisien, dan terukur pada Zona Integritas Menuju WBK/WBBM.

## Target

- 1. Meningkatnya penggunaan teknologi informasi dalam proses penyelenggaraan manajemen Kementerian Hukum dan HAM;
- 2. Meningkatnya efisiensi dan efektivitas proses manajemen Kementerian Hukum dan HAM; dan
- 3. Meningkatnya kinerja satuan kerja.

Indikator	Proses Kegiatan
Prosedur Operasional tetap (SOP) Kegiatan Utama	1. Prosedur operasional tetap mengacu kepada tusi Satuan Kerja di lingkungan Kementerian Hukum dan HAM, melalui upaya:
	<ul> <li>a. Unit Pusat Membuat SOP mengacu pada proses bisnis instansi;</li> <li>b. Wilayah/UPT membuat SOP Unit yang merupakan turunan dari SOP yang diterbitkan oleh Pusat;</li> <li>c. Wilayah/UPT membuat SOP Inovasi.</li> <li>2. Prosedur operasional Satuan Kerja telah diterapkan dan memastikan pelaksanaan Tugas Pegawai sesuai SOP melalui upaya pemasangan/informasi tentang alur atau prosedur layanan;</li> </ul>
	3. Prosedur operasional Satuan Kerja telah dievaluasi, dengan cara:
	<ul><li>a. Melaksanakan evaluasi SOP;</li><li>b. Membuat laporan hasil evaluasi SOP.</li></ul>
E-Office	1. Sistem pengukuran kinerja unit, melalui:
	a. Sistem pengukuran kinerja Satuan Kerja (Satker) melalui aplikasi <i>e-performance</i> ;



- b. Sistem pengukuran kinerja Individu melalui jurnal harian pada aplikasi SIMPEG terbaru.
- 2. Sistem manaiemen SDM pastikan menggunakan aplikasi aplikasi SIMPEG terbaru;
- 3. Sistem pelayanan publik sudah berbasis aplikasi, yaitu:
  - a. Penggunaan Teknologi Informasi dalam pelayanan kepada masyarakat vang bertujuan untuk memudahkan masyarakat dalam menerima layanan;
  - b. Memiliki website yang memudahkan masyarakat;
  - c. Memiliki aplikasi layanan;
  - d. Memiliki media sosial.
- 4. Telah dilakukan monitoring dan evaluasi terhadap pemanfaatan teknologi informasi dalam pengukuran kinerja unit, operasionalisasi SDM, dan pemberian layanan kepada publik, serta menyusun laporan monitoring dan evaluasi.

## Publik

- Keterbukaan Informasi 1. Kebijakan tentang keterbukaan informasi publik sudah diterapkan di lingkungan Kementerian Hukum dan HAM sesuai dengan Perundangundangan, melalui upaya:
  - a. Menyiapkan informasi dengan berbagai infrastruktur dan konten yang memadai;
  - b. Penerapan keterbukaan informasi publik (persyaratan, alur, waktu dan biaya) melalui spanduk/baner, website dan media sosial.
  - 2. Monitoring dan evaluasi terhadap pelaksanaan kebijakan keterbukan informasi publik, dengan cara:
    - a. Melakukan rapat monitoring dan evaluasi tentang keterbukaan informasi publik;
    - b. membuat laporan hasil monitoring dan evaluasi pelaksanaan kebijakan keterbukaan informasi publik.

## III. Penataan Sistem Manajemen SDM

## Tujuan

Meningkatkan profesionalisme SDM Kementerian Hukum dan HAM pada Zona Integritas Menuju WBK/WBBM.

## Target

- 1. Meningkatkan ketaatan terhadap pengelolaan SDM di lingkungan Kementerian Hukum dan HAM pada masing-masing Zona Integritas menuju WBK/WBBM;
- 2. Meningkatnya transparansi dan akuntabilitas pengelolaan SDM di lingkungan Kementerian Hukum dan HAM pada masing-masing Zona Integritas menuju WBK/WBBM;
- 3. Meningkatnya disiplin SDM di lingkungan Kementerian Hukum dan HAM pada masing- masing Zona Integritas menuju WBK/WBBM;
- 4. Meningkatnya efektifitas manajemen SDM di lingkungan Kementerian

Hukum dan HAM pada Zona Integritas menuju WBK/WBBM;dan

5. Meningkatnya profesionalisme SDM di lingkungan Kementerian Hukum dan HAM pada Zona Integritas menuju WBK/WBBM.

Indikator	Proses Kegiatan
Perencanaan Kebutuhan Pegawai sesuai dengan	Perencanaan Kebutuhan pegawai mengacu pada peta jabatan dan hasil analisis beban kerja (ABK), dengan melakukan:
Kebutuhan Organisasi	<ul> <li>a. Melaksanakan rapat Kebutuhan pegawai berdasarkan peta jabatan dan hasil analisis beban kerja (ABK);</li> <li>b. Mengusulkan kebutuhan pegawai berdasarkan pemetaan jabatan dan analisis beban kerja.</li> <li>2. Penempatan pegawai hasil rekrutmen murni mengacu kepada kebutuhan pegawai yang disetujui Menteri PAN RB;</li> </ul>
	3. Melaksanakan dan membuat laporan monitoring dan evaluasi terhadap penempatan pegawai rekrutmen terhadap kinerja Unit.
Pola Mutasi Internal	<ol> <li>Dalam melakukan pengembangan karier pegawai, telah dilakukan rapat (tingkat UPT melalui rapat pimpinan, tingkat wilayah/pusat melalui tim penilai kinerja-TPK) mutasi pegawai antar jabatan mengacu pada pengembangan karir pegawai;</li> </ol>
	2. Dalam melakukan mutasi pegawai antar jabatan telah memperhatikan kompetensi jabatan dan mengikuti pola mutasi yang telah ditetapkan;
	3. Melaksanakan dan membuat laporan monitoring dan evaluasi terhadap kegiatan mutasi yang dilakukan dalam kaitannya dengan perbaikan kinerja unit.
Pengembangan Pegawai Berbasis Kompetensi	1. Unit Kerja melakukan <i>Training Need Analysis</i> untuk pengembangan kompetensi dengan melaksanakan rapat penyusunan analisa kebutuhan diklat/ bimtek/ pengembangan pegawai;
·	2. Dalam menyusun rencana pengembangan kompetensi pegawai, harus mempertimbangkan hasil pengelolaan kinerja pegawai. Menyusun rencana pengembangan kompetensi pegawai berdasarkan penilaian SKP (Sasaran Kinerja Pegawai);
	3. Melakukan pemetaan persentase kesenjangan kompetensi pegawai yang ada dengan standar kompetensi yang ditetapkan untuk masingmasing jabatan;
	4. Pegawai di Unit Kerja telah memperoleh kesempatan/hak untuk mengikuti Diklat/pengembangan kompetensi lainnya

_	
	dengan cara menginformasikan permintaan untuk mengikuti Diklat/ pengembangan kompetensi lainnya kepada pegawai;
	5. Melakukan upaya pengembangan kompetensi kepada pegawai (dengan pengikutsertaan pada lembaga pelatihan, <i>in-house training</i> , atau melalui <i>coaching/mentoring</i> , dll);
	6. Melakukan dan membuat laporan hasil monitoring dan evaluasi terhadap hasil pengembangan kompetensi dalam rangka perbaikan kinerja.
Penetapan Kinerja Individu	1. Telah memiliki sistem penilaian kinerja individu yang terkait dengan kinerja organisasi, melalui:
	<ul> <li>a. menetapkan Sasaran Kinerja Pegawai (SKP) pada awal tahun melalui aplikasi SIMPEG;</li> <li>b. menetapkan Kinerja Unit (Perjanjian Kinerja-PK) pada awal tahun melalui aplikasi eperformance;</li> <li>2. Menyiapkan dokumen SKP berjenjang (JFU, atasan langsung/kasubsi, atasan langsung/kasi, kepala Satuan Kerja);</li> </ul>
	3. Telah melakukan pengukuran kinerja individu secara periodik pengukuran Kinerja Individu melalui aplikasi SIMPEG secara bulanan;
	4. Hasil penilaian kinerja individu telah dijadikan dasar untuk pemberian <i>reward</i> (pengembangan karir individu, penghargaan dll), dengan proses:
	<ul> <li>a. Mengadakan rapat pemberian reward (penghargaan pegawai teladan) berdasarkan hasil penilaian kinerja individu;</li> <li>b. Membuat surat keputusan pemberian reward (penghargaan pegawai teladan) berdasarkan hasil penilaian kinerja individu.</li> </ul>
Penegakan Aturan Disiplin/Kode	Melaksanakan aturan disiplin/kode etik/kode perilaku, dengan cara:
Etik/Kode Perilaku Pegawai	<ul> <li>a. Melakukan sosialisasi aturan disiplin/kode etik/kode perilaku;</li> <li>b. Penerapan kewajiban pelaksanaan disiplin (berpakaian dinas, ketepatan jam kerja, apel pagi/sore);</li> <li>c. Penegakan hukuman disiplin atas pelanggaran aturan disiplin/kode etik/kode perilaku.</li> </ul>
Sistem Informasi Kepegawaian	Data informasi kepegawaian unit kerja telah dimutakhirkan secara berkala dengan membuat laporan hasil pemutakhiran data pegawai secara bulanan melalui aplikasi SIMPEG.

N

## IV. Penguatan Akuntabilitas

## Tujuan

Meningkatkan kapasitas dan akuntabilitas kinerja Kementerian Hukum dan HAM.

## Target

- 1. Meningkatnya kinerja instansi pemerintah;
- 2. Meningkatnya akuntabilitas instansi pemerintah.

Indikator Proses Kegiatan	
Keterlibatan Pimpinan	1. Pimpinan harus terlibat secara langsung pada saat penyusunan perencanaan dengan melaksanakan rapat perencanaan kegiatan dan anggaran yang dipimpin oleh kepala Satuan Kerja;
	2. Pimpinan terlibat secara langsung pada saat penyusunan penetapan kinerja, melalui kegiatan:
	<ul> <li>a. Penyusunan Penetapan Kinerja (Perjanjian Kinerja) melalui Rapat penetapan IKU yang berorentasi hasil kepada masyarakat yang dipimpin oleh kepala Satuan Kerja;</li> </ul>
	3. Pimpinan harus selalu memantau pencapaian kinerja secara berkala dengan melaksanakan rapat pemantauan pencapaian kinerja secara bulanan terhadap dipimpin oleh kepala satuan kerja.
Pengelolaan Akuntabilitas Kinerja	<ol> <li>Membuat dokumen perencanaan kerja jangka menengah yang tertuang dalam Rencana Strategis (Renstra) serta jangka pendek yang tertuang dalam Renja;</li> </ol>
	2. Dokumen perencanaan harus berorientasi kepada hasil
	<ul> <li>a. Membuat turunan Renja yang mendukung peningkatan pelayanan publik (penetapan standar pelayanan, budaya pelayanan prima, survei kepuasan masyarakat);</li> <li>b. Membuat turunan Renja yang mendukung kegiatan anti korupsi (pengendalian gratifikasi, penerapan SPIP, pengaduan masyarakat, dan WBS).</li> </ul>
	3. Indikator Kinerja Utama (IKU) pada satuan kerja yang dipenuhi dengan cara:
	<ul> <li>a. Memiliki Indikator Kinerja Utama (IKU) yang ditetapkan organisasi;</li> <li>b. Membuat IKU tambahan yang sesuai dengan karakteristik unit kerja yang mendukung peningkatan pelayanan publik (penetapan standar pelayanan, budaya pelayanan prima, survei kepuasan masyarakat) serta</li> </ul>

NA

mendukung kegiatan anti korupsi (pengendalian gratifikasi, penerapan SPIP, pengaduan masyarakat, dan WBS).

- 4. Indikator kinerja utama dan tambahan telah dilaksanakan dengan prinsip SMART (Spesific, Measurable, Achievable, Relevant, Timely/Continuity);
- 5. Laporan kinerja disusun tepat waktu (bulan januari pada tahun berikutnya);
- 6. Pelaporan kinerja harus memberikan informasi tentang kinerja Laporan kinerja (LKJ) telah memberikan informasi tentang kinerja;
- 7. Terdapat upaya peningkatan kapasitas SDM yang menangani akuntabilitas kinerja dengan melakukan/mengikutsertakan Pegawai dalam bimtek/diklat/sosialisasi penyusunan LKJ;
- 8. Pengelolaan akuntabilitas kinerja dilaksanakan oleh SDM yang kompeten, dengan cara:
  - a. menempatkan anggota yang memiliki kompetensi pada bidang pengelolaan akuntabilitas;
  - b. personil pengelolaan akuntabilitas telah memiliki Sertifikasi, Piagam penyusunan LKJ.
- 9. Unit kerja telah membangun sistem informasi kinerja;<sup>1</sup>
- 10. Unit kerja telah memiliki ukuran kinerja sampai ke individu.<sup>2</sup>

## V. Penguatan Pengawasan

#### Tujuan

Meningkatkan penyelenggaraan organisasi Kementerian Hukum dan HAM yang bersih dan bebas KKN.

#### Target

- 1. Meningkatnya kepatuhan terhadap pengelolaan keuangan negara;
- 2. Meningkatnya efektivitas pengelolaan keuangan negara;
- 3. Mempertahankan predikat WTP dari BPK atas opini laporan keuangan;dan
- 4. Menurunnya tingkat penyalahgunaan wewenang.

Indikator	Proses Kegiatan		
Pengendalian Gratifikasi	Satuan Kerja melakukan public campaign tentang pengendalian gratifikasi di lokasi pelayanan melalui pemasangan Spanduk dan banner larangan gratifikasi;		

 $<sup>^{\</sup>rm 1}$ Penambahan dalam Permenpan<br/>RB No.10 Tahun 2019 (penambahan indikator tersebut tidak terdapat dalam Lembar Kerja Evaluasi (LKE) Zona Integritas Menuju WBK/WBBM)

<sup>2</sup> Penambahan dalam PermenpanRB No.10 Tahun 2019 (penambahan indikator tersebut tidak terdapat dalam Lembar Kerja Evaluasi (LKE) Zona Integritas Menuju WBK/WBBM)

MA

	2. Satuan Kerja telah mengimplementasikan pengendalian gratifikasi, dengan cara:
	a. Membentuk Unit Pengendali Gratifikasi (UPG);
	<ul> <li>b. Pemasangan kamera pengawas (CCTV) pada area pelayanan.</li> </ul>
Penerapan Sistem Pengawasan	1. Satuan Kerja telah membangun lingkungan pengendalian, dengan cara:
Internal Pemerintah (SPIP)	<ul> <li>a. Melakukan sosialisasi SPIP serta kode etik;</li> <li>b. Membentuk Tim SPIP;</li> <li>c. Melaksanakan pengawasan dan monitoring pada layanan.</li> <li>2. Satuan Kerja telah melakukan penilaian risiko dengan mengacu pada Permenkumham Nomor 5 Tahun 2018 tentang Penerapan Manajemen Risiko di Lingkungan Kementerian Hukum dan HAM RI;</li> </ul>
	3. Satuan Kerja telah melakukan kegiatan pengendalian untuk meminimalisir risiko yang telah diiddentifikasi;
	4. Satuan Kerja telah menginformasikan dan mengimplementasikan SPIP kepada seluruh pihak terkait (Misal: melalui apel pagi/sore).
Pengaduan Masyarakat	1. Kebijakan Pengaduan masyarakat telah diimplementasikan, seperti:
	<ul> <li>a. Menunjuk petugas Pengaduan Masyarakat;</li> <li>b. Menyediakan petugas/ruang/loket/kotak khusus pengaduan;</li> <li>c. Menyediakan informasi sarana penyampaian pengaduan;</li> <li>d. Pengelolaan Pengaduan melalui Media WEB, aplikasi E-LAPOR, Facebook, Twitter, Instagram, WA, line.</li> <li>2. Menindaklanjuti laporan/pengaduan masyarakat yang diterima.</li> </ul>
	3. Telah dilakukan monitoring dan evaluasi atas penanganan pengaduan masyarakat, melalui cara:
	<ul> <li>a. Melakukan perbaikan layanan sebagai tindak lanjut dari hasil monitoring dan evaluasi pengaduan mayarakat;</li> <li>b. Menyampaikan hasil monitoring dan evaluasi kepada Bagian terkait.</li> <li>4. Menindaklanjuti hasil evaluasi atas penanganan pengaduan masyarakat.</li> </ul>
Whistle Blowing System	1. Melakukan Internalisasi tentang Whistle-Blowing System pada seluruh pegawai melalui apel pagi/sore, Bimtek, sosialisasi atau melalui media penyampaian lainnya;
	2. Menerapkan aplikasi Whistle Blowing System;

L will will

	3. Melakukan dan menyediakan laporan hasil evaluasi atas penerapan Whistle Blowing System dari Inspektorat Jenderal;
	4. Menyediakan tindak lanjut hasil evaluasi atas penerapan <i>Whistle Blowing System</i> dari Inspektorat Jenderal.
Penanganan Benturan Kepentingan	Melakukan identifikasi/pemetaan benturan kepentingan dalam tugas fungsi utama;
	2. Melakukan internalisasi penanganan Benturan Kepentingan kepada pegawai;
	3. Menerapkan penempatan pegawai pada jabatan tertentu tanpa ada konflik kepentingan dengan tugasnya disertai surat pernyataan bebas dari benturan kepentingan;
	4. Melakukan evaluasi atas Penanganan Benturan Kepentingan;
	5. Menindaklanjuti hasil evaluasi atas penanganan Benturan Kepentingan.
Penyampaian Laporan Harta Kekayaan Pegawai <sup>3</sup>	<ol> <li>Tingkat kepatuhan penyampaian Laporan Harta Kekayaan Penyelenggara Negara (LHKPN) ke KPK bagi pegawai yang wajib LHKPN;</li> <li>Tingkat kepatuhan penyampaian Laporan Harta Kekayaan Aparatur Sipil Negara (LHKASN) melalui aplikasi Sistem Informasi Pelaporan Harta Kekayaan (SiHARKA) bagi pegawai yang tidak wajib LHKPN.</li> </ol>
VI Peningkatan Kuali	4 - D.1 - D. 1.111

## VI. Peningkatan Kualitas Pelayanan Publik

## Tujuan

Meningkatkan kualitas dan inovasi pelayanan publik sesuai kebutuhan dan harapan masyarakat.

## **Target**

- 1. Meningkatnya kualitas pelayanan publik (lebih cepat, lebih murah, lebih aman, dan lebih mudah dijangkau);
- 2. Meningkatnya jumlah unit pelayanan yang memperoleh standarisasi pelayanan internasional;
- 3. Meningkatnya indeks kepuasan masyarakat terhadap penyelenggaraan pelayanan publik.

Indikator	Proses Kegiatan		
Standar Pelayanan	1. Menyusun Standar Pelayanan Sesuai dengan Peraturan Menteri PANRB Nomor 15 tahun 2014 tentang Standar Pelayanan;		
	2. Standar pelayanan telah dimaklumatkan, dengan:		
	a. Membuat maklumat standar pelayanan;		

<sup>&</sup>lt;sup>3</sup> Penambahan dalam PermenpanRB No.10 Tahun 2019 (penambahan indikator tersebut tidak terdapat dalam Lembar Kerja Evaluasi (LKE) Zona Integritas Menuju WBK/WBBM)

\_

	<ul><li>b. Melakukan pemasangan maklumat standar pelayanan ditempat pelayanan;</li><li>3. Membuat SOP pelaksanaan standar pelayanan;</li></ul>
	4. Melaksanakan reviu dan perbaikan atas standar pelayanan dan SOP.
Budaya Pelayanan Prima	Melakukan sosialisasi/pelatihan budaya     Pelayanan Prima kepada pegawai;
	2. Menyediakan informasi yang mudah diakses oleh masyarakat dalam memperoleh informasi layanan dan kegiatan melalui media cetak, papan pengumuman, media sosial, website, dan lain-lain;
	3. Terdapat sistem <i>reward</i> (penghargaan) dan punishment (sanksi bagi pelaksana layanan serta pemberian kompensasi kepada penerima layanan bila layanan yang diberikan tidak sesuai standar:
	<ul> <li>a. pemberian reward kepada pegawai dibidang pelayanan (penghargaan pegawai teladan);</li> <li>b. pemberian punishment terhadap pegawai yang melakukan pelanggaran (hukuman disiplin);</li> <li>4. Telah terdapat sarana layanan terpadu/terintegrasi, seperti:</li> </ul>
	<ul> <li>a. Menyediakan layanan terpadu (pembayaran layanan melalui Simponi, Layanan terpadu AHU di Cikini);</li> <li>b. LTSP (Layanan Terpadu Satu Pintu);</li> <li>5. Melakukan inovasi pada layanan.</li> </ul>
Penilaian Kepuasan Terhadap Pelayanan	Melakukan Survei Kepuasan Masyarakat (SKM) secara berkala (misalnya: setiap 6 bulan);
	2. Hasil survei dipublikasikan secara terbuka kepada masyarakat melalui Website, Media sosial dan banner/spanduk;
	3. Dilakukan tindak lanjut atas hasil survei kepuasan masyarakat, dengan cara:
	a. Melaksanakan perbaikan layanan sebagai tindak lanjut dari survei.



## BAB III

## SYARAT DAN MEKANISME PENETAPAN UNIT KERJA BERPREDIKAT MENUJU WBK DAN MENUJU WBBM

## A. Persyaratan Menuju WBK/WBBM

Penilaian dalam rangka pemenuhan persyaratan Satker menuju WBK/WBBM yang diusulkan perlu memperhatikan beberapa syarat yang telah ditetapkan, yaitu:

## 1. Komponen Pengungkit

Komponen pengungkit merupakan komponen yang menjadi faktor penentu pencapaian sasaran hasil pembangunan Zona Integritas menuju WBK/WBBM. Di bawah ini adalah tabel rincian bobot komponen pengungkit penilaian unit kerja Berpredikat Menuju WBK/Menuju WBBM.

Tabel IV Bobot Komponen Pengungkit

No.	Komponen Pengungkit	Bobot (60%)
1.	Manajemen Perubahan	8%
2.	Penataan Tatalaksana	7%
3.	Penataan Sistem Manajemen SDM	10%
4.	Penguatan Akuntabilitas Kinerja	10%
5.	Penguatan Pengawasan	15%
6.	Penguatan Kualitas Pelayanan Publik	10%

## 2. Indikator komponen Hasil

Pembangunan Zona Integritas Menuju Wilayah Bebas dari Korupsi dan Wilayah Birokrasi Bersih dan Melayani, fokus pelaksanaan reformasi birokrasi tertuju pada dua sasaran utama, yaitu :

Tabel V Bobot Komponen Pengungkit

No.	Unsur Indikator komponen Hasil	Bobot (40%)
1.	Terwujudnya Pemerintahan yang Bersih dan Bebas KKN	
2.	Terwujudnya Peningkatan Kualitas Pelayanan Publik kepada Masyarakat	20%

Na

## 3. Syarat Menuju WBK dan Menuju WBBM

Untuk mendapatkan predikat WBK atau WBBM, maka syarat yang harus dipenuhi adalah:

- a. Level (Kementerian)
  - Mendapatkan predikat minimal Wajar Dengan Pengecualian dari BPK atas opini laporan keuangan untuk pengusulan predikat WBK;
  - 2) Mendapatkan predikat minimal Wajar Tanpa Pengecualian dari BPK untuk pengusulan predikat WBBM;
  - 3) Mendapatkan nilai AKIP minimal "B"
- b. Level unit kerja (Tingkat Satker)
  - 1) Memiliki peran dan penyelenggaraan fungsi pelayanan strategis;
  - 2) Telah melaksanakan program reformasi birokrasi secara baik;
  - 3) Mengelola sumber daya yang cukup besar;
  - 4) Untuk pengajuan unit kerja berpredikat WBBM, unit kerja yang diusulkan merupakan unit kerja yang sebelumnya telah mendapatkan predikat WBK.
- c. Pra Reviu terhadap Usulan unit kerja Berpredikat Menuju WBK/WBBM oleh TPN

Hasil penilaian TPI pada unit kerja yang diajukan telah memenuhi ambang batas penilaian, yaitu:

- 1) Menuju WBK
  - a) total nilai pengungkit minimal 75,00 dengan minimal nilai pengungkit 40;
  - b) bobot nilai per area pengungkit minimal 60% pada semua area pengungkit untuk predikat Menuju WBK;
  - c) nilai komponen "hasil" terwujudnya pemerintahan yang bersih dan bebas KKN" minimal 18,50 untuk Menuju WBK;
  - d) nilai sub komponen "Survei Persepsi Anti Korupsi" minimal 13,5 atau minimal skor survei 3,60 untuk Menuju WBK;
  - e) nilai pada sub komponen "persentase TLHP" minimal 5,00 atau 100% temuan hasil pemeriksaan (internal dan

eksternal) telah ditindaklanjuti untuk Menuju WBK;

f) komponen hasil "terwujudnya peningkatan kualitas pelayanan publik kepada masyarakat" minimal 16 atau skor survei minimal 3,20 untuk unit kerja yang diajukan berpredikat Menuju WBK.

## 2) Menuju WBBM

- a) total nilai pengungkit minimal 85,00 dengan minimal nilai pengungkit 48;
- b) bobot nilai per area pengungkit minimal 75% pada semua area pengungkit untuk predikat WBBM;
- c) nilai komponen "hasil" terwujudnya pemerintahan yang bersih dan bebas KKN" minimal 18,50 untuk Menuju WBBM;
- d) nilai sub komponen "Survei Persepsi Anti Korupsi" minimal 13,5 atau minimal skor survei 3,60 untuk Menuju WBBM;
- e) nilai pada sub komponen "persentase TLHP" minimal 5,00 atau 100% temuan hasil pemeriksaan (internal dan eksternal) telah ditindaklanjuti untuk Menuju WBBM;
- f) komponen hasil "terwujudnya peningkatan kualitas pelayanan publik kepada masyarakat" minimal 18 atau skor survei minimal 3,60 untuk unit kerja yang diajukan berpredikat Menuju WBBM.

## d. Penetapan Unit Kerja Berpredikat Menuju WBK dan WBBM

## 1) Penetapan Unit Kerja Menuju WBK

- a) nilai total (pengungkit dan hasil) minimal 75 dengan minimal nilai pengungkit adalah 40;
- b) Bobot nilai per area pengungkit minimal 60% untuk semua area pengungkit;
- c) nilai komponen hasil "Terwujudnya Pemerintah yang Bersih dan Bebas KKN" minimal 18,50, dengan nilai sub komponen Survei Persepsi Anti Korupsi minimal 13,5 dan sub komponen Persentasi TLHP minimal 5,0;
- d) memiliki nilai komponen hasil "Terwujudnya Peningkatan Kualitas Pelayanan Publik kepada Masyarakat" minimal 16;
- e) Seluruh pegawai yang wajib Laporan Harta Kekayaan

Penyelenggara Negara (LHKPN) telah melaporkan LHKPN kepada KPK; dan seluruh pegawai yang yang tidak wajib LHKPN telah menyampaikan Laporan Harta Kekayaan Aparatur Sipil Negara (LHKASN).

## 2) Penetapan Unit Kerja Menuju WBBM

- a) Telah mendapatkan predikat Menuju WBK;
- b) Memiliki nilai total (pengungkit dan hasil) minimal 85 dengan minimal nilai pengungkit adalah 48;
- c) Bobot nilai per area pengungkit minimal 75% untuk semua area pengungkit;
- d) memiliki nilai komponen hasil "Terwujudnya Pemerintah yang Bersih dan Bebas KKN" minimal 18,50 dengan nilai sub komponen Survei Persepsi Anti Korupsi minimal 13,50 dan sub komponen Persentasi TLHP minimal 5,0;
- e) memiliki nilai komponen hasil "Terwujudnya Peningkatan Kualitas Pelayanan Publik kepada Masyarakat" minimal 18;
- f) Seluruh pegawai yang wajib Laporan Harta Kekayaan Penyelenggara Negara (LHKPN) telah melaporkan LHKPN kepada KPK dan seluruh pegawai yang yang tidak wajib LHKPN telah menyampaikan Laporan Harta Kekayaan Aparatur Sipil Negara (LHKASN).

## 3) Penetapan Kawasan Menuju WBK

- a) Semua Unit kerja yang berada di kawasan tersebut memenuhi kriteria unit berpredikat menuju WBK sebagaimana dijelaskan pada angka 1;
- b) Sudah terdapat keterpaduan/integrasi ketatalaksanaan (proses bisnis) antar unit kerja yang ada di kawasan tersebut. Skor Integrasi proses bisnis minimal 6,5 untuk predikat WBK.

## 4) Penetapan Kawasan Menuju WBBM

- a) Kawasan tersebut telah mendapat predikat kawasan menuju WBK;
- b) Semua Unit kerja yang berada di kawasan tersebut memenuhi kriteria unit berpredikat WBBM sebagaimana dijelaskan pada angka 2;

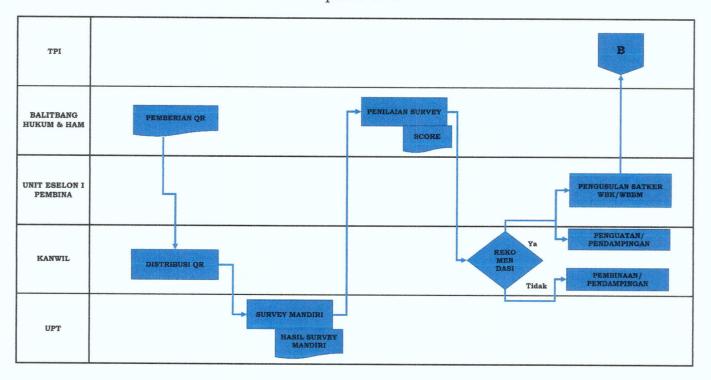
c) Sudah terdapat keterpaduan/integrasi ketatalaksanaan (proses bisnis) antar unit kerja yang ada di kawasan tersebut. Skor Integrasi proses bisnis minimal 7,5 untuk predikat menuju WBBM.

## B. Mekanisme Internal Kementerian Menuju WBK/WBBM

Beberapa hal yang harus diperhatikan pada saat penilaian internal untuk Kementerian adalah sebagai berikut:

1. Unit Eselon I membentuk dan menetapan Tim Kerja dan Tim Penilai Unit Eselon I (Tim Penilai Pendahuluan)

Gambar 5 Proses Penilaian Komponen Hasil Pembangunan ZI Menuju WBK dan WBBM pada UPT



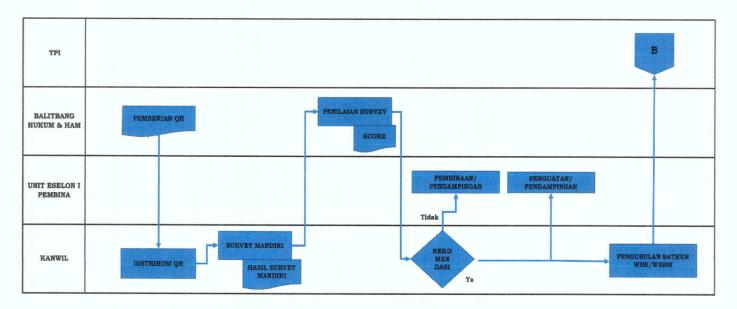


- a. Balitbangkumham mendistribusikan QR Code kepada Kepala Kantor Wilayah.
- Kantor Wilayah mendistribusikan QR Code dimaksud kepada seluruh
   UPT untuk dilakukan survei berbasis elektronik secara mandiri.
- c. Hasil survei yang telah dilakukan oleh UPT diterima oleh Balitbangkumham melalui sistem berbasis elektronik.
- d. Balitbangkumham menerima hasil survei dari seluruh Kantor Wilayah dan UPT, kemudian mengklasifikasikan dalam bentuk skor, dan menyampaikannya kepada Kantor Wilayah.
- e. Kantor Wilayah mengusulkan UPT yang memperoleh skor komponen hasil "Terwujudnya Pemerintah yang Bersih dan Bebas KKN" ≥18,5 dan komponen hasil "Terwujudnya Kualitas Pelayanan Publik kepada Masyarakat" ≥16 menjadi satker menuju WBK dan WBBM kepada Unit Eselon I Pembina, dan dilakukan penguatan serta pendampingan.
- f. Sedangkan UPT yang memperoleh skor kurang dari ketentuan di atas, dilakukan pembinaan/pendampingan oleh Kantor Wilayah.
- g. Dalam hal terdapat gangguan terhadap sistem survei, maka survei akan dilakukan secara manual.

1

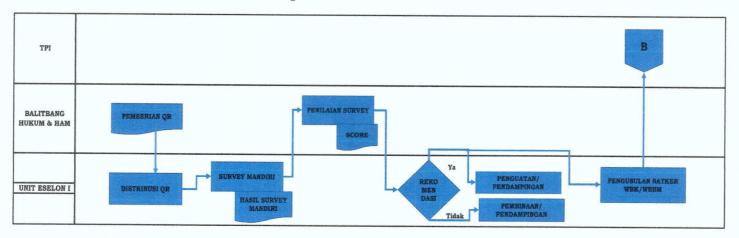
Gambar 6

Proses Penilaian Komponen Hasil Pembangunan ZI Menuju WBK dan WBBM pada Kanwil



- a. Balitbangkumham mendistribusikan QR Code kepada Kepala Kantor Wilayah.
- b. Kantor Wilayah melakukan survei berbasis elektronik secara mandiri menggunakan QR Code dari Balitbangkumham.
- c. Hasil survei yang telah dilakukan oleh Kantor Wilayah diterima oleh Balitbangkumham melalui sistem berbasis elektronik.
- d. Balitbangkumham menerima hasil survei dari seluruh Kantor Wilayah, kemudian mengklasifikasikan dalam bentuk skor, dan menyampaikannya kepada Kantor Wilayah.
- e. Kantor Wilayah yang memperoleh skor komponen hasil "Terwujudnya Pemerintah yang Bersih dan Bebas KKN" ≥18,5 dan komponen hasil "Terwujudnya Kualitas Pelayanan Publik kepada Masyarakat" ≥16, mengusulkan diri menjadi satker menuju WBK dan WBBM kepada Unit Eselon I Pembina, dan dilakukan penguatan serta pendampingan.
- f. Kantor Wilayah yang memperoleh skor kurang dari ketentuan di atas, dilakukan pembinaan/pendampingan oleh Unit Eselon I Pembina.
- g. Dalam hal terdapat gangguan terhadap sistem survei, maka survei akan dilakukan secara manual.

Gambar 7
Proses Penilaian Komponen Hasil Pembangunan ZI Menuju WBK dan WBBM pada Unit Eselon I



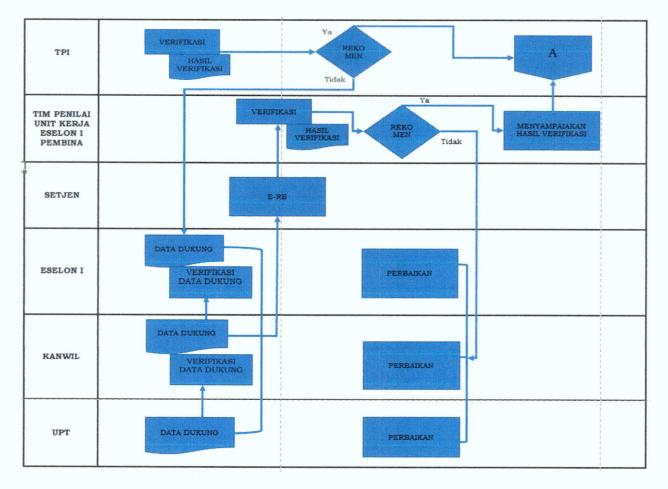
- a. Balitbangkumham mendistribusikan QR Code kepada Unit Eselon I.
- b. Unit Eselon I melakukan survei berbasis elektronik secara mandiri menggunakan QR Code dari Balitbangkumham.
- c. Hasil survei yang telah dilakukan oleh Unit Eselon I diterima oleh Balitbangkumham melalui sistem berbasis elektronik.
- d. Balitbangkumham menerima hasil survei dari seluruh Unit Eselon I, kemudian mengklasifikasikan dalam bentuk skor, dan menyampaikannya kepada Unit Eselon I.
- e. Unit Eselon I yang memperoleh skor komponen hasil "Terwujudnya Pemerintah yang Bersih dan Bebas KKN" ≥18,5 dan komponen hasil "Terwujudnya Kualitas Pelayanan Publik kepada Masyarakat" ≥16, mengusulkan diri menjadi satker menuju WBK dan WBBM kepada Tim Penilai Internal, dan dilakukan penguatan serta pendampingan.
- f. Unit Eselon I yang memperoleh skor kurang dari ketentuan di atas, dilakukan pembinaan/pendampingan oleh Tim Kerja Pembangunan ZI Menuju WBK/WBBM Kementerian.
- g. Dalam hal terdapat gangguan terhadap sistem survei, maka survei akan dilakukan secara manual.

14

Gambar 8

Proses Penilaian Komponen Pengungkit Pembangunan ZI Menuju

WBK dan WBBM

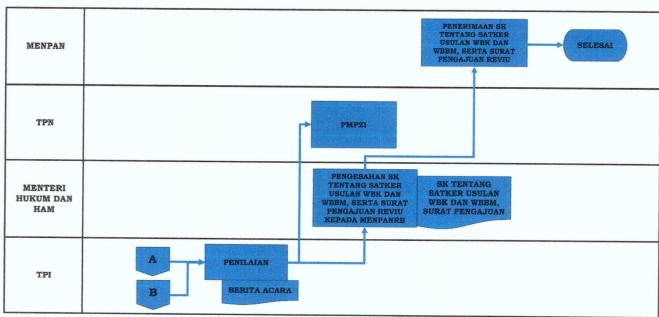


- a. UPT, Kantor Wilayah, dan Unit Eselon I mengunggah data dukung WBK/WBBM melalui aplikasi e-RB.
- b. Kantor Wilayah melakukan verifikasi data dukung yang berasal dari UPT berupa kelengkapan dokumen dan substansi komponen pengungkit yang telah diunggah pada aplikasi e-RB.
- c. Kantor Wilayah mengusulkan UPT yang memiliki skor sesuai standar ketentuan kepada Tim Penilaian Unit Kerja Eselon I Pembina.
- d. Apabila terdapat kekurangan atau ketidaksesuaian data dukung yang diunggah, Kantor Wilayah melakukan koordinasi dengan UPT yang bersangkutan untuk segera melengkapi dan/atau memperbaiki data dukung.
- e. Tim Penilaian Unit Kerja Eselon I Pembina melakukan verifikasi data dukung yang berasal dari Kantor Wilayah berupa kelengkapan dokumen dan substansi komponen pengungkit yang telah diunggah pada aplikasi e-RB.



- f. Tim Penilaian Unit Kerja Eselon I Pembina mengusulkan Kantor Wilayah dan UPT yang memiliki skor sesuai standar ketentuan kepada Tim Penilai Internal.
- g. Apabila terdapat kekurangan atau ketidaksesuaian data dukung yang diunggah, Tim Penilaian Unit Kerja Eselon I Pembina melakukan koordinasi dengan Kantor Wilayah yang bersangkutan untuk segera melengkapi dan/atau memperbaiki data dukung.
- h. Tim Penilai Internal melakukan verifikasi data dukung yang berasal dari Unit Eselon I berupa kelengkapan dokumen dan substansi komponen pengungkit yang telah diunggah pada aplikasi e-RB.
- i. Apabila terdapat kekurangan atau ketidaksesuaian data dukung yang diunggah, Tim Kerja Kementerian melakukan koordinasi, pembinaan dan pendampingan dengan Unit Eselon I yang bersangkutan untuk segera melengkapi dan/atau memperbaiki data dukung.
- j. Dalam hal terdapat gangguan terhadap sistem e-RB, maka penilaian kelengkapan dokumen dan substansi komponen pengungkit dilakukan secara manual.

Gambar 9
Proses Penilaian oleh TPI dan Usulan kepada Menteri dan TPN



- a. TPI melakukan penilaian terhadap Komponen Pengungkit dan Komponen Hasil satker usulan WBK dan WBBM dari Tim Penilai Unit Kerja Eselon I.
- b. TPI menyerahkan hasil penilaian satker yang akan diusulkan WBK dan WBBM kepada Menteri, untuk ditetapkan dalam surat keputusan Menteri Hukum dan HAM.

- c. TPI menyampaikan Surat Keputusan Menteri Hukum dan HAM tentang satker usulan WBK dan WBBM dan surat pengajuan reviu kepada MenpanRB sebagaimana terlampir serta mengunggah seluruh data dukung satker usulan WBK dan WBBM menggunakan sistem informasi Penilaian Mandiri Pembangunan Zona Integritas (PMPZI) melalui alamat website www.pmpzi.menpan.go.id.
- d. Pengajuan reviu kepada TPN melalui PMPZI dilakukan paling lambat pada tanggal 31 Mei setiap tahunnya.

N &

\*) contoh surat pengajuan reviu kepada TPN:

Nomor

Hal

: (Nomor surat)

(Tanggal pengajuan)

Lampiran

: Pengajuan Unit Kerja Berpredikat Menuju Wilayah Bebas dari Korupsi (WBK)/Wilayah Birokrasi Bersih dan Melayani (WBBM)

Kepada Yth.

Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Republik Indonesia

Cq. Deputi Bidang Reformasi Birokrasi, Akuntabilitas Aparatur, dan Pengawasan

di

Jakarta

Dengan hormat, bahwa dalam rangka pelaksanaan Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 52 Tahun 2014 tentang Pedoman Pembangunan Zona Integritas Menuju Wilayah Bebas dari Korupsi dan Wilayah Birokrasi Bersih dan Melayani di Lingkungan Instansi Pemerintah, kami telah melakukan upaya pembangunan Zona Integritas di (Nama Instansi Pemerintah). Berdasarkan laporan hasil evaluasi tahun 2018 oleh Tim Penilaian Internal (TPI) ZI (Nama Instansi Pemerintah), kami mengusulkan unit kerja (Nama Unit Kerja) sebagai calon unit kerja berpredikat Menuju Wilayah Bebas dari Korupsi (WBK) dan/atau Wilayah Birokrasi Bersih dan Melayani (WBBM).

Sehubungan dengan hal tersebut, kami mohon agar Tim Penilai Nasional dapat melakukan reviu atas usulan dimaksud.

Demikian kami sampaikan, atas perhatian dan kerjasamanya, kami ucapkan terima kasih.

Pimpinan Instansi Pemerintah

(nama) NIP.

Tembusan:

1. ....

#### BAB IV

## PENGUATAN/PENDAMPINGAN, PEMBINAAN, DAN PENGAWASAN

## A. Penguatan dan Pendampingan

- 1. Kantor Wilayah wajib melakukan penguatan dan pendampingan terhadap satuan kerja yang berada dalam wilayahnya secara berkala dan berkelanjutan, dengan cara:
  - a. mengidentifikasikan seluruh satker yang berada diwilayahnya menggunakan aplikasi e-RB untuk Komponen Pengungkit dan Komponen Hasil;
  - b. Dalam hal terdapat gangguan terhadap sistem e-RB, maka identifikasi komponen pengungkit dan hasil dilakukan secara manual;
  - c. memverifikasi Komponen Pengungkit pada aplikasi e-RB;
  - d. mengakses Komponen Hasil melalui aplikasi IKM/IPK (read only) untuk memastikan nilai sub-komponen survei IPK dan IKM telah sesuai dengan persyaratan;
  - e. melakukan penguatan dan pendampingan langsung terhadap Satker dalam rangka terpenuhinya komponen pengungkit dan komponen hasil.
- 2. Unit Eselon I wajib melakukan penguatan dan pendampingan terhadap satuan kerja yang berada di bawahnya secara berkala dan berkelanjutan melalui kegiatan sebagai berikut:
  - a. melakukan penilaian pendahuluan terhadap komponen pengungkit yang sudah diverifikasi oleh Kantor Wilayah menggunakan aplikasi e-RB;
  - b. Dalam hal terdapat gangguan terhadap sistem e-RB, maka penilaian pendahuluan sebagaimana dimaksud dalam huruf a dilakukan secara manual;
  - c. mengakses Komponen Hasil melalui aplikasi IKM/IPK (read only) untuk memastikan nilai sub-komponen survei IPK dan IKM telah sesuai dengan persyaratan;
  - d. melakukan pendampingan langsung terhadap Satker yang berada dibawahnya dalam rangka terpenuhinya komponen pengungkit dan komponen hasil;
  - e. melakukan pemantauan langsung terhadap satker yang berpotensi memenuhi kriteria untuk di usulkan ke TPI.

 Staff Ahli / Staff Khusus melakukan penguatan dan pendampingan berdasarkan keputusan Menkumham tentang Tim Pembina Kinerja Kantor Wilayah.

#### B. Pembinaan

Pembinaan harus dilakukan terhadap Satker maupun seluruh anggota yang sudah ditetapkan menjadi WBK dan mempersiapkan menuju WBBM. Pembinaan dilakukan dengan cara memberikan asistensi perbaikan sistem dan prosedur, pemberian fasilitas/sarana prasarana, dukungan operasional dan pemenuhan tunjangan kinerja paling tinggi 100% (seratus per seratus), pelatihan teknis, atau bentuk lainnya.

Bentuk asistensi tersebut bertujuan untuk mempersempit peluang/kesempatan melakukan korupsi. Selain itu, juga diprioritaskan pembinaan karakter melalui pelatihan anti korupsi atau pembentukan tunas integritas, pendekatan spiritual/keagamaan untuk memperbaiki atau meluruskan niat, sehingga memiliki kemauan dan kemampuan untuk meninggalkan sikap dan perbuatan koruptif serta perbuatan yang melanggar hukum lainnya.

## C. Pengawasan

Masyarakat dapat berpartisipasi melakukan pemantauan dan pengawasan melalui media seperti kontak pengaduan masyarakat, website Kementerian Hukum dan HAM: <a href="www.kemenkumham.go.id">www.kemenkumham.go.id</a> dan pengaduan masyarakat melalui e-mail: <a href="itjen@kemenkumham.go.id">itjen@kemenkumham.go.id</a>. Hasil tindak lanjut dari pengaduan/pelaporan masyarakat dijadikan bahan Kementerian Hukum dan HAM dan Menteri PAN dan RB dalam mengevaluasi penetapan predikat WBK dan WBBM. Apabila hasil evaluasi menunjukkan kebenaran pengaduan/laporan yang menyebabkan tidak lagi dipenuhinya indikator WBK dan WBBM, predikat WBK dan WBBM dapat dilakukan pencabutan sesuai ketentuan peraturan perundang-undangan.

#### BAB V

### **EVALUASI DAN LAPORAN**

## A. Evaluasi

Atas pelaksanaan pembangunan Zona Integritas dan kinerja WBK dan WBBM yang telah ditetapkan perlu dilakukan evaluasi untuk mengetahui efektivitas pedoman ini. Evaluasi di lingkungan Kementerian Hukum dan HAM dilaksanakan oleh Kementerian Hukum dan HAM dalam hal ini didelegasikan kepada Tim Penilai Internal WBK dan WBBM Kementerian melalui penelaahan laporan-laporan yang diterima melalui e-mail: reformasibirokrasi.kemenkumham@gmail.com pengolahan informasi yang diperoleh langsung di lapangan dan FGD. Laporan akhir dikirim ke Kementerian Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi.

## B. Pelaporan

Pelaporan dilaksanakan secara berjenjang pada tingkat Satker Kementerian Hukum dan HAM, selanjutnya Kementerian Hukum dan HAM melaporkan kepada Kementerian Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi, secara berkala pada setiap akhir tahun dan sewaktuwaktu apabila diperlukan. Penyampaian pelaporan secara berjenjang dilakukan melalui aplikasi e-RB. Pelaporan kepada Kementerian Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi dilaksanakan oleh Tim Kerja WBK dan WBBM c.q. Biro Perencanaan Sekretariat Jenderal Kementerian Hukum dan HAM

#### BAB VI

## PENUTUP

Outcome dari upaya pencegahan korupsi yang dilaksanakan secara konkrit di dalam lingkup Zona Integritas adalah ditetapkannya satuan kerja yang berpredikat WBK/WBBM. Pengembangan WBK dan WBBM secara bertahap diharapkan akan memberikan kontribusi yang dapat meningkatkan nilai IPK dan IKM Kementerian Hukum dan HAM.

Pedoman ini bersifat terbuka untuk dilakukan perubahan dalam rangka merespon kebutuhan hukum dan perkembangan organisasi, dalam upaya menuju predikat WBK dan WBBM yang diyakini semakin mengarah kepada zero tolerance approach dalam pemberantasan tindak pidana korupsi.

Pedoman ini membutuhkan kerja keras, komitmen, keyakinan dan kegotong royongan untuk menjadikan Kementerian Hukum dan HAM bersih dari korupsi dan PASTI *Good Governance*.

MENTERI HUKUM DAN HAK ASASI MANUSIA, REPUBLIK INDOMESIA

YASONNA H. LAOLY