



**LAPORAN SURVEI PERSEPSI  
ANTI KORUPSI (SPAK)  
PUSAT DATA DAN INFORMASI  
KEMENTERIAN PERTAHANAN  
TAHUN 2025**

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa atas segala rahmat dan hidayah-Nya, sehingga Laporan Survei Persepsi Anti Korupsi (SPAK) Pusat Data dan Informasi Kementerian Pertahanan Tahun 2025 dapat diselesaikan dengan baik.

Laporan ini merupakan salah satu bentuk komitmen Pusat Data dan Informasi (Pusdatin) Kementerian Pertahanan dalam mendukung pelaksanaan Reformasi Birokrasi, khususnya pembangunan Zona Integritas menuju Wilayah Bebas dari Korupsi (WBK) dan Wilayah Birokrasi Bersih dan Melayani (WBBM). Survei ini dilaksanakan untuk memperoleh gambaran mengenai persepsi pengguna layanan terhadap integritas, transparansi, serta kebersihan pelayanan Teknologi Informasi dan Komunikasi (TIK) yang diselenggarakan oleh Pusdatin Kemhan.

Survei Tahun 2025 dilaksanakan dengan melibatkan 100 responden pengguna layanan TIK Pusdatin Kemhan. Hasil survei ini diharapkan dapat menjadi bahan evaluasi, masukan, dan dasar penyusunan langkah perbaikan dalam rangka meningkatkan kualitas pelayanan publik yang bersih, akuntabel, dan bebas dari praktik korupsi.

Kami menyadari bahwa laporan ini masih memiliki keterbatasan. Oleh karena itu, kritik dan saran yang konstruktif sangat diharapkan demi penyempurnaan pelaksanaan survei dan penyusunan laporan pada masa mendatang. Semoga laporan ini bermanfaat sebagai bahan evaluasi dan tindak lanjut dalam upaya penguatan integritas serta peningkatan kualitas pelayanan di lingkungan Pusdatin Kementerian Pertahanan.

## DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR .....	i
DAFTAR ISI .....	ii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang .....	1
B. Tujuan .....	2
C. Dasar Hukum .....	2
BAB II METODOLOGI .....	3
A. Waktu dan Tempat .....	3
B. Populasi dan Sampel .....	3
C. Instrumen Survei.....	3
D. Teknik Pengumpulan dan Analisis Data .....	5
BAB III PEMBAHASAN.....	7
A. Profil Responden .....	7
B. Hasil Survei Persepsi Anti Korupsi.....	8
C. Pembahasan .....	10
D. Analisis terhadap Pembangunan Zona Integritas .....	11
BAB IV KESIMPULAN DAN REKOMENDASI .....	13
A. Kesimpulan .....	13
B. Rekomendasi.....	13
BAB V PENUTUP .....	17
LAMPIRAN .....	18

# **BAB I**

## **PENDAHULUAN**

### **A. Latar Belakang**

Korupsi merupakan salah satu tantangan utama dalam penyelenggaraan pemerintahan yang bersih, efektif, dan akuntabel. Praktik korupsi tidak hanya merugikan negara, tetapi juga menurunkan kepercayaan masyarakat terhadap institusi publik. Oleh karena itu, berbagai upaya pencegahan korupsi terus dilakukan oleh pemerintah, salah satunya melalui pembangunan Zona Integritas menuju Wilayah Bebas dari Korupsi (WBK) dan Wilayah Birokrasi Bersih dan Melayani (WBBM).

Dalam konteks pembangunan Zona Integritas, Survei Persepsi Anti Korupsi (SPAK) merupakan salah satu instrumen penting untuk mengetahui persepsi pengguna layanan terhadap potensi terjadinya praktik korupsi dalam proses pelayanan. Hasil survei ini menjadi masukan bagi unit kerja untuk menilai sejauh mana pelayanan telah dilaksanakan secara jujur, transparan, profesional, dan bebas dari pungutan liar, gratifikasi, maupun perlakuan diskriminatif.

Sebagai unit kerja yang memberikan layanan di bidang Teknologi Informasi dan Komunikasi (TIK), Pusat Data dan Informasi Kementerian Pertahanan memiliki tanggung jawab untuk memastikan bahwa setiap layanan diberikan secara akuntabel, transparan, dan berorientasi pada kepuasan pengguna. Oleh karena itu, pelaksanaan SPAK Tahun 2025 menjadi bagian penting dalam upaya evaluasi kualitas layanan sekaligus penguatan budaya integritas di lingkungan Pusdatin Kemhan.

Laporan ini disusun untuk menyajikan hasil pelaksanaan Survei Persepsi Anti Korupsi Tahun 2025, mulai dari metodologi, profil responden, hasil pengukuran, hingga rekomendasi tindak lanjut yang diperlukan untuk perbaikan berkelanjutan.

## **B. Tujuan**

Pelaksanaan Survei Persepsi Anti Korupsi Tahun 2025 bertujuan untuk:

1. Mengukur persepsi pengguna layanan terhadap potensi praktik korupsi dalam pelayanan TIK di lingkungan Pusdatin Kemhan.
2. Mengetahui tingkat integritas, transparansi, dan profesionalitas pelayanan yang diberikan.
3. Menjadi bahan evaluasi dalam rangka perbaikan kualitas pelayanan publik.
4. Mendukung pembangunan Zona Integritas menuju WBK/WBBM di lingkungan Pusdatin Kemhan.

## **C. Dasar Hukum**

1. Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 90 Tahun 2021 tentang Pembangunan dan Evaluasi Zona Integritas Menuju Wilayah Bebas dari Korupsi dan Wilayah Birokrasi Bersih dan Melayani di Instansi Pemerintah, sebagaimana telah diubah dengan Peraturan Menteri PANRB Nomor 5 Tahun 2024.
2. Surat Edaran Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 4 Tahun 2025 tentang Teknis Pengusulan Unit Kerja/Satuan Kerja Menuju WBK/WBBM dan Pelaksanaan Survei Mandiri Zona Integritas Tahun 2025.
3. Ketentuan internal Kementerian Pertahanan yang berkaitan dengan peningkatan kualitas pelayanan, pengawasan, dan pembangunan integritas.

## **BAB II**

### **METODOLOGI**

#### **A. Waktu dan Tempat**

Survei Persepsi Anti Korupsi (SPAK) Pusat Data dan Informasi Kementerian Pertahanan dilaksanakan secara daring selama Tahun 2025, yaitu dari bulan Januari sampai dengan Desember 2025. Pelaksanaan survei dilakukan secara berkesinambungan untuk memperoleh gambaran persepsi pengguna layanan dalam kurun waktu satu tahun.

Survei dilaksanakan secara online menggunakan Google Form, dan tautan kuesioner disampaikan kepada pengguna layanan TIK Pusdatin Kemhan melalui media komunikasi elektronik. Metode daring dipilih untuk memudahkan akses responden, memperluas jangkauan, serta mendukung efisiensi proses pengumpulan data.

#### **B. Populasi dan Sampel**

Populasi dalam survei ini adalah seluruh pengguna layanan TIK Pusdatin Kemhan pada Tahun 2025. Sampel survei berjumlah 100 responden yang telah menggunakan layanan dan mengisi kuesioner secara sukarela. Berdasarkan data yang terekam dalam spreadsheet hasil survei, setiap respons memuat identitas dasar responden serta jawaban terhadap 9 unsur pertanyaan.

Teknik pengambilan sampel yang digunakan adalah *purposive sampling*, yaitu pemilihan responden yang pernah menggunakan layanan TIK Pusdatin Kemhan dan bersedia memberikan penilaian terhadap layanan yang diterima.

#### **C. Instrumen Survei**

Instrumen survei berupa kuesioner elektronik yang terdiri atas 9 butir pertanyaan yang mengukur persepsi pengguna terhadap aspek kejujuran pelayanan, kesesuaian biaya, integritas petugas, efektivitas prosedur, keterbukaan informasi, keadilan pelayanan, kecepatan layanan, mekanisme pengaduan, dan persepsi umum atas kebersihan layanan dari

praktik korupsi. Butir-butir tersebut sesuai dengan format pertanyaan yang tercantum dalam form dan *spreadsheet* hasil survei.

Setiap pertanyaan menggunakan skala penilaian 1 sampai dengan 5, dengan ketentuan sebagai berikut:

1 = sangat tidak baik / sangat tidak sesuai / sangat tidak bersih

2 = tidak baik / tidak sesuai / kurang bersih

3 = baik / sesuai / bersih

4 = sangat baik / sangat sesuai / sangat bersih

Pertanyaan-pertanyaan dalam instrumen survei adalah sebagai berikut :

1. Apakah menurut Anda, layanan TIK yang diselenggarakan oleh Pusdatin dilaksanakan secara jujur dan transparan tanpa meminta imbalan dalam bentuk apapun?
2. Seluruh biaya dalam layanan TIK di Pusdatin sudah sesuai dengan ketentuan resmi tanpa ada pungutan tambahan?
3. Petugas Pusdatin menunjukkan integritas tinggi dengan menolak pemberian gratifikasi atau hadiah dalam bentuk apa pun?
4. Alur dan prosedur layanan TIK di Pusdatin dilaksanakan secara efektif, efisien, dan tidak dipersulit?
5. Apakah seluruh informasi mengenai syarat dan alur layanan TIK telah disampaikan oleh Pusdatin secara terbuka dan mudah dipahami?
6. Petugas Pusdatin memberikan layanan TIK secara adil dan profesional kepada seluruh pengguna tanpa membedakan latar belakang?
7. Kecepatan layanan TIK di Pusdatin murni berdasarkan urutan prosedur tanpa menuntut imbalan (uang/barang/jasa) untuk percepatan?
8. Secara keseluruhan, apakah menurut Anda mekanisme pengaduan jika terjadi penyimpangan pada layanan TIK sudah tersedia dan tersosialisasi dengan baik?

9. Secara umum, pelayanan yang diberikan oleh Pusdatin telah mencerminkan prinsip pelayanan yang bersih dan bebas dari korupsi ?

#### D. Teknik Pengumpulan dan Analisis Data

Teknik pengumpulan data dilakukan secara daring melalui platform Google Forms. Link survei disebarakan kepada responden melalui berbagai saluran komunikasi elektronik, antara lain surel resmi, grup WhatsApp layanan TIK Pusdatin, dan media internal Kementerian Pertahanan. Responden diminta untuk mengisi kuesioner secara sukarela setelah mereka selesai menggunakan layanan. Proses pengumpulan data dilakukan secara terus-menerus sepanjang tahun 2025 dengan pemantauan rutin oleh tim survei untuk memastikan jumlah sampel tercapai dan data yang terkumpul berkualitas. Setelah periode pengumpulan selesai, seluruh data diekspor dari Google Forms ke spreadsheet untuk dilakukan tahap pembersihan data (data cleaning) dan verifikasi.

Analisis data dilakukan dengan metode deskriptif kuantitatif. Pada tahap awal, dilakukan perhitungan statistik dasar berupa frekuensi, persentase, rata-rata skor, dan standar deviasi untuk setiap pertanyaan. Selanjutnya, dilakukan perhitungan rata-rata keseluruhan dari kesembilan pertanyaan sebagai dasar penentuan Indeks Persepsi Anti Korupsi (IPAK).

Adapun rumus yang digunakan dalam analisis adalah sebagai berikut:

1. Rata-rata skor per pertanyaan:

$$\begin{aligned} & \text{Rata-rata Skor Pertanyaan ke-n} \\ & = \frac{\sum_{i=1}^{100} \text{Skor Jawaban Responden ke-i}}{100} \end{aligned}$$

2. Rata-rata keseluruhan:

$$\text{Rata-rata Keseluruhan} = \frac{\sum_{n=1}^9 \text{Rata-rata Skor Pertanyaan ke-n}}{9}$$

3. Indeks Persepsi Anti Korupsi (IPAK):

$$\text{IPAK} = \left( \frac{\text{Rata-rata Keseluruhan}}{4} \right) \times 100$$

Hasil perhitungan indeks selanjutnya dikonversi ke dalam kategori mutu sesuai standar yang berlaku, yaitu :

- 81,26 – 100,00 : **A (Bersih dari Korupsi)**
- 62,51 – 81,25 : **B (Cukup Bersih)**
- 43,76 – 62,50 : **C (Kurang Bersih)**
- 0,00 – 43,75 : **D (Tidak Bersih)**

Selain analisis kuantitatif, dilakukan juga analisis kualitatif sederhana berupa interpretasi terhadap skor rata-rata setiap indikator untuk melihat kekuatan dan kelemahan pelayanan serta menyusun rekomendasi perbaikan. Seluruh proses analisis dilakukan dengan teliti untuk memastikan keakuratan, validitas, dan reliabilitas hasil survei.

## BAB III PEMBAHASAN

### A. Profil Responden

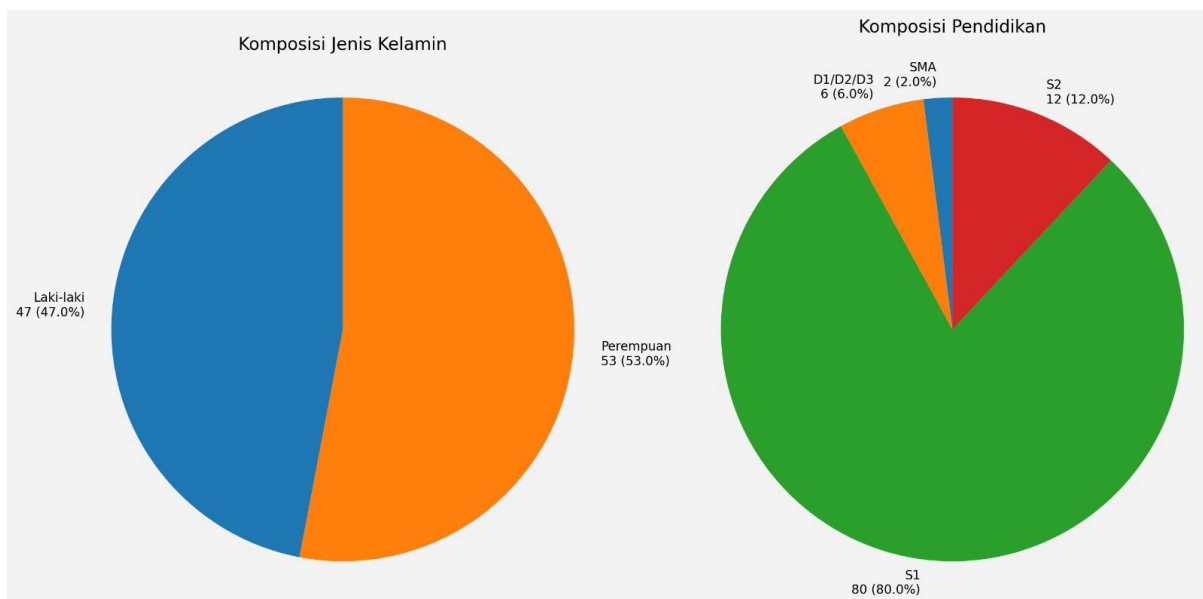
Profil responden dalam Survei Persepsi Anti Korupsi Tahun 2025 ini dianalisis berdasarkan dua karakteristik demografi utama, yaitu jenis kelamin dan tingkat pendidikan. Hal ini penting untuk memahami latar belakang responden serta representativitas hasil survei terhadap populasi pengguna layanan TIK Pusdatin Kemhan.

**Tabel 1. Distribusi Responden Berdasarkan Jenis Kelamin**

Jenis Kelamin	Jumlah (Orang)	Persentase (%)
Laki-laki	47	47,0
Perempuan	53	53,0
<b>Total</b>	<b>100</b>	<b>100,0</b>

**Tabel 2. Distribusi Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan**

Tingkat Pendidikan	Jumlah (Orang)	Persentase (%)
SMA/Sederajat	2	2,0
D1/D2/D3	6	6,0
S1	80	80,0
S2	12	12,0
<b>Total</b>	<b>100</b>	<b>100,0</b>



Berdasarkan Tabel 1 dan Tabel 2, mayoritas responden berjenis kelamin Perempuan sebanyak 53 orang (53,0%), sementara responden Laki - laki sebanyak 47 orang (47,0%). Dari segi pendidikan, sebagian besar responden (80,0%) memiliki tingkat pendidikan Sarjana (S1), diikuti oleh lulusan Magister S2 sebesar 12,0%, SMA/Sederajat sebesar 2,0% dan Diploma (D1/D2/D3) sebesar 6,0%. Komposisi ini menggambarkan bahwa pengguna layanan TIK Pusdatin Kemhan sebagian besar merupakan aparatur negara, anggota TNI, serta masyarakat dengan latar belakang pendidikan yang relatif tinggi, sehingga diharapkan mampu memberikan penilaian yang objektif dan kritis terhadap kualitas pelayanan.

## B. Hasil Survei Persepsi Anti Korupsi

Hasil pengolahan data survei menunjukkan persepsi yang sangat positif dari responden terhadap pelayanan Teknologi Informasi dan Komunikasi yang diselenggarakan oleh Pusdatin Kemhan. Secara keseluruhan, tidak ada satu pun indikator yang memperoleh rata-rata di bawah nilai 4,25. Hal ini mencerminkan tingginya tingkat kepuasan dan kepercayaan masyarakat terhadap integritas pelayanan.

Berikut disajikan rata-rata skor untuk masing-masing pertanyaan survei :

**Tabel 3. Rata-rata Skor Persepsi Anti Korupsi per Pertanyaan (Skala Likert 1–5)**

No	Indikator	Rata-rata Skor	Keterangan
1	Layanan TIK dilaksanakan secara jujur dan transparan tanpa meminta imbalan.	3,75	Sangat baik
2	Biaya layanan sesuai ketentuan resmi tanpa pungutan tambahan.	3,69	Sangat baik
3	Petugas menunjukkan integritas tinggi dengan menolak gratifikasi.	3,7	Sangat baik
4	Alur dan prosedur layanan efektif, efisien, dan tidak dipersulit.	3,69	Sangat baik
5	Informasi syarat dan alur layanan disampaikan secara terbuka dan mudah dipahami.	3,71	Sangat baik
6	Layanan diberikan secara adil dan profesional tanpa diskriminasi.	3,75	Sangat baik
7	Kecepatan layanan berjalan sesuai prosedur tanpa imbalan untuk percepatan.	3,66	Sangat baik
8	Mekanisme pengaduan tersedia dan tersosialisasi dengan baik.	3,73	Sangat baik

9	Pelayanan secara umum mencerminkan prinsip bersih dan bebas dari korupsi.	3,66	Sangat baik
<b>Rata-rata keseluruhan</b>		<b>3,70</b>	<b>Sangat Baik</b>

**Rata-rata Keseluruhan : 3,70**

Berdasarkan perhitungan indeks, diperoleh nilai **Indeks Persepsi Anti Korupsi (IPAK)** sebagai berikut:

$$\text{IPAK} = \left( \frac{3,70}{4} \right) \times 100 = 92,5$$

Nilai tersebut masuk dalam kategori **A (Bersih dari Korupsi)** sesuai standar konversi yang berlaku.

**C. Pembahasan**

Berdasarkan hasil penilaian Persepsi Anti Korupsi terhadap layanan TIK Pusdatin Kemhan, diperoleh rata-rata keseluruhan sebesar 3,70 dengan kategori Sangat Baik. Hasil ini menunjukkan bahwa layanan TIK telah dilaksanakan dengan prinsip integritas, transparansi, profesionalitas, dan bebas dari praktik korupsi.

Nilai tertinggi terdapat pada indikator layanan TIK dilaksanakan secara jujur dan transparan tanpa meminta imbalan serta layanan diberikan secara adil dan profesional tanpa diskriminasi, masing-masing dengan skor 3,75. Hal ini mencerminkan bahwa pengguna layanan menilai petugas telah memberikan pelayanan secara terbuka, objektif, dan tidak membedakan pengguna layanan. Selain itu, indikator mekanisme pengaduan tersedia dan tersosialisasi dengan baik memperoleh skor 3,73, yang menunjukkan bahwa saluran pengaduan telah dipahami dan dapat dimanfaatkan oleh pengguna layanan. Indikator terkait keterbukaan informasi syarat dan alur layanan juga memperoleh

skor 3,71, sehingga dapat disimpulkan bahwa informasi layanan telah disampaikan dengan cukup jelas dan mudah dipahami.

Adapun skor terendah terdapat pada indikator kecepatan layanan berjalan sesuai prosedur tanpa imbalan untuk percepatan dan pelayanan secara umum mencerminkan prinsip bersih dan bebas dari korupsi, masing-masing sebesar 3,66. Meskipun masih berada dalam kategori Sangat Baik, indikator ini tetap perlu menjadi perhatian untuk terus meningkatkan konsistensi kecepatan layanan serta memperkuat persepsi pengguna terhadap pelayanan yang bersih, transparan, dan akuntabel.

Secara keseluruhan, hasil penilaian ini menunjukkan bahwa layanan TIK Pusdatin Kemhan telah berjalan dengan sangat baik dan mencerminkan prinsip pelayanan publik yang berintegritas, transparan, adil, serta bebas dari praktik pungutan liar, gratifikasi, maupun diskriminasi. Ke depan, peningkatan kualitas layanan perlu terus dilakukan melalui penguatan integritas petugas, penyederhanaan prosedur, optimalisasi mekanisme pengaduan, serta sosialisasi berkelanjutan kepada pengguna layanan.

#### **D. Analisis terhadap Pembangunan Zona Integritas**

Pembangunan Zona Integritas (ZI) menuju Wilayah Bebas dari Korupsi (WBK) dan Wilayah Birokrasi Bersih dan Melayani (WBBM) merupakan salah satu pilar utama Reformasi Birokrasi yang diatur dalam Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 90 Tahun 2021. Penilaian ZI terdiri dari dua komponen utama, yaitu Komponen Pengungkit (6 area perubahan dengan bobot 60%) dan Komponen Hasil (bobot 40%). Survei Persepsi Anti Korupsi (SPAK) merupakan salah satu indikator penting dalam Komponen Hasil, khususnya pada aspek Pencegahan Korupsi dan Peningkatan Kualitas Pelayanan Publik.

Hasil Indeks Persepsi Anti Korupsi (IPAK) sebesar 92,5 (kategori A) yang diperoleh Pusdatin Kemhan Tahun 2025 memberikan kontribusi yang sangat signifikan terhadap penilaian Komponen Hasil. Dalam praktik evaluasi ZI, skor IPAK di atas 85,00 biasanya memberikan nilai maksimal atau mendekati maksimal pada sub-indikator "Persepsi Masyarakat

terhadap Kebersihan Pelayanan dari Praktik Korupsi". Hal ini memperkuat posisi Pusdatin Kemhan dalam area Penguatan Pengawasan (Area 5) dan Peningkatan Kualitas Pelayanan Publik (Area 6) pada Komponen Pengungkit.

Dari aspek strategis, capaian IPAK kategori A ini menunjukkan bahwa Pusdatin Kemhan telah berhasil mengimplementasikan secara nyata enam area perubahan Zona Integritas, terutama pada:

**1) Area 5 (Penguatan Pengawasan):** Melalui upaya pencegahan gratifikasi, pengendalian potensi pungutan liar, serta tersedianya mekanisme pengaduan yang dinilai baik oleh responden. Hal ini tercermin dari tingginya penilaian pada indikator biaya sesuai ketentuan tanpa pungutan tambahan (3,69), kecepatan layanan berdasarkan prosedur tanpa imbalan (3,75), dan mekanisme pengaduan yang tersedia serta tersosialisasi (3,73).

**2) Area 6 (Peningkatan Kualitas Pelayanan Publik):** Melalui keterbukaan informasi, efisiensi prosedur, serta pelayanan yang adil dan profesional. Hal ini terlihat dari capaian indikator keterbukaan informasi syarat dan alur layanan (3,71), efektivitas dan efisiensi alur prosedur (3,69), serta layanan yang diberikan secara adil dan profesional tanpa diskriminasi (3,75).

Dengan demikian, hasil survei ini menjadi bukti empiris yang kuat bagi Pusdatin Kemhan dalam mendukung pelaksanaan evaluasi Zona Integritas, baik pada tingkat internal maupun dalam penilaian yang lebih luas. Capaian ini menunjukkan bahwa persepsi pengguna layanan terhadap integritas dan kebersihan pelayanan berada pada kategori sangat baik.

## **BAB IV**

### **KESIMPULAN DAN REKOMENDASI**

#### **A. Kesimpulan**

Berdasarkan hasil penilaian Persepsi Anti Korupsi terhadap layanan TIK Pusdatin Kemhan, dapat disimpulkan bahwa pelaksanaan layanan telah berjalan dengan sangat baik, dengan nilai rata-rata keseluruhan sebesar 3,70. Capaian ini menunjukkan bahwa layanan TIK telah mencerminkan prinsip pelayanan yang jujur, transparan, profesional, adil, serta bebas dari praktik pungutan liar, gratifikasi, dan diskriminasi.

Indikator dengan nilai tertinggi menunjukkan bahwa pengguna layanan menilai petugas telah memberikan layanan secara jujur, transparan, dan tidak diskriminatif. Sementara itu, indikator dengan nilai terendah, yaitu terkait kecepatan layanan sesuai prosedur dan persepsi umum terhadap pelayanan yang bersih dari korupsi, tetap berada dalam kategori Sangat Baik, namun perlu terus menjadi perhatian untuk peningkatan kualitas layanan ke depan.

Dengan demikian, Pusdatin Kemhan perlu mempertahankan capaian positif ini melalui penguatan integritas petugas, peningkatan keterbukaan informasi layanan, optimalisasi mekanisme pengaduan, serta konsistensi dalam memberikan pelayanan yang cepat, akuntabel, dan bebas dari praktik korupsi.

#### **B. Rekomendasi**

Berdasarkan hasil survei dan pembahasan di atas, berikut beberapa rekomendasi yang dapat dilakukan sebagai tindak lanjut:

##### **1. Mempertahankan Integritas dan Transparansi Layanan**

Indikator layanan TIK yang dilaksanakan secara jujur dan transparan tanpa meminta imbalan memperoleh skor tertinggi, yaitu 3,75. Capaian ini perlu dipertahankan melalui penguatan budaya kerja berintegritas, pemberian arahan secara berkala kepada petugas layanan, serta penyampaian komitmen pelayanan bersih kepada pengguna layanan.

## **2. Memperkuat Prinsip Layanan yang Adil dan Tidak Diskriminatif**

Indikator layanan diberikan secara adil dan profesional tanpa diskriminasi juga memperoleh skor 3,75. Hal ini menunjukkan bahwa pengguna layanan telah menilai pelayanan Pusdatin Kemhan berjalan secara objektif dan profesional. Ke depan, standar pelayanan ini perlu dijaga melalui penerapan prosedur layanan yang sama bagi seluruh pengguna, tanpa membedakan jabatan, satuan kerja, maupun kepentingan tertentu.

## **3. Meningkatkan Kecepatan Layanan Sesuai Prosedur**

Indikator kecepatan layanan berjalan sesuai prosedur tanpa imbalan untuk percepatan memperoleh skor 3,66, yang merupakan salah satu nilai terendah meskipun masih berada dalam kategori “Sangat Baik”. Oleh karena itu, Pusdatin Kemhan perlu memperkuat pemantauan waktu penyelesaian layanan, memperjelas standar waktu layanan, serta memastikan tidak ada persepsi bahwa percepatan layanan memerlukan perlakuan khusus atau imbalan tertentu.

## **4. Memperkuat Persepsi Pelayanan yang Bersih dan Bebas dari Korupsi**

Indikator pelayanan secara umum mencerminkan prinsip bersih dan bebas dari korupsi memperoleh skor 3,66. Meskipun hasilnya sangat baik, indikator ini perlu terus diperkuat melalui sosialisasi anti korupsi, pemasangan informasi larangan pungutan liar dan gratifikasi, serta penyampaian komitmen pelayanan bersih di setiap kanal layanan Pusdatin Kemhan.

## **5. Meningkatkan Keterbukaan Informasi Syarat dan Alur Layanan**

Indikator informasi syarat dan alur layanan disampaikan secara terbuka dan mudah dipahami memperoleh skor 3,71. Untuk meningkatkan capaian ini, Pusdatin Kemhan perlu memperbarui informasi layanan secara berkala melalui website, media informasi internal, papan pengumuman, maupun panduan layanan digital agar pengguna lebih mudah memahami persyaratan, prosedur, dan tahapan layanan.

## **6. Mengoptimalkan Mekanisme Pengaduan Layanan**

Indikator mekanisme pengaduan tersedia dan tersosialisasi dengan baik memperoleh skor 3,73. Nilai ini menunjukkan hasil yang positif, namun tetap perlu ditingkatkan dengan memperluas sosialisasi kanal pengaduan, memastikan tindak lanjut pengaduan dilakukan secara cepat, serta menyampaikan informasi kepada pengguna mengenai prosedur penyampaian keluhan, saran, dan masukan.

## **7. Memastikan Biaya Layanan Tetap Sesuai Ketentuan Resmi**

Indikator biaya layanan sesuai ketentuan resmi tanpa pungutan tambahan memperoleh skor 3,69. Untuk menjaga kepercayaan pengguna, Pusdatin Kemhan perlu terus menegaskan bahwa seluruh layanan diberikan sesuai ketentuan yang berlaku dan bebas dari pungutan tambahan. Informasi mengenai biaya atau ketiadaan biaya layanan perlu disampaikan secara terbuka agar tidak menimbulkan keraguan di kalangan pengguna layanan.

## **8. Melaksanakan Survei Persepsi Anti Korupsi Secara Berkala**

Survei Persepsi Anti Korupsi perlu dilaksanakan secara periodik pada periode berikutnya untuk memantau perkembangan kualitas layanan, khususnya pada indikator yang memiliki nilai relatif lebih rendah. Hasil survei dapat digunakan sebagai dasar evaluasi, perbaikan prosedur, peningkatan kualitas petugas, serta penguatan Zona Integritas di lingkungan Pusdatin Kemhan.

## **9. Mengintegrasikan Hasil Survei ke dalam Perencanaan Perbaikan Layanan**

Hasil survei dengan rata-rata skor 3,70 perlu dijadikan bahan evaluasi dalam penyusunan rencana kerja, peningkatan kualitas pelayanan publik, dan penguatan program pencegahan korupsi. Dengan demikian, tindak lanjut survei tidak hanya bersifat administratif, tetapi benar-benar menjadi dasar perbaikan layanan yang lebih transparan, akuntabel, cepat, dan berintegritas.

Dengan dilaksanakannya rekomendasi di atas, diharapkan Pusdatin Kemhan dapat terus meningkatkan kualitas pelayanan serta memperkuat predikat Zona

Integritas menuju Wilayah Bebas dari Korupsi (WBK) dan Wilayah Birokrasi Bersih dan Melayani (WBBM) di masa yang akan datang.

## **BAB V**

### **PENUTUP**

Demikian laporan Survei Persepsi Anti Korupsi (SPAK) Pusat Data dan Informasi Kementerian Pertahanan Tahun 2025 ini disusun sebagai bentuk komitmen dalam mendukung pembangunan Zona Integritas menuju Wilayah Bebas dari Korupsi (WBK) dan Wilayah Birokrasi Bersih dan Melayani (WBBM). Hasil survei ini diharapkan tidak hanya menjadi gambaran persepsi masyarakat terhadap kualitas pelayanan, tetapi juga menjadi dasar dalam pengambilan kebijakan dan perbaikan berkelanjutan di lingkungan Pusdatin Kemhan.

Capaian yang telah diperoleh menunjukkan bahwa pelayanan yang diberikan telah berada pada kategori sangat baik dan bebas dari praktik korupsi. Namun demikian, upaya peningkatan kualitas pelayanan dan penguatan budaya integritas harus terus dilakukan secara konsisten dan berkesinambungan, seiring dengan tuntutan peningkatan kualitas pelayanan publik yang semakin tinggi.

Akhirnya, diharapkan laporan ini dapat memberikan manfaat sebagai bahan evaluasi, referensi, dan acuan dalam meningkatkan kualitas pelayanan serta memperkuat integritas organisasi. Komitmen bersama dari seluruh jajaran Pusdatin Kemhan menjadi kunci utama dalam mewujudkan pelayanan publik yang bersih, transparan, dan akuntabel.

Jakarta, 8 Desember 2025


Kepala Pusat Data dan Informasi,



Isam Adi, S.Sos., M.M.  
Laksamana Pertama TNI

## LAMPIRAN

### 1 Kuesioner Survei Persepsi Anti Korupsi



## Survei Persepsi Anti Korupsi (SPAK) 2025

Survei ini bertujuan untuk mengetahui persepsi pengguna layanan terhadap integritas dan upaya pencegahan praktik korupsi dalam penyelenggaraan layanan di Pusdatin. Hasil survei ini akan digunakan sebagai bahan evaluasi untuk meningkatkan kualitas pelayanan yang bersih, transparan, dan bebas dari praktik korupsi.

start62official@gmail.com [Ganti akun](#)

Tidak dibagikan

\* Menunjukkan pertanyaan yang wajib diisi

Nama Responden \*

Jenis Kelamin \*

Laki - laki  
 Perempuan

Pendidikan \*

SMA  
 D1/D2/D3  
 S1  
 S2  
 S3

Nomor HP \*

Berikutnya Kosongkan formulir

Jangan pernah mengirimkan sandi melalui Google Formulir.

Konten ini tidak dibuat atau didukung oleh Google. - [Hubungi pemilik formulir](#) - [Persyaratan Layanan](#) - [Kebijakan Privasi](#)

Apakah formulir ini tampak mencurigakan? [Laporkan](#)

Google Formulir



## Survei Persepsi Anti Korupsi (SPAK) 2025

start62official@gmail.com [Ganti akun](#)



Tidak dibagikan

\* Menunjukkan pertanyaan yang wajib diisi

Survei ini bertujuan untuk mengetahui penilaian masyarakat dengan apa adanya tentang upaya pencegahan praktik korupsi dalam penyelenggaraan layanan di Pusdatin, Cakupan nilai pada survei ini adalah dari 1-5 dengan indeks:

- 1 = sangat tidak baik / sangat tidak sesuai/sangat tidak bersih
- 2 = tidak baik / tidak sesuai /kurang bersih
- 3 = baik / sesuai / bersih
- 4 = sangat baik / sangat sesuai / sangat bersih

1. Apakah menurut anda, Layanan TIK yang diselenggarakan oleh Pusdatin dilaksanakan secara jujur dan transparan tanpa meminta imbalan dalam bentuk apapun? \*

1                      2                      3                      4

2. Seluruh biaya dalam layanan TIK di Pusdatin sudah sesuai dengan ketentuan resmi tanpa ada pungutan tambahan ? \*

1                      2                      3                      4

3. Petugas Pusdatin menunjukkan integritas tinggi dengan menolak pemberian gratifikasi atau hadiah dalam bentuk apa pun? \*

- |                       |                       |                       |                       |
|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| 1                     | 2                     | 3                     | 4                     |
| <input type="radio"/> | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> |

4. Alur dan prosedur layanan TIK di Pusdatin dilaksanakan secara efektif, efisien, dan tidak dipersulit? \*

- |                       |                       |                       |                       |
|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| 1                     | 2                     | 3                     | 4                     |
| <input type="radio"/> | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> |

5. Apakah seluruh informasi mengenai syarat dan alur layanan TIK telah disampaikan oleh Pusdatin secara terbuka dan mudah dipahami? \*

- |                       |                       |                       |                       |
|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| 1                     | 2                     | 3                     | 4                     |
| <input type="radio"/> | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> |

6. Petugas Pusdatin memberikan layanan TIK secara adil dan profesional kepada seluruh pengguna tanpa membedakan latar belakang? \*

- |                       |                       |                       |                       |
|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| 1                     | 2                     | 3                     | 4                     |
| <input type="radio"/> | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> |

7. Kecepatan layanan TIK di Pusdatin murni berdasarkan urutan prosedur tanpa menuntut imbalan (uang/barang/jasa) untuk percepatan? \*

1	2	3	4
<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

8. Secara keseluruhan, apakah menurut Anda mekanisme pengaduan jika terjadi penyimpangan pada layanan TIK sudah tersedia dan tersosialisasi dengan baik? \*

1	2	3	4
<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

9. Secara umum, pelayanan yang diberikan oleh Pusdatin telah mencerminkan prinsip pelayanan yang bersih dan bebas dari korupsi? \*

1	2	3	4
<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

[Kembali](#)

[Kirim](#)

[Kosongkan formulir](#)

Jangan pernah mengirimkan sandi melalui Google Formulir.

Konten ini tidak dibuat atau didukung oleh Google. - [Hubungi pemilik formulir](#) - [Persyaratan Layanan](#) - [Kebijakan Privasi](#)

Apakah formulir ini tampak mencurigakan? [Laporkan](#)

Google Formulir

2 : Data Mentah Responden (Ringkasan) Lampiran

Nama Responden	Jenis Kelamin	Pendidikan	Nomor HP
Ni Made Claudia	Perempuan	S1	085121319XXXX
venny	Perempuan	S1	08539722XXXX
Ferlya M Yusuf	Perempuan	S1	08512120XXXX
balqis Y	Perempuan	S1	08319815XXXX
Syifa	Perempuan	S1	08191406XXXX
M Alifa	Perempuan	S1	0899696XXXX
Lita M	Perempuan	S1	08960270XXXX
Ida Ayu Iswari P.	Perempuan	S1	08121830XXXX
Ela Meliya Nur Azizah	Perempuan	S1	08122293XXXX
Desi Noor H	Perempuan	S1	08951056XXXX
yeni	Perempuan	S1	0811181XXXX
windy	Perempuan	S1	08577074XXXX
Widya Citra	Perempuan	S1	08236666XXXX
rina	Perempuan	S1	08121005XXXX
Kholifah Rahmawati	Perempuan	S1	08229863XXXX
Indah diarti	Perempuan	S1	08962123XXXX
Harini	Perempuan	S1	08128366XXXX
Eva H	Perempuan	S1	08531907XXXX
Dwita Helinia	Perempuan	S1	08122345XXXX
anis Susilowati	Perempuan	S1	08571777XXXX
Ana Fitriana	Perempuan	S1	08111200XXXX
Tri W	Perempuan	S1	08128655XXXX
Ratri	Perempuan	S1	08129229XXXX
Lusy	Perempuan	S1	08228423XXXX
Kati	Perempuan	S1	0812829XXXX

Soli A.	Perempuan	S1	08776644XXXX
Muhammad Fatih Amirudin	Laki - laki	S1	08515641XXXX
Diandra Putri	Perempuan	S1	08572212XXXX
Marah Alam	Laki - laki	S2	08129408XXXX
Via Fauziah Opsyan	Perempuan	S1	08589386XXXX
Roselin	Perempuan	S2	0817668XXXX
Aep Suryadi	Laki - laki	S1	08594737XXXX
Rosma	Perempuan	S1	08121220XXXX
Syaiful	Laki - laki	S1	08121026XXXX
Eko Senior	Laki - laki	S1	08131531XXXX
Aprila Saputro	Laki - laki	S1	08592000XXXX
Dian	Laki - laki	S1	08226199XXXX
Heribertus Prasetya	Laki - laki	S1	08587851XXXX
Pulung Juliaji	Laki - laki	S1	0856886XXXX
Kustanto	Laki - laki	S1	08138172XXXX
Hendryck Siahaan	Laki - laki	S2	08951253XXXX
kurniadi	Laki - laki	S1	08128623XXXX
Helvy Safrinda	Perempuan	S2	08211441XXXX
Suharti	Laki - laki	D1/D2/D3	08128609XXXX
Mar Al	Laki - laki	S2	08129408XXXX
Maulana Malik Ibrahim	Laki - laki	S2	08190863XXXX
Anwar Widodo	Laki - laki	S1	08129447XXXX
Syahrial	Laki - laki	S1	08180455XXXX
Anhar Fitriana, S.E	Perempuan	S1	08111200XXXX
Khairul Fadli Gultom	Laki - laki	S1	08228385XXXX
Rizki R Fauzi	Laki - laki	D1/D2/D3	08960553XXXX
Afif Saefullah	Laki - laki	S1	0898306XXXX
Rizky	Laki - laki	S2	098788067XXXX

D. Mahindra	Laki - laki	S1	08121555XXXX
Yashinta Artikasari	Perempuan	S1	0899104XXXX
Bam AS	Laki - laki	SMA	08138454XXXX
Dimas Aminardi	Laki - laki	D1/D2/D3	08581145XXXX
Dedy Purwadi	Laki - laki	S1	08578132XXXX
Faizal	Laki - laki	S1	08221889XXXX
Manidya	Laki - laki	S1	0811816XXXX
Aditya di	Laki - laki	S1	085124321XXXX
fadilarman	Laki - laki	S2	0877807XXXX
Ryan wp	Laki - laki	S1	08571070XXXX
Ahmad Nugroho	Laki - laki	S1	08212112XXXX
Puja Putralaksana	Laki - laki	S1	08124724XXXX
Thia Karmila	Perempuan	S2	08129427XXXX
Rizqi Afdhani	Laki - laki	S2	08527451XXXX
Angga FM	Laki - laki	S1	08129669XXXX
Firdaus Syafri, S.Kom	Laki - laki	S1	08129356XXXX
Dwi Utami	Perempuan	S1	08129472XXXX
Susilowati	Perempuan	S2	0816183XXXX
P.Jiwantoro	Laki - laki	S1	0816182XXXX
Yuliana S	Perempuan	S1	08788285XXXX
Sri Hartati	Perempuan	SMA	08121055XXXX
Syaiful Ade Marfian	Laki - laki	S1	08121026XXXX
fiqri iswandi	Laki - laki	S1	0816111XXXX
Sri Manis Legi Ananta	Perempuan	S1	08132949XXXX
Sinta Nur Zafirah	Perempuan	S1	08960144XXXX
Rudolfo Rizki Damanik	Laki - laki	S2	08226000XXXX
Revi Aprilia Maharani	Perempuan	S1	08137773XXXX
Okta H. Tarigan	Perempuan	D1/D2/D3	08139643XXXX

Nur Laila Safitri	Perempuan	D1/D2/D3	08523618XXXX
Nanda Novieta Jianika	Perempuan	S1	08533359XXXX
Mohammad Randy Amin	Laki - laki	S1	08214157XXXX
Meilinda Putri	Perempuan	S1	08538192XXXX
Martina Mery Yohanna L	Perempuan	S1	08139829XXXX
Muhammad Abditya Arghanie	Laki - laki	S1	08777835XXXX
Kirana A	Perempuan	S1	08778098XXXX
Kausa Prima Putri S.	Perempuan	S1	08228614XXXX
lit Saputra	Laki - laki	S1	08239086XXXX
Falih Errahman	Laki - laki	S1	08516129XXXX
Elvi Zulfia	Perempuan	S1	08121313XXXX
ayu rahmawati	Perempuan	D1/D2/D3	08221374XXXX
Annisa Nurul Putri	Perempuan	S1	089560232XXXX
Anggi Mulyani	Perempuan	S1	089533599XXXX
Alya Shafira	Perempuan	S1	08515504XXXX
Abdul Aziz Prabowo	Laki - laki	S1	08389037XXXX
Juli Yandi Rahman	Laki - laki	S1	08134860XXXX
Ilyasa Pahlevi	Laki - laki	S1	08517975XXXX
Arif Setiawan	Laki - laki	S1	08139029XXXX

3 : Link Google Form dan Spreadsheet Hasil Survei Lampiran

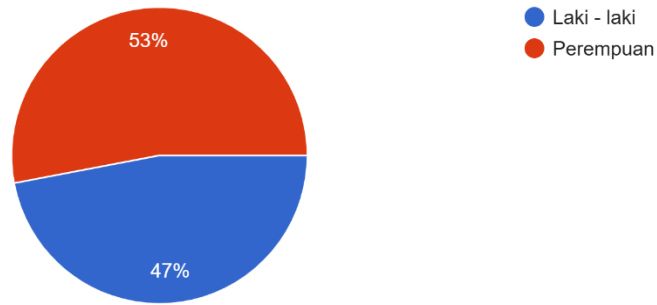
Link Gppgle Form : <https://docs.google.com/forms/d/e/1FAIpQLSdwBir5d-npR7WP-Ga0ceduk4ysalJ5GjYKaPdTfBXcrEulGQ/formResponse>

Link Spreadsheet hasil Survey lampiran :

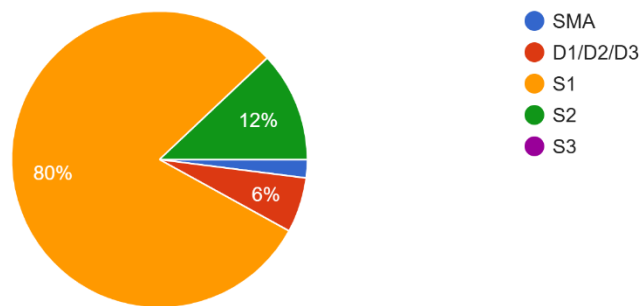
<https://docs.google.com/spreadsheets/d/1huiC7R6rGVolVxqf2XL4mHTKx6GIrmiD8MbRnUbqKQc/edit?resourcekey=&gid=563801591#gid=563801591>

#### 4 : Grafik Visualisasi Hasil Survei

Jenis Kelamin  
100 responses

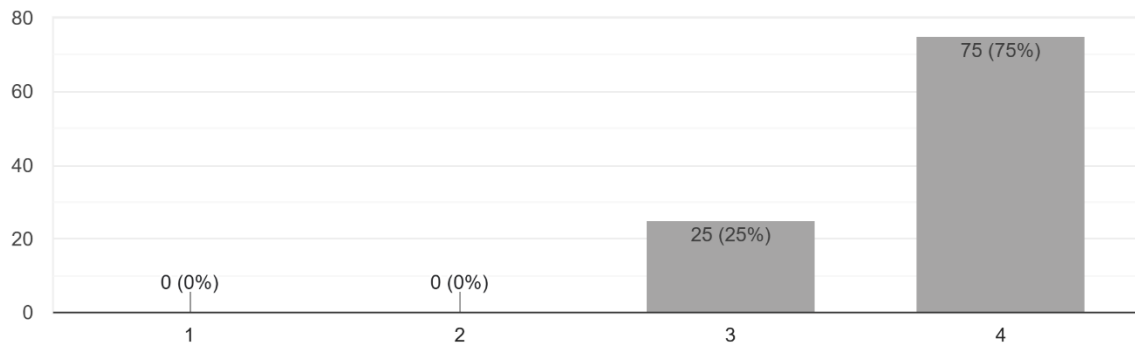


Pendidikan  
100 responses



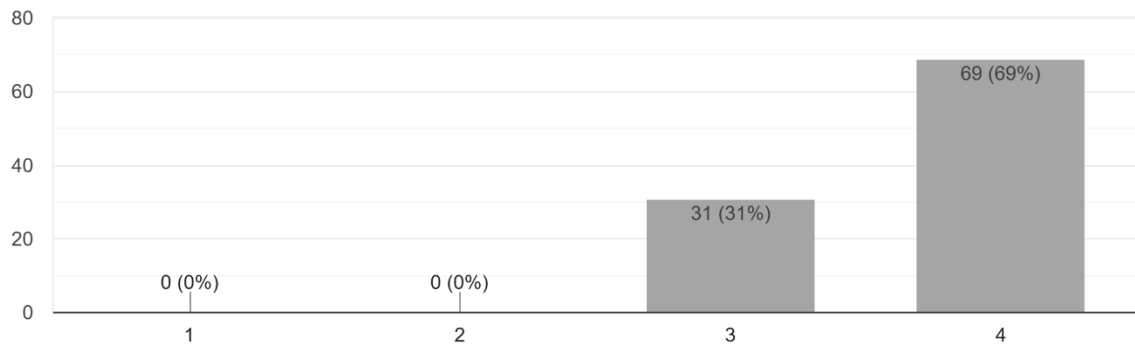
1. Apakah menurut anda, Layanan TIK yang diselenggarakan oleh Pusdatin dilaksanakan secara jujur dan transparan tanpa meminta imbalan dalam bentuk apapun?

100 responses



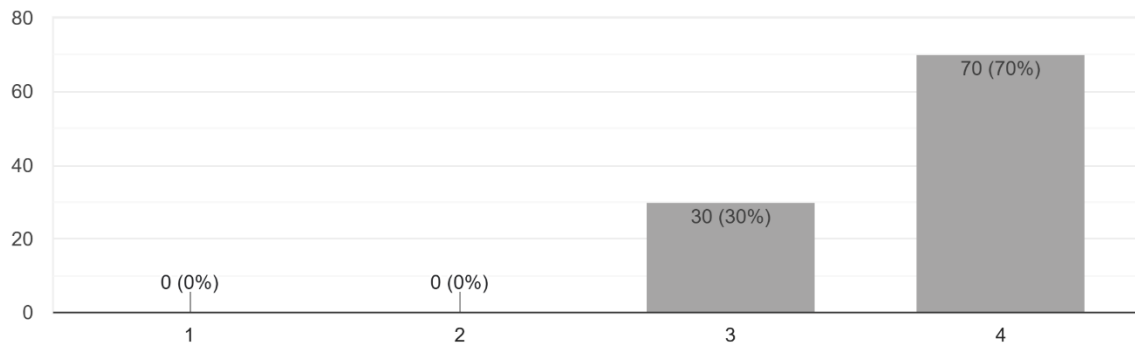
2. Seluruh biaya dalam layanan TIK di Pusdatin sudah sesuai dengan ketentuan resmi tanpa ada pungutan tambahan ?

100 responses



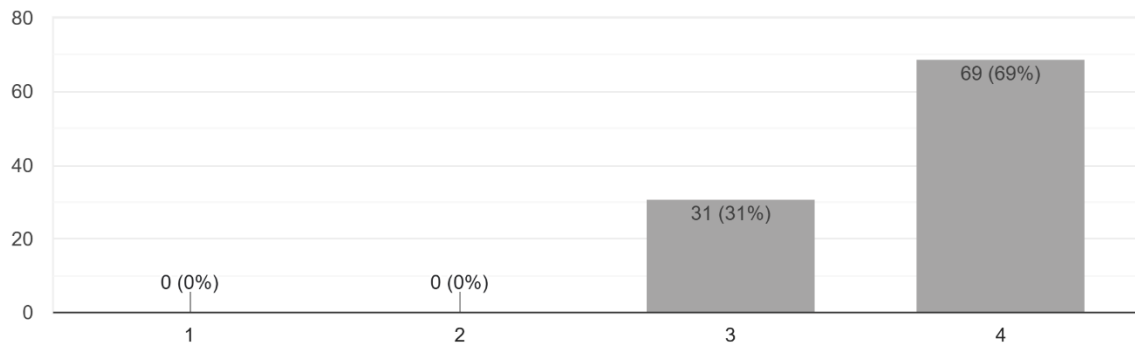
3. Petugas Pusdatin menunjukkan integritas tinggi dengan menolak pemberian gratifikasi atau hadiah dalam bentuk apa pun?

100 responses



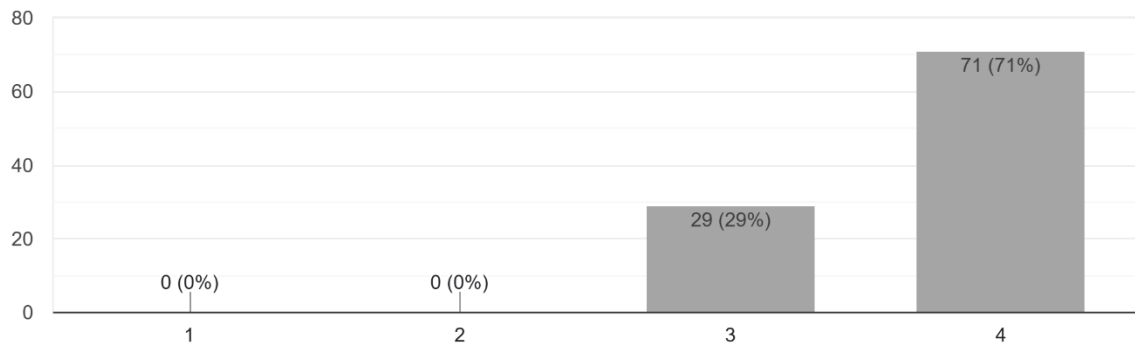
4. Alur dan prosedur layanan TIK di Pusdatin dilaksanakan secara efektif, efisien, dan tidak dipersulit?

100 responses



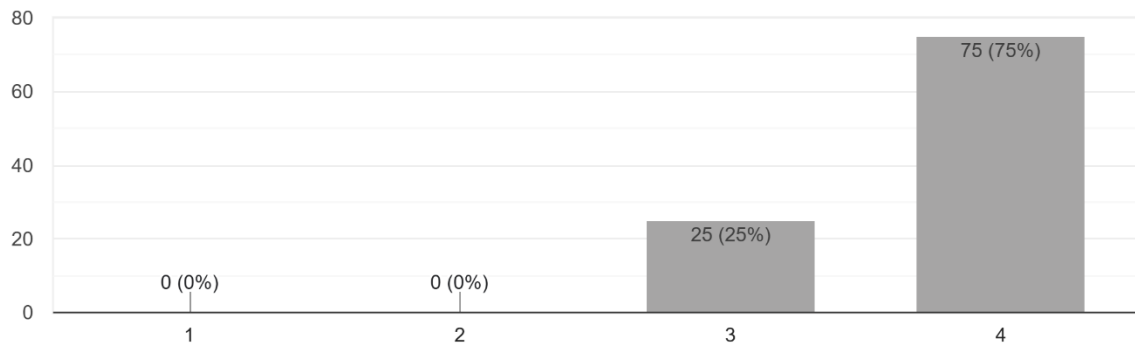
5. Apakah seluruh informasi mengenai syarat dan alur layanan TIK telah disampaikan oleh Pusdatin secara terbuka dan mudah dipahami?

100 responses



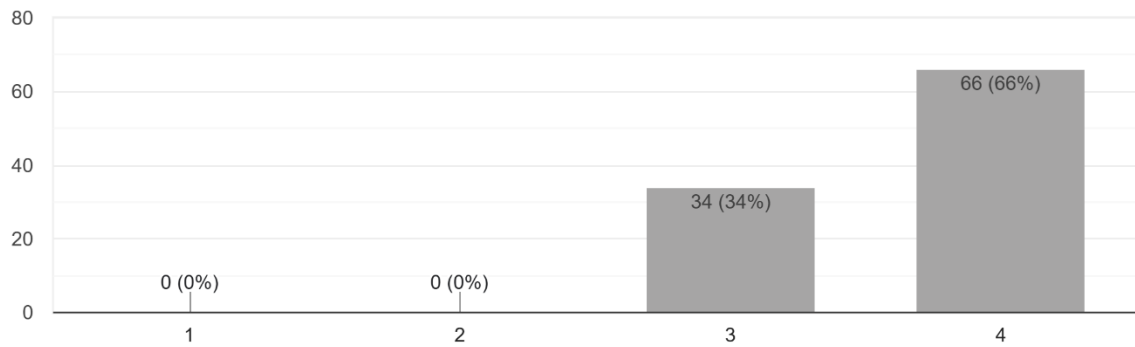
6. Petugas Pusdatin memberikan layanan TIK secara adil dan profesional kepada seluruh pengguna tanpa membedakan latar belakang?

100 responses



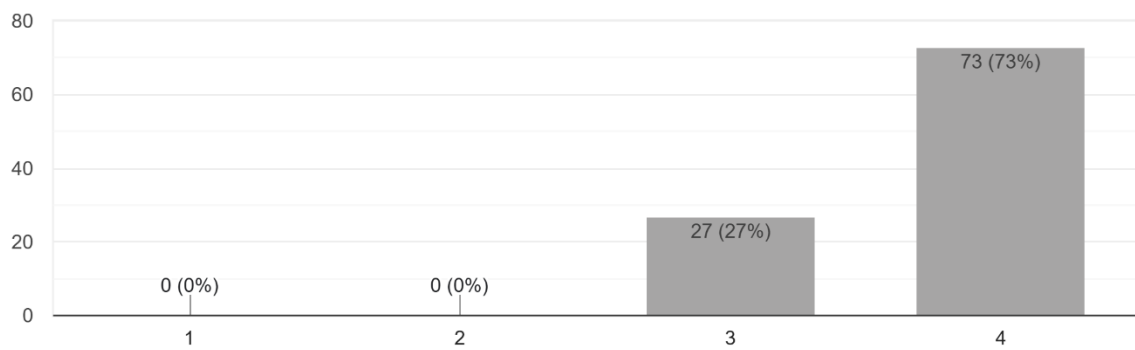
7. Kecepatan layanan TIK di Pusdatin murni berdasarkan urutan prosedur tanpa menuntut imbalan (uang/barang/jasa) untuk percepatan?

100 responses



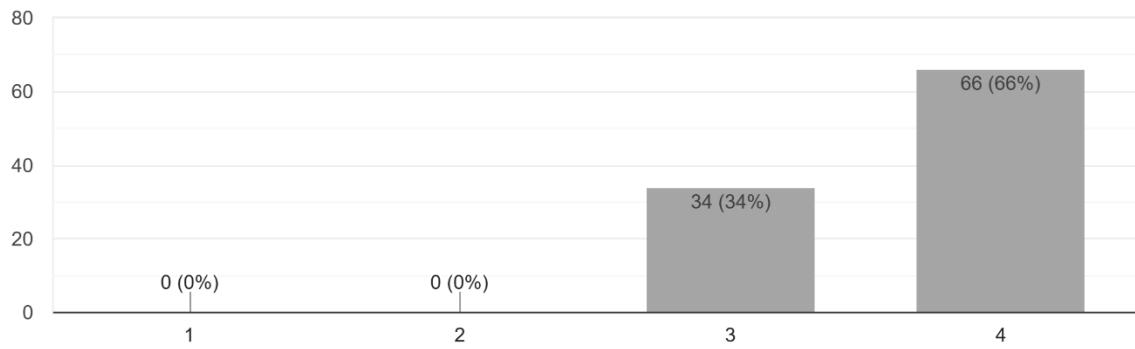
8. Secara keseluruhan, apakah menurut Anda mekanisme pengaduan jika terjadi penyimpangan pada layanan TIK sudah tersedia dan tersosialisasi dengan baik?

100 responses



9. Secara umum, pelayanan yang diberikan oleh Pusdatin telah mencerminkan prinsip pelayanan yang bersih dan bebas dari korupsi?

100 responses



Tabel Hasil Quisioner

No	Q1	Q2	Q3	Q4	Q5	Q6	Q7	Q8	Q9
1	4	4	3	4	4	4	3	4	4
2	4	4	4	4	3	4	4	4	3
3	3	4	4	4	4	4	4	3	3
4	4	3	4	3	3	4	4	3	4
5	3	3	4	4	4	4	4	4	4
6	4	4	4	3	4	4	4	4	3
7	4	3	3	3	3	3	4	3	3
8	4	4	4	4	4	4	3	4	3
9	4	4	4	4	4	4	4	4	4
10	3	4	3	4	4	4	3	4	4
11	3	4	3	4	4	4	3	4	4
12	3	4	4	3	4	3	4	3	3
13	3	4	4	3	4	4	3	4	4
14	3	4	4	4	4	3	3	3	4
15	4	3	3	3	4	4	3	4	4
16	4	4	4	3	3	4	4	3	3
17	4	4	3	4	4	4	4	4	4
18	4	4	4	4	3	4	3	4	3
19	4	4	4	3	3	4	4	3	3
20	4	3	4	4	3	4	4	4	4
21	3	4	4	4	3	4	4	4	4
22	4	4	4	3	4	4	4	4	3
23	4	4	3	4	4	4	3	3	4
24	4	4	4	4	4	4	4	3	3
25	4	3	4	4	3	4	4	4	4
26	4	4	4	4	4	3	4	3	4
27	3	3	3	4	4	4	4	4	4
28	4	4	3	3	4	4	3	3	4
29	3	3	4	4	3	4	4	4	4

30	4	4	4	3	4	4	4	3	4
31	4	3	4	3	4	3	4	4	4
32	4	3	4	4	4	4	4	3	4
33	4	4	3	4	4	4	3	3	3
34	4	4	4	4	3	4	4	4	3
35	4	4	4	4	4	3	3	4	4
36	4	3	4	4	4	4	3	3	4
37	4	4	4	4	4	4	3	3	3
38	4	4	3	4	4	3	4	4	3
39	3	4	3	3	4	4	4	4	4
40	4	3	3	4	3	4	3	3	4
41	4	3	4	4	4	4	3	3	4
42	3	3	4	4	3	4	4	3	3
43	4	3	3	3	4	4	4	4	3
44	4	4	4	4	4	3	4	4	4
45	4	4	4	3	3	4	3	4	3
46	3	4	4	4	4	3	4	4	3
47	3	4	4	4	3	4	4	3	4
48	4	4	4	3	3	4	4	4	4
49	4	4	4	3	4	4	3	4	4
50	3	4	4	4	3	4	4	4	3
51	4	4	4	4	3	4	4	4	4
52	4	4	4	4	4	3	4	3	4
53	4	4	4	4	4	3	3	4	3
54	3	3	3	4	4	4	3	4	3
55	4	3	3	3	4	4	3	4	4
56	4	4	4	4	3	4	4	4	4
57	3	4	4	3	4	4	3	4	4
58	4	3	4	4	3	4	4	4	4
59	3	4	4	4	4	4	4	4	3
60	3	4	4	4	4	4	3	4	4
61	4	3	4	4	4	4	4	4	4

62	4	4	4	4	3	3	4	4	4
63	4	4	3	3	4	3	4	4	4
64	4	4	4	4	4	4	4	4	3
65	4	4	4	4	4	3	3	4	3
66	3	4	4	3	4	4	3	4	4
67	4	4	3	4	3	4	3	4	4
68	4	4	4	4	4	4	3	3	4
69	4	3	3	4	4	4	4	4	4
70	4	3	4	4	4	3	4	3	3
71	4	3	4	4	4	3	4	4	4
72	4	4	4	4	4	4	4	4	4
73	3	3	3	4	3	4	4	4	4
74	4	4	4	4	3	4	4	4	4
75	4	4	4	4	4	4	3	4	4
76	4	3	4	4	4	4	3	3	4
77	4	3	3	4	4	3	4	4	4
78	4	4	4	3	3	4	3	4	4
79	4	4	3	4	4	4	4	4	4
80	4	4	3	4	3	4	4	4	4
81	4	3	4	3	4	4	4	4	4
82	3	4	4	3	4	3	4	4	3
83	3	4	3	3	4	3	3	4	4
84	4	4	4	4	3	3	4	4	3
85	4	4	3	3	4	4	4	3	3
86	4	4	4	3	4	4	4	3	4
87	4	4	4	4	4	4	4	4	4
88	4	4	4	4	3	4	4	4	4
89	4	4	4	3	4	4	4	4	4
90	4	3	3	4	4	3	4	4	3
91	3	4	3	4	4	3	3	4	3
92	3	3	4	4	3	4	4	4	4
93	4	4	4	4	4	4	4	4	4

94	4	3	3	4	4	4	4	4	3
95	4	3	4	4	4	4	3	4	3
96	4	4	3	4	4	3	4	4	4
97	4	4	3	3	4	3	4	4	4
98	4	4	4	3	4	3	4	3	4
99	4	4	4	4	4	4	3	4	4
100	4	3	4	3	4	4	4	4	3

Jakarta, 8 Desember 2025

Kepala Pusat Data dan Informasi,



Isam Adi, S.Sos., M.M.  
Laksamana Pertama TNI