



**LAPORAN SURVEI PERSEPSI  
ANTI KORUPSI (SPAK)  
PUSAT DATA DAN INFORMASI  
KEMENTERIAN PERTAHANAN  
TAHUN 2026 TW I**



## KATA PENGANTAR

Puji syukur ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa atas segala rahmat dan hidayah-Nya, sehingga Laporan Survei Persepsi Anti Korupsi (SPAK) Pusat Data dan Informasi Kementerian Pertahanan Tahun 2026 TW I dapat diselesaikan dengan baik.

Laporan ini merupakan salah satu bentuk komitmen Pusat Data dan Informasi (Pusdatin) Kementerian Pertahanan dalam mendukung pelaksanaan Reformasi Birokrasi, khususnya pembangunan Wilayah Bebas dari Korupsi (WBK) dan Wilayah Birokrasi Bersih dan Melayani (WBBM). Survei ini dilaksanakan untuk memperoleh gambaran mengenai persepsi pengguna layanan terhadap integritas, transparansi, serta kebersihan pelayanan Teknologi Informasi dan Komunikasi (TIK) yang diselenggarakan oleh Pusdatin Kemhan.


Survei Tahun 2026 TW I dilaksanakan dengan melibatkan 112 responden pengguna layanan TIK Pusdatin Kemhan. Hasil survei ini diharapkan dapat menjadi bahan evaluasi, masukan, dan dasar penyusunan langkah perbaikan dalam rangka meningkatkan kualitas pelayanan publik yang bersih, akuntabel, dan bebas dari praktik korupsi.

Kami menyadari bahwa laporan ini masih memiliki keterbatasan. Oleh karena itu, kritik dan saran yang konstruktif sangat diharapkan demi penyempurnaan pelaksanaan survei dan penyusunan laporan pada masa mendatang. Semoga laporan ini bermanfaat sebagai bahan evaluasi dan tindak lanjut dalam upaya penguatan integritas serta peningkatan kualitas pelayanan di lingkungan Pusdatin Kementerian Pertahanan.



## DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR.....	i
DAFTAR ISI .....	ii
BAB I PENDAHULUAN .....	1
A. Latar Belakang .....	1
B. Tujuan .....	2
C. Dasar Hukum.....	2
BAB II METODOLOGI .....	3
A. Waktu dan Tempat.....	3
B. Populasi dan Sampel.....	3
C. Instrumen Survei.....	3
D. Teknik Pengumpulan dan Analisis Data.....	5
BAB III PEMBAHASAN .....	7
A. Profil Responden .....	7
B. Hasil Survei Persepsi Anti Korupsi.....	8
C. Pembahasan.....	10
D. Analisis terhadap Pembangunan Wilayah Bebas dari Korupsi .....	12
BAB IV KESIMPULAN DAN REKOMENDASI .....	14
A. Kesimpulan .....	14
B. Rekomendasi .....	14
BAB V PENUTUP .....	18
LAMPIRAN.....	1



## **BAB I**

### **PENDAHULUAN**

#### **A. Latar Belakang**

Korupsi merupakan salah satu tantangan utama dalam penyelenggaraan pemerintahan yang bersih, efektif, dan akuntabel. Praktik korupsi tidak hanya merugikan negara, tetapi juga menurunkan kepercayaan masyarakat terhadap institusi publik. Oleh karena itu, berbagai upaya pencegahan korupsi terus dilakukan oleh pemerintah, salah satunya melalui pembangunan menuju Wilayah Bebas dari Korupsi (WBK) dan Wilayah Birokrasi Bersih dan Melayani (WBBM).

Dalam konteks pembangunan Wilayah Bebas dari Korupsi, Survei Persepsi Anti Korupsi (SPAK) merupakan salah satu instrumen penting untuk mengetahui persepsi pengguna layanan terhadap potensi terjadinya praktik korupsi dalam proses pelayanan. Hasil survei ini menjadi masukan bagi unit kerja untuk menilai sejauh mana pelayanan telah dilaksanakan secara jujur, transparan, profesional, dan bebas dari pungutan liar, gratifikasi, maupun perlakuan diskriminatif.

Sebagai unit kerja yang memberikan layanan di bidang Teknologi Informasi dan Komunikasi (TIK), Pusat Data dan Informasi Kementerian Pertahanan memiliki tanggung jawab untuk memastikan bahwa setiap layanan diberikan secara akuntabel, transparan, dan berorientasi pada kepuasan pengguna. Oleh karena itu, pelaksanaan SPAK Tahun 2026 TW I menjadi bagian penting dalam upaya evaluasi kualitas layanan sekaligus penguatan budaya integritas di lingkungan Pusdatin Kemhan.

Laporan ini disusun untuk menyajikan hasil pelaksanaan Survei Persepsi Anti Korupsi Tahun 2026 TW I, mulai dari metodologi, profil responden, hasil pengukuran, hingga rekomendasi tindak lanjut yang diperlukan untuk perbaikan berkelanjutan.



## **B. Tujuan**

Pelaksanaan Survei Persepsi Anti Korupsi Tahun 2026 TW I bertujuan untuk:

1. Mengukur persepsi pengguna layanan terhadap potensi praktik korupsi dalam pelayanan TIK di lingkungan Pusdatin Kemhan.
2. Mengetahui tingkat integritas, transparansi, dan profesionalitas pelayanan yang diberikan.
3. Menjadi bahan evaluasi dalam rangka perbaikan kualitas pelayanan publik.
4. Mendukung pembangunan menuju WBK/WBBM di lingkungan Pusdatin Kemhan.

## **C. Dasar Hukum**

1. Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 90 Tahun 2021 tentang Pembangunan dan Evaluasi Zona Integritas Menuju Wilayah Bebas dari Korupsi dan Wilayah Birokrasi Bersih dan Melayani di Instansi Pemerintah, sebagaimana telah diubah dengan Peraturan Menteri PANRB Nomor 5 Tahun 2024.
2. Surat Edaran Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 4 Tahun 2025 tentang Teknis Pengusulan Unit Kerja/Satuan Kerja Menuju WBK/WBBM dan Pelaksanaan Survei Mandiri Zona Integritas Tahun 2026 TW I.
3. Ketentuan internal Kementerian Pertahanan yang berkaitan dengan peningkatan kualitas pelayanan, pengawasan, dan pembangunan integritas.



## BAB II METODOLOGI

### A. Waktu dan Tempat

Survei Persepsi Anti Korupsi (SPAK) Pusat Data dan Informasi Kementerian Pertahanan dilaksanakan secara daring selama Tahun 2026 TW I, yaitu dari bulan Januari sampai dengan Maret 2026. Pelaksanaan survei dilakukan secara berkesinambungan untuk memperoleh gambaran persepsi pengguna layanan dalam kurun waktu tiga bulan.


Survei dilaksanakan secara online menggunakan Google Form, dan tautan kuesioner disampaikan kepada pengguna layanan TIK Pusdatin Kemhan melalui media komunikasi elektronik. Metode daring dipilih untuk memudahkan akses responden, memperluas jangkauan, serta mendukung efisiensi proses pengumpulan data.

### B. Populasi dan Sampel

Populasi dalam survei ini adalah seluruh pengguna layanan TIK Pusdatin Kemhan pada Triwulan I Tahun 2026. Sampel survei berjumlah 112 responden yang telah menggunakan layanan dan mengisi kuesioner secara sukarela. Berdasarkan data yang terekam dalam spreadsheet hasil survei, setiap respons memuat identitas dasar responden serta jawaban terhadap 9 unsur pertanyaan. Teknik pengambilan sampel yang digunakan adalah *purposive sampling*, yaitu pemilihan responden yang pernah menggunakan layanan TIK Pusdatin Kemhan dan bersedia memberikan penilaian terhadap layanan yang diterima.

### C. Instrumen Survei

Instrumen survei berupa kuesioner elektronik yang terdiri atas 9 butir pertanyaan yang mengukur persepsi pengguna terhadap aspek kejujuran pelayanan, kesesuaian biaya, integritas petugas, efektivitas prosedur, keterbukaan informasi, keadilan pelayanan, kecepatan layanan, mekanisme pengaduan, dan persepsi umum atas kebersihan layanan dari praktik korupsi. Butir-butir tersebut



sesuai dengan format pertanyaan yang tercantum dalam form dan *spreadsheet* hasil survei.

Setiap pertanyaan menggunakan skala penilaian 1 sampai dengan 4, dengan ketentuan sebagai berikut:

1 = sangat tidak baik / sangat tidak sesuai / sangat tidak bersih

2 = tidak baik / tidak sesuai / kurang bersih

3 = baik / sesuai / bersih

4 = sangat baik / sangat sesuai / sangat bersih

Pertanyaan-pertanyaan dalam instrumen survei adalah sebagai berikut :

1. Apakah menurut Anda, layanan TIK yang diselenggarakan oleh Pusdatin dilaksanakan secara jujur dan transparan tanpa meminta imbalan dalam bentuk apapun?
2. Seluruh biaya dalam layanan TIK di Pusdatin sudah sesuai dengan ketentuan resmi tanpa ada pungutan tambahan?
3. Petugas Pusdatin menunjukkan integritas tinggi dengan menolak pemberian gratifikasi atau hadiah dalam bentuk apa pun?
4. Alur dan prosedur layanan TIK di Pusdatin dilaksanakan secara efektif, efisien, dan tidak dipersulit?
5. Apakah seluruh informasi mengenai syarat dan alur layanan TIK telah disampaikan oleh Pusdatin secara terbuka dan mudah dipahami?
6. Petugas Pusdatin memberikan layanan TIK secara adil dan profesional kepada seluruh pengguna tanpa membedakan latar belakang?
7. Kecepatan layanan TIK di Pusdatin murni berdasarkan urutan prosedur tanpa menuntut imbalan (uang/barang/jasa) untuk percepatan?
8. Secara keseluruhan, apakah menurut Anda mekanisme pengaduan jika terjadi penyimpangan pada layanan TIK sudah tersedia dan tersosialisasi dengan baik?
9. Secara umum, pelayanan yang diberikan oleh Pusdatin telah mencerminkan prinsip pelayanan yang bersih dan bebas dari korupsi ?



#### D. Teknik Pengumpulan dan Analisis Data

Teknik pengumpulan data dilakukan secara daring melalui platform Google Forms. Link survei disebarakan kepada responden melalui berbagai saluran komunikasi elektronik, antara lain surel resmi, grup WhatsApp layanan TIK Pusdatin, dan media internal Kementerian Pertahanan. Responden diminta untuk mengisi kuesioner secara sukarela setelah mereka selesai menggunakan layanan. Proses pengumpulan data dilakukan secara terus-menerus selama TW I tahun 2026 dengan pemantauan rutin oleh tim survei untuk memastikan jumlah sampel tercapai dan data yang terkumpul berkualitas. Setelah periode pengumpulan selesai, seluruh data diekspor dari *Google Forms* ke *spreadsheet* untuk dilakukan tahap pembersihan data (*data cleaning*) dan verifikasi.

Analisis data dilakukan dengan metode deskriptif kuantitatif. Pada tahap awal, dilakukan perhitungan statistik dasar berupa frekuensi, persentase, rata-rata skor, dan standar deviasi untuk setiap pertanyaan. Selanjutnya, dilakukan perhitungan rata-rata keseluruhan dari kesembilan pertanyaan sebagai dasar penentuan Indeks Persepsi Anti Korupsi (IPAK).

Rentang nilai diklasifikasikan ke dalam empat predikat yang berbeda. Setiap angka yang diperoleh akan jatuh ke dalam salah satu dari empat kelompok ini, yang membentang dari evaluasi terendah hingga yang paling optimal.

Berikut adalah rincian kategori penilaian tersebut:

- 3,26 – 4,00 : **Sangat Baik**
- 2,51 – 3,25 : **Baik**
- 1,76 – 2,50 : **Kurang Baik**
- 1,00 – 1,75 : **Tidak Baik**



Adapun rumus yang digunakan dalam analisis adalah sebagai berikut:

1. Rata-rata skor per pertanyaan:

$$\text{Rata-rata Skor Pertanyaan ke-n} = \frac{\sum_{i=1}^{112} \text{Skor Jawaban Responden ke-i}}{112}$$

2. Rata-rata keseluruhan:

$$\text{Rata-rata Keseluruhan} = \frac{\sum_{n=1}^9 \text{Rata-rata Skor Pertanyaan ke-n}}{9}$$


3. Indeks Persepsi Anti Korupsi (IPAK):

$$\text{IPAK} = \left( \frac{\text{Rata-rata Keseluruhan}}{4} \right) \times 100$$

Hasil perhitungan indeks selanjutnya dikonversi ke dalam kategori mutu sesuai standar yang berlaku, yaitu :

- 81,26 – 100,00 : **A (Bersih dari Korupsi)**
- 62,51 – 81,25 : **B (Cukup Bersih)**
- 43,76 – 62,50 : **C (Kurang Bersih)**
- 0,00 – 43,75 : **D (Tidak Bersih)**

Selain analisis kuantitatif, dilakukan juga analisis kualitatif sederhana berupa interpretasi terhadap skor rata-rata setiap indikator untuk melihat kekuatan dan kelemahan pelayanan serta menyusun rekomendasi perbaikan. Seluruh proses analisis dilakukan dengan teliti untuk memastikan keakuratan, validitas, dan reliabilitas hasil survei.



## BAB III PEMBAHASAN

### A. Profil Responden

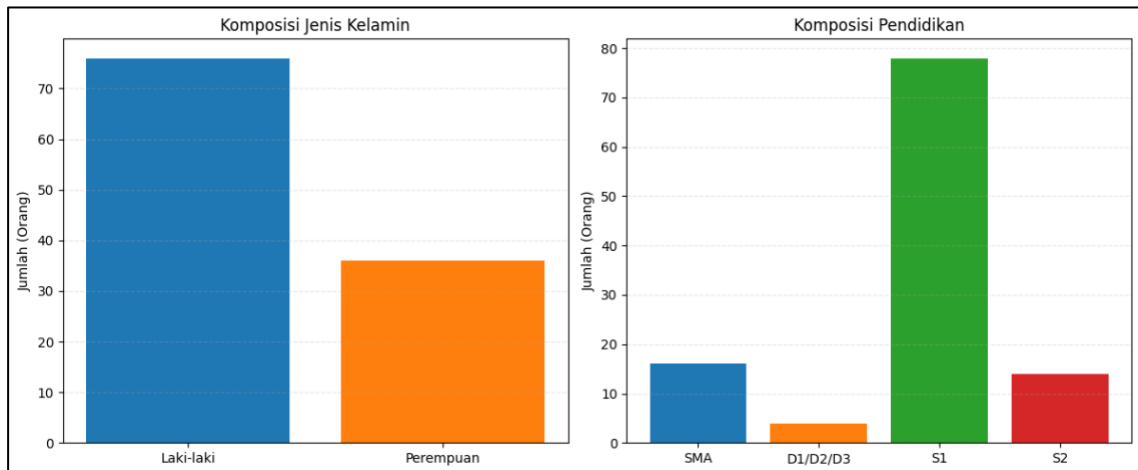
Profil responden dalam Survei Persepsi Anti Korupsi Tahun 2026 TW I ini dianalisis berdasarkan dua karakteristik demografi utama, yaitu jenis kelamin dan tingkat pendidikan. Hal ini penting untuk memahami latar belakang responden serta representativitas hasil survei terhadap populasi pengguna layanan TIK Pusdatin Kemhan.

**Tabel 1. Distribusi Responden Berdasarkan Jenis Kelamin**

Jenis Kelamin	Jumlah (Orang)	Persentase (%)
Laki-laki	76	67,9
Perempuan	36	32,1
Total	112	100,0

**Tabel 2. Distribusi Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan**

Tingkat Pendidikan	Jumlah (Orang)	Persentase (%)
SMA/Sederajat	16	14,3
D1/D2/D3	4	3,6
S1	78	69,6
S2	14	12,5
<b>Total</b>	<b>112</b>	<b>100,0</b>



Berdasarkan Tabel 1 dan Tabel 2, mayoritas responden berjenis kelamin Laki-laki sebanyak 76 orang (67,9%), sementara responden Perempuan sebanyak 36 orang (32,1%). Dari segi pendidikan, Sebagian besar responden memiliki pendidikan S1 sebanyak 69,6%, diikuti SMA/ sederajat 14,3%, S2 12,5%, dan Diploma 3,6%. Komposisi ini menggambarkan bahwa pengguna layanan TIK Pusdatin Kemhan sebagian besar merupakan aparatur negara, anggota TNI, serta masyarakat dengan latar belakang pendidikan yang relatif tinggi, sehingga diharapkan mampu memberikan penilaian yang objektif dan kritis terhadap kualitas pelayanan.

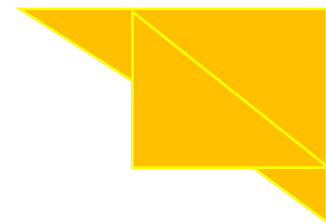
## B. Hasil Survei Persepsi Anti Korupsi

Hasil pengolahan data survei menunjukkan persepsi yang sangat positif dari responden terhadap pelayanan Teknologi Informasi dan Komunikasi yang diselenggarakan oleh Pusdatin Kemhan. Hal ini mencerminkan tingginya tingkat kepuasan dan kepercayaan masyarakat terhadap integritas pelayanan.

Berikut disajikan rincian rata-rata skor untuk masing-masing pertanyaan survei selama bulan Januari, Februari, dan Maret:

**Tabel 3. Rata-rata Skor Persepsi Anti Korupsi per Pertanyaan  
(Skala Likert 1–4)**

No	Indikator	Rata-rata Skor			Keterangan
		Januari	Februari	Maret	
1	Layanan TIK dilaksanakan secara jujur dan transparan tanpa meminta imbalan.	3.53	3.76	3.51	Sangat baik
2	Biaya layanan sesuai ketentuan resmi tanpa pungutan tambahan.	3.69	3.71	3.57	Sangat baik
3	Petugas menunjukkan integritas tinggi dengan menolak gratifikasi.	3.72	3.69	3.77	Sangat baik
4	Alur dan prosedur layanan efektif, efisien, dan tidak dipersulit.	3.22	3.24	3.23	Baik
5	Informasi syarat dan alur layanan disampaikan secara terbuka dan mudah dipahami.	3.56	3.56	3.77	Sangat baik
6	Layanan diberikan secara adil dan profesional tanpa diskriminasi.	3.63	3.76	3.66	Sangat baik



7	Kecepatan layanan berjalan sesuai prosedur tanpa imbalan untuk percepatan.	3.56	3.36	3.49	Sangat baik
8	Mekanisme pengaduan tersedia dan tersosialisasi dengan baik.	3.78	3.67	3.80	Sangat baik
9	Pelayanan secara umum mencerminkan prinsip bersih dan bebas dari korupsi.	3.88	3.62	3.83	Sangat baik
<b>Rata-rata keseluruhan</b>		<b>3.62</b>	<b>3.60</b>	<b>3.63</b>	<b>Sangat Baik</b>

### **Rata-rata Keseluruhan : 3,61**


Berdasarkan perhitungan indeks, diperoleh nilai **Indeks Persepsi Anti Korupsi (IPAK)** sebagai berikut:

$$\text{IPAK} = \left( \frac{3,61}{4} \right) \times 100 = 90,27$$

Nilai tersebut masuk dalam kategori **A (Bersih dari Korupsi)** sesuai standar konversi yang berlaku.

### **C. Pembahasan**

Berdasarkan hasil penilaian Persepsi Anti Korupsi terhadap layanan TIK Pusdatin Kemhan selama Triwulan I (Januari hingga Maret), diperoleh rata-rata keseluruhan sebesar 3,61 dengan kategori Sangat Baik. Hasil akumulatif ini kemudian dikonversikan ke dalam Indeks Persepsi Anti Korupsi (IPAK) dan menghasilkan nilai sebesar 90,27 yang masuk dalam kategori A atau Bersih dari Korupsi. Capaian ini menegaskan bahwa secara konsisten penyelenggaraan




layanan telah dilaksanakan dengan menjunjung tinggi prinsip integritas, transparansi, profesionalitas, dan terbebas dari praktik pungutan liar maupun gratifikasi sepanjang tiga bulan pertama.

Dinamika penilaian selama periode tersebut menunjukkan pergerakan yang cukup stabil dengan rata-rata bulanan yang solid, berawal dari 3,62 pada bulan Januari, kemudian sedikit menyesuaikan ke angka 3,60 pada bulan Februari, dan kembali meningkat menjadi 3,63 pada bulan Maret. Apresiasi tertinggi dari pengguna layanan sangat terlihat pada persepsi pelayanan secara umum yang mencerminkan prinsip bersih dan bebas dari korupsi, di mana indikator ini mendominasi perolehan skor tertinggi pada bulan Januari dengan nilai 3,88 dan kembali memuncak pada bulan Maret dengan skor 3,83. Pada bulan Februari, kepercayaan publik paling menonjol pada aspek layanan yang dilaksanakan secara jujur dan transparan tanpa imbalan serta keadilan layanan tanpa diskriminasi, yang masing-masing menyentuh angka 3,76. Selain itu, indikator mengenai tersedianya mekanisme pengaduan dan integritas petugas dalam menolak gratifikasi juga secara konsisten menyumbang nilai yang sangat positif di setiap bulannya.

Meskipun secara umum didominasi oleh predikat Sangat Baik, hasil survei juga memetakan area yang masih memerlukan perhatian khusus dan tindak lanjut evaluasi. Skor terendah secara konsisten terdapat pada indikator terkait alur dan prosedur layanan yang dinilai belum sepenuhnya efektif, efisien, dan masih terkesan dipersulit. Indikator ini merupakan satu-satunya aspek yang tertahan pada kategori Baik dengan perolehan skor 3,22 di bulan Januari, 3,24 di bulan Februari, dan 3,23 di bulan Maret. Berkorelasi dengan tantangan prosedur tersebut, penilaian terhadap kecepatan layanan berjalan sesuai prosedur tanpa imbalan juga sempat mengalami fluktuasi penurunan yang cukup signifikan pada bulan Februari ke angka 3,36, meski akhirnya berangsur naik kembali menjadi 3,49 di bulan Maret.

Secara keseluruhan, kinerja pelayanan TIK Pusdatin Kemhan telah berada pada jalur yang sangat memuaskan dan berhasil menanamkan fondasi integritas yang




kuat di mata publik. Ke depan, untuk memastikan seluruh indikator dapat meraih kategori Sangat Baik secara merata dan berkelanjutan, strategi perbaikan perlu difokuskan secara intensif pada debirokratisasi layanan. Pemangkasan alur operasional yang terlalu panjang dan peninjauan kembali standar efisiensi waktu penyelesaian menjadi langkah krusial agar pengguna layanan tidak hanya menikmati sistem yang bersih dari korupsi, tetapi juga praktis, cepat, dan bebas dari hambatan administratif..

#### **D. Analisis terhadap Pembangunan Wilayah Bebas dari Korupsi**

Pembangunan Wilayah Bebas dari Korupsi (WBK) dan Wilayah Birokrasi Bersih dan Melayani (WBBM) merupakan salah satu pilar utama Reformasi Birokrasi yang diatur dalam Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 90 Tahun 2021. Hasil Indeks Persepsi Anti Korupsi (IPAK) sebesar 90,27 (kategori A) yang diperoleh Pusdatin Kemhan Tahun 2026 TW I memberikan kontribusi yang sangat signifikan terhadap penilaian Komponen dalam pembangunan Wilayah Bebas dari Korupsi. Sebagai bahan evaluasi, skor IPAK di atas 85,00 biasanya memberikan nilai maksimal atau mendekati maksimal pada sub-indikator “Persepsi Masyarakat terhadap Kebersihan Pelayanan dari Praktik Korupsi”.


Dari aspek strategis, capaian IPAK kategori A ini menunjukkan bahwa Pusdatin Kemhan telah berhasil mengimplementasikan secara nyata perubahan menuju Wilayah Bebas dari Korupsi, terutama pada:

- 1) **Penguatan Pengawasan:** Melalui upaya pencegahan gratifikasi, pengendalian potensi pungutan liar, serta tersedianya mekanisme pengaduan yang dinilai baik oleh responden. Hal ini tercermin dari tingginya penilaian pada indikator biaya sesuai ketentuan tanpa pungutan tambahan (3,65), kecepatan layanan berdasarkan prosedur tanpa imbalan (3,47), dan mekanisme pengaduan yang tersedia serta tersosialisasi (3,75).
- 2) **Peningkatan Kualitas Pelayanan Publik:** Melalui keterbukaan informasi, efisiensi prosedur, serta pelayanan yang adil dan profesional. Hal ini terlihat dari capaian indikator keterbukaan informasi syarat dan alur layanan (3,62),



efektivitas dan efisiensi alur prosedur (3,24), serta layanan yang diberikan secara adil dan profesional tanpa diskriminasi (3,68).

Dengan demikian, hasil survei ini menjadi bukti empiris yang kuat bagi Pusdatin Kemhan dalam mendukung pelaksanaan evaluasi pencapaian predikat Wilayah Bebas dari Korupsi (WBK), baik pada tingkat internal maupun dalam penilaian yang lebih luas. Capaian ini menunjukkan bahwa persepsi pengguna layanan terhadap integritas dan kebersihan pelayanan berada pada kategori sangat baik.



## **BAB IV**

### **KESIMPULAN DAN REKOMENDASI**

#### **A. Kesimpulan**

Berdasarkan hasil penilaian Persepsi Anti Korupsi terhadap layanan TIK Pusdatin Kemhan, dapat disimpulkan bahwa pelaksanaan layanan telah berjalan dengan sangat baik, dengan nilai rata-rata keseluruhan sebesar 3,61. Capaian ini menunjukkan bahwa layanan TIK telah mencerminkan prinsip pelayanan yang jujur, transparan, profesional, adil, serta bebas dari praktik pungutan liar, gratifikasi, dan diskriminasi.

Indikator dengan nilai tertinggi menunjukkan bahwa pengguna layanan menilai pelayanan secara umum telah mencerminkan prinsip bersih dan bebas dari korupsi, serta mekanisme pengaduan telah tersedia dan tersosialisasi dengan sangat baik. Sementara itu, indikator dengan nilai terendah, yaitu terkait alur dan prosedur layanan yang tertahan di kategori Baik, serta kecepatan layanan yang fluktuatif, perlu terus menjadi perhatian utama untuk penyederhanaan dan peningkatan kualitas layanan ke depan.


Dengan demikian, Pusdatin Kemhan perlu mempertahankan capaian positif ini melalui penguatan integritas petugas, peningkatan keterbukaan informasi layanan, optimalisasi mekanisme pengaduan, serta konsistensi dalam memberikan pelayanan yang efisien, cepat, akuntabel, dan bebas dari praktik korupsi.

#### **B. Rekomendasi**

Berdasarkan hasil survei dan pembahasan di atas, berikut beberapa rekomendasi yang dapat dilakukan sebagai tindak lanjut:

##### **1. Mempertahankan Prinsip Pelayanan Bersih dan Bebas dari Korupsi**

Indikator pelayanan secara umum mencerminkan prinsip bersih dan bebas dari korupsi memperoleh capaian yang sangat tinggi dan konsisten, khususnya pada bulan Januari (3,88) dan Maret (3,83). Prestasi ini harus



dipertahankan melalui penguatan kampanye Wilayah Bebas dari Korupsi secara berkelanjutan, serta pengawasan melekat agar tidak terjadi celah pungutan liar atau gratifikasi.

**2. Mengoptimalkan Mekanisme Pengaduan Layanan**

Indikator ketersediaan dan sosialisasi mekanisme pengaduan menunjukkan tren peningkatan yang sangat positif hingga menyentuh skor 3,80 di bulan Maret (dengan rata-rata triwulan sebesar 3,75). Langkah ini perlu didukung dengan peningkatan respons atau responsiveness petugas dalam menyelesaikan setiap aduan publik secara cepat, transparan, dan akuntabel.

**3. Melakukan Restrukturisasi dan Debirokratisasi Alur Prosedur Layanan**


Indikator alur dan prosedur layanan yang efektif, efisien, dan tidak dipersulit merupakan satu-satunya aspek yang secara konsisten tertahan di kategori "Baik" (Januari: 3,22; Februari: 3,24; Maret: 3,23) dan belum mencapai predikat Sangat Baik. Rekomendasi utama adalah melakukan evaluasi total atau audit operasional terhadap Standar Operasional Prosedur (SOP) yang ada, menyederhanakan birokrasi, serta memangkas tahapan-tahapan yang dinilai redundan atau memperlama proses penanganan.

**4. Menjaga Stabilitas dan Kepastian Kecepatan Layanan**

Indikator kecepatan layanan berjalan sesuai prosedur sempat mengalami penurunan fluktuatif yang cukup tajam pada bulan Februari ke angka 3,36 sebelum naik ke 3,49 di bulan Maret. Pihak manajemen perlu memperketat pengawasan waktu penyelesaian (SLA) di setiap tahapan operasional dan memastikan bahwa fluktuasi beban kerja di bulan-bulan tertentu tidak mengorbankan durasi pelayanan kepada masyarakat.

**5. Mempertahankan Integritas dan Transparansi Penyelenggaraan TIK**

Aspek kejujuran dan transparansi tanpa meminta imbalan sempat menyentuh angka sangat impresif di bulan Februari (3,76), meski mengalami sedikit penyesuaian di bulan Maret (3,51). Fluktuasi ini perlu diantisipasi dengan memberikan pembekalan serta pengarahan moral



secara berkala kepada seluruh petugas lini depan (frontliner) agar komitmen pelayanan tetap berada di standar tertinggi.

**6. Meningkatkan Keterbukaan Informasi Secara Digital**

Indikator penyampaian informasi syarat dan alur layanan menunjukkan grafik yang terus membaik dari bulan Februari (3,56) hingga memuncak di bulan Maret (3,77). Untuk terus mendongkrak capaian ini, disarankan untuk memperluas digitalisasi informasi melalui optimalisasi website resmi, infografis media sosial yang mudah dipahami, serta pemanfaatan layanan panduan mandiri (self-service) bagi pengguna.

**7. Memastikan Biaya Layanan Tetap Sesuai Ketentuan Resmi**


Indikator biaya layanan sesuai ketentuan resmi tanpa pungutan tambahan memperoleh skor 3,69. Untuk menjaga kepercayaan pengguna, Pusdatin Kemhan perlu terus menegaskan bahwa seluruh layanan diberikan sesuai ketentuan yang berlaku dan bebas dari pungutan tambahan. Informasi mengenai biaya atau ketiadaan biaya layanan perlu disampaikan secara terbuka agar tidak menimbulkan keraguan di kalangan pengguna layanan.

**8. Melaksanakan Survei Persepsi Anti Korupsi Secara Berkala**

Survei Persepsi Anti Korupsi perlu dilaksanakan secara periodik pada periode berikutnya untuk memantau perkembangan kualitas layanan, khususnya pada indikator yang memiliki nilai relatif lebih rendah. Hasil survei dapat digunakan sebagai dasar evaluasi, perbaikan prosedur, peningkatan kualitas petugas, serta penguatan menuju Wilayah Bebas dari Korupsi di lingkungan Pusdatin Kemhan.

**9. Mengintegrasikan Hasil Survei ke dalam Perencanaan Perbaikan Layanan**

Hasil survei dengan rata-rata skor 3,61 perlu dijadikan bahan evaluasi dalam penyusunan rencana kerja, peningkatan kualitas pelayanan publik, dan penguatan program pencegahan korupsi. Dengan demikian, tindak lanjut survei tidak hanya bersifat administratif, tetapi benar-benar menjadi dasar perbaikan layanan yang lebih transparan, akuntabel, cepat, dan berintegritas.



Dengan dilaksanakannya rekomendasi di atas, diharapkan Pusdatin Kemhan dapat terus meningkatkan kualitas pelayanan serta memperkuat predikat Wilayah Bebas dari Korupsi (WBK) dan Wilayah Birokrasi Bersih dan Melayani (WBBM) di masa yang akan datang.

## BAB V PENUTUP

Demikian laporan Survei Persepsi Anti Korupsi (SPAK) Pusat Data dan Informasi Kementerian Pertahanan Tahun 2026 TW I ini disusun sebagai bentuk komitmen dalam mendukung pembangunan Wilayah Bebas dari Korupsi (WBK) dan Wilayah Birokrasi Bersih dan Melayani (WBBM). Hasil survei menunjukkan bahwa pelayanan yang diberikan telah berada pada kategori sangat baik dan bebas dari praktik korupsi, dengan nilai rata-rata sebesar 3,61 dan Indeks Persepsi Anti Korupsi (IPAK) sebesar 90,27 yang termasuk dalam kategori A (Bersih dari Korupsi). Capaian ini mencerminkan komitmen Pusdatin Kemhan dalam menyelenggarakan layanan yang berintegritas, transparan, profesional, dan akuntabel.

Meskipun demikian, upaya peningkatan kualitas pelayanan dan penguatan budaya integritas perlu terus dilakukan secara berkelanjutan guna menjawab tuntutan pelayanan publik yang semakin tinggi. Diharapkan laporan ini dapat menjadi bahan evaluasi, referensi, dan dasar perumusan kebijakan perbaikan layanan, sehingga Pusdatin Kemhan dapat terus memperkuat kualitas pelayanan serta mewujudkan tata kelola pemerintahan yang bersih, transparan, dan bebas dari korupsi.

Jakarta, 1 April 2026


Kepala Pusat Data dan Informasi,



Isan Adi S.Sos., M.M.  
Laksamana Pertama TNI

## LAMPIRAN

### 1. Kuesioner Survei Persepsi Anti Korupsi



**Survei Persepsi Anti Korupsi (SPAK) 2026  
TW I**

Survei ini bertujuan untuk mengetahui persepsi pengguna layanan terhadap integritas dan upaya pencegahan praktik korupsi dalam penyelenggaraan layanan di Pusdatin. Hasil survei ini akan digunakan sebagai bahan evaluasi untuk meningkatkan kualitas pelayanan yang bersih, transparan, dan bebas dari praktik korupsi.

bimawahyudi20@gmail.com [Switch account](#)

Not shared

\* Indicates required question

**Nama Responden \***

Your answer

**Jenis Kelamin \***

Laki - laki

Perempuan

**Pendidikan \***

SMA

D1/D2/D3

S1

S2

S3

**Nomor HP \***

Your answer



Pusat Data dan Informasi

KEMENTERIAN PERTAHANAN  
REPUBLIK INDONESIA

## Survei Persepsi Anti Korupsi (SPAK) 2026 TW I

bimawahyudi20@gmail.com [Switch account](#)



Not shared

\* Indicates required question

Survei ini bertujuan untuk mengetahui penilaian masyarakat dengan apa adanya tentang upaya pencegahan praktik korupsi dalam penyelenggaraan layanan di Pusdatin, Cakupan nilai pada survei ini adalah dari 1-5 dengan indeks:

- 1 = sangat tidak baik / sangat tidak sesuai/sangat tidak bersih
- 2 = tidak baik / tidak sesuai /kurang bersih
- 3 = baik / sesuai / bersih
- 4 = sangat baik / sangat sesuai / sangat bersih

1. Apakah menurut anda, Layanan TIK yang diselenggarakan oleh Pusdatin dilaksanakan secara jujur dan transparan tanpa meminta imbalan dalam bentuk apapun? \*

1	2	3	4
<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

2. Seluruh biaya dalam layanan TIK di Pusdatin sudah sesuai dengan ketentuan resmi tanpa ada pungutan tambahan ? \*

1	2	3	4
<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

3. Petugas Pusdatin menunjukkan integritas tinggi dengan menolak pemberian gratifikasi atau hadiah dalam bentuk apa pun? \*

1

2

3

4

4. Alur dan prosedur layanan TIK di Pusdatin dilaksanakan secara efektif, efisien, dan tidak dipersulit? \*

1

2

3

4

5. Apakah seluruh informasi mengenai syarat dan alur layanan TIK telah disampaikan oleh Pusdatin secara terbuka dan mudah dipahami? \*

1

2

3

4

6. Petugas Pusdatin memberikan layanan TIK secara adil dan profesional kepada seluruh pengguna tanpa membedakan latar belakang? \*

1

2

3

4

7. Kecepatan layanan TIK di Pusdatin murni berdasarkan urutan prosedur tanpa menuntut imbalan (uang/barang/jasa) untuk percepatan? \*

1	2	3	4
<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

8. Secara keseluruhan, apakah menurut Anda mekanisme pengaduan jika terjadi penyimpangan pada layanan TIK sudah tersedia dan tersosialisasi dengan baik? \*

1	2	3	4
<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

9. Secara umum, pelayanan yang diberikan oleh Pusdatin telah mencerminkan prinsip pelayanan yang bersih dan bebas dari korupsi? \*

1	2	3	4
<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

[Kembali](#)

[Kirim](#)

[Kosongkan formulir](#)

Jangan pernah mengirimkan sandi melalui Google Formulir.

Konten ini tidak dibuat atau didukung oleh Google. - [Hubungi pemilik formulir](#) - [Persyaratan Layanan](#) - [Kebijakan Privasi](#)

Apakah formulir ini tampak mencurigakan? [Laporkan](#)

Google Formulir

2 : Data Mentah Responden (Ringkasan) Lampiran

Nama Responden	Jenis Kelamin	Pendidikan	Nomor HP
Alya Shafira	Perempuan	S1	085155041***
Anggi Mulyani	Perempuan	S1	0895335995***
Annisa Nurul Putri	Perempuan	S1	0895602322***
Elvi Zulfia	Perempuan	S1	081213133***
Budi Mahesa Prasetyo	Laki - laki	S1	085161290***
Muhammad Reza	Laki - laki	S1	082186590***
Kausa Prima Putri S.	Perempuan	S1	082286145***
Kirana A	Perempuan	S1	087780986***
Galih Wana Sumantri	Laki - laki	S1	081410353***
Arief	Laki - laki	S1	082138043***
Maulana	Laki - laki	D1/D2/D3	089507609***
Risan	Laki - laki	S2	081211949***
jehan	Laki - laki	S1	085887771***
Nafira	Perempuan	SMA	081299461***
Adhwaa Adzra Aulia	Perempuan	SMA	085162912***
Abi apriyanto	Laki - laki	S1	081285939***
Aldi kurnia	Laki - laki	S1	085889997***
Rossi	Perempuan	S2	087777142***
Faizal	Laki - laki	S1	082218890***
Susilowati	Perempuan	S2	08161831***
Dwi Utami	Perempuan	S1	081294728***
Dedi Pratama Santoso	Laki - laki	S1	081293564***
Arif Setiawan	Laki - laki	S1	081390292***
Fajar Adi Pratama	Laki - laki	S2	085274515***
Thia Karmila	Perempuan	S2	081294273***
Budi Dwi Prasetyo	Laki - laki	S1	081247241***
Kustanto	Laki - laki	S1	081381725***
Rudi Pratama Hartono	Laki - laki	S1	085710700***
Yasin Nur Kholish	Laki - laki	S1	088295795***
Firman Nurul Hidayat	Laki - laki	D1/D2/D3	085289612***
Fachri	Laki - laki	S1	081992611***

Andre Rivansyah	Laki - laki	S1	081213653***
Dian Hasanudin	Laki - laki	S1	089636170***
Sakha Irwan	Laki - laki	S1	081886451***
Haidar Falah	Laki - laki	SMA	085731521***
Bian	Laki - laki	SMA	08986809***
Asykuri Nabila	Perempuan	SMA	087794226***
Stephanie	Perempuan	S1	087770076***
Farahiyah ARA	Perempuan	SMA	085728377***
Abdillah	Laki - laki	S1	087781964***
Mutia	Perempuan	S1	088293384***
Hendi	Laki - laki	S1	085117591***
Aldy Hilman	Laki - laki	D1/D2/D3	081285949***
Julian Marsono	Laki - laki	S1	081212671***
Denis Yusuf Ramadhan	Laki - laki	SMA	081806328***
qolid	Laki - laki	S1	081211122***
Arif Kurniawan	Laki - laki	SMA	087889339***
Farhan Naufal	Laki - laki	S1	08976928***
Ilham Romdoni Sobur	Laki - laki	SMA	082214460***
ariel shaka	Laki - laki	S1	083897987***
Achmad	Laki - laki	S1	089603541***
Narendra arya M.I	Laki - laki	SMA	087879300***
Dylan	Laki - laki	S1	081210740***
Fajri Aditya Saputra	Laki - laki	SMA	0881012966***
Raffael Gemma Ramadhan	Laki - laki	SMA	089526613***
Muhammad Bagus	Laki - laki	SMA	085156860***
Shierlyn Aci Widiastuti	Perempuan	SMA	085174244***
dea	Perempuan	S1	082219306***
Naufal Wilanjana	Laki - laki	S1	085777322***
Mohammad Randy Amin	Laki - laki	S1	082141577***
Martina Mery Yohanna L	Perempuan	S1	081398296***
Meilinda Putri	Perempuan	S1	085381920***
Ilyasa Pahlevi	Laki - laki	S1	085179757***
Nanda Novieta Jianika	Perempuan	S1	085333590***
Revi Aprilia Maharani	Perempuan	S1	081377736***

Rizal Saputra Nugraha	Laki - laki	S2	082260008***
Sinta Nur Zafirah	Perempuan	S1	089601444***
Sri Manis Legi Ananta	Perempuan	S1	081329496***
Andi Saputra Wijaya	Laki - laki	S1	08161110***
Afif Saefullah	Laki - laki	S1	08983062***
Yuliana S	Perempuan	S1	087882853***
Tania Annisa Rahma	Perempuan	SMA	085692634***
Egu	Laki - laki	S1	087886883***
Annisa dwi cahyati	Perempuan	SMA	081545615***
Fifi	Perempuan	S1	089536096***
Latansa	Laki - laki	S1	0895704271***
dion	Laki - laki	S1	081380027***
guntar	Laki - laki	S1	081234381***
diah ayu	Perempuan	S1	083806146***
Ahmad	Laki - laki	S1	087775578***
Deva Wirasakti	Laki - laki	D1/D2/D3	089513486***
Maulana Malik Ibrahim	Laki - laki	S2	081908635***
Aprila Saputro	Laki - laki	S1	085920009***
Juli Yandi Rahman	Laki - laki	S1	081348609***
Andi Pratama Wijaya	Laki - laki	S1	082218890***
Pulung Juliaji	Laki - laki	S1	08568867***
Yashinta Artikasari	Perempuan	S1	08991042***
Dedi Santoso	Laki - laki	S1	081215553***
Rudi Saputra Hartono	Laki - laki	S2	087880673***
Eko Dwi Nugroho	Laki - laki	S1	08983062***
Abdul Aziz Prabowo	Laki - laki	S1	083890373***
Anhar Fitriana, S.E	Perempuan	S1	081112004***
Ari Wahyudi	Laki - laki	S1	081804552***
Bambang Prasetyo	Laki - laki	S1	081294473***
Agus Bima Setiawan	Laki - laki	S2	081908635***
Abdurrahman	Laki - laki	S2	082254709***
Helvy Safrinda	Perempuan	S2	082114410***
Ardi Prasetyo	Laki - laki	S1	081286233***
Rizqi Afdhani	Laki - laki	S2	085274515***

Eko Santoso	Laki - laki	S1	081381725***
Ahmad Fauzi	Laki - laki	S1	08568867***
Dian Wahyudi	Laki - laki	S1	085878518***
Muhammad Abditya A	Laki - laki	S1	087778359***
Dian Udiansyah	Laki - laki	S1	085920009***
Galih	Laki - laki	S1	081578227***
Edi Pratama	Laki - laki	S1	081340962***
Rosma	Perempuan	S1	081212202***
Andi Wijaya	Laki - laki	S1	085947378***
Roselin	Perempuan	S2	081283661***
Via Fauziah Opsyan	Perempuan	S1	085893864***
Marah Alam	Laki - laki	S2	081294082***
Diandra Putri	Perempuan	S1	085722129***

### 3 : Link Google Form dan Spreadsheet Hasil Survei Lampiran

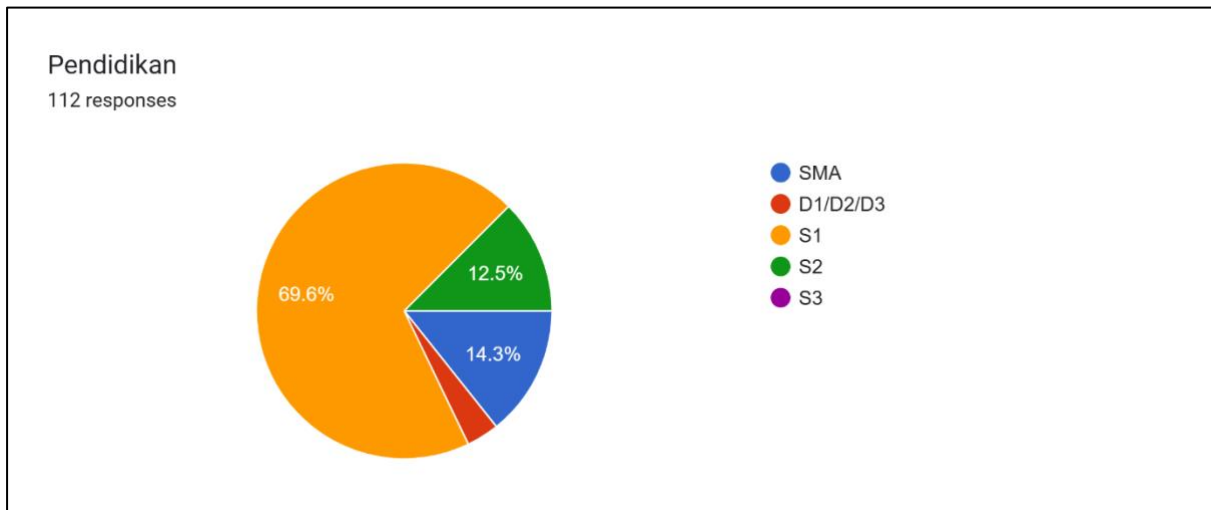
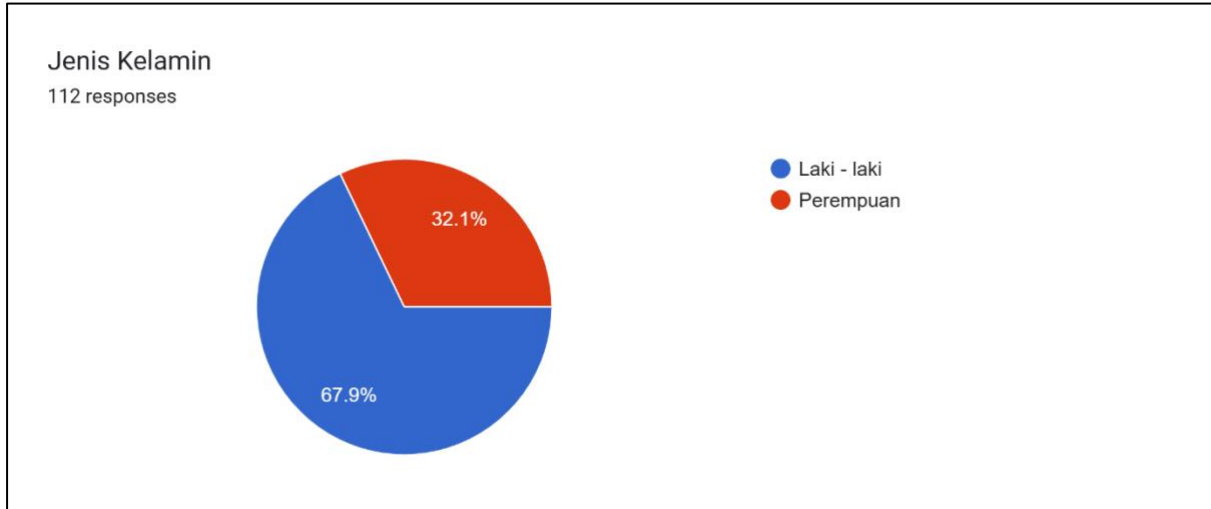
Link Google Form:

<https://docs.google.com/forms/d/e/1FAIpQLSfigd817F0qmU3cYkVh6hQIL0zp516-pGIJ66YI9qCP-CGg2w/viewform>

Link Spreadsheet hasil Survei lampiran :

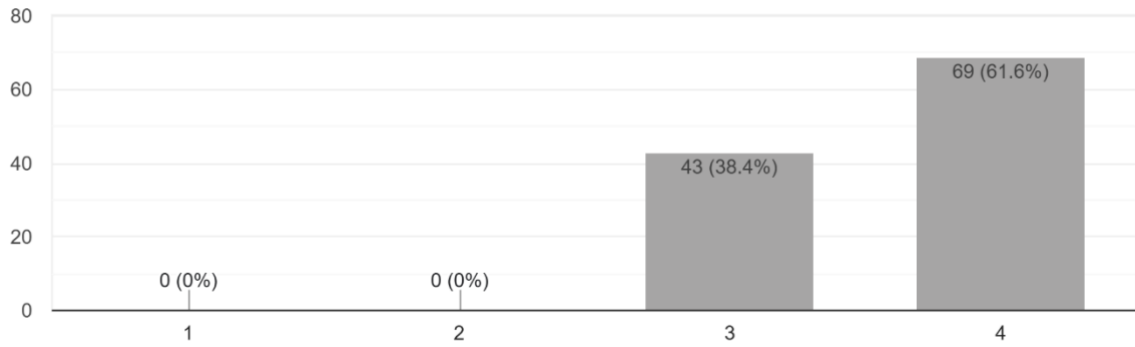
<https://docs.google.com/spreadsheets/d/14RrZ3z10Oy0leRm8ZNBE6I8DNWxvDMvURXCRaALgt1Q/edit?gid=1096179515#gid=1096179515>

#### 4 : Grafik Visualisasi Hasil Survei



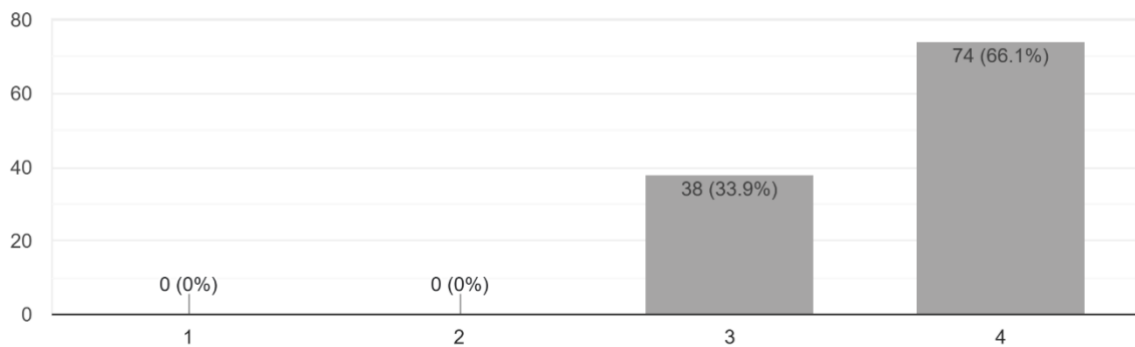
1. Apakah menurut anda, Layanan TIK yang diselenggarakan oleh Pusdatin dilaksanakan secara jujur dan transparan tanpa meminta imbalan dalam bentuk apapun?

112 responses



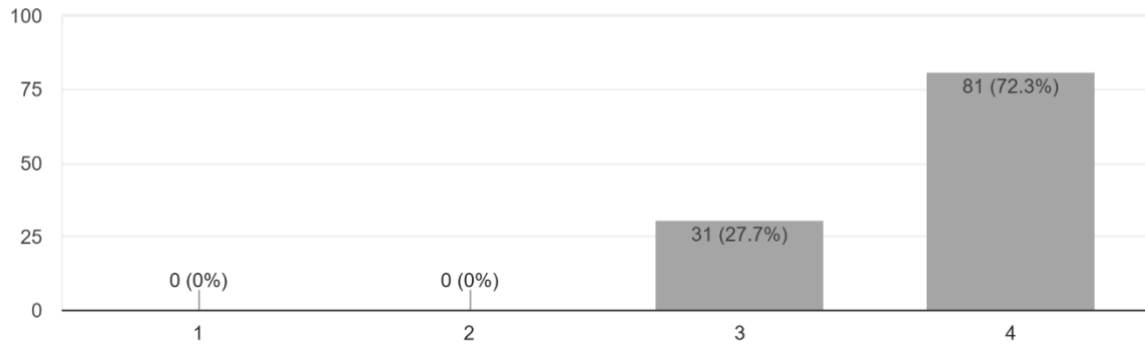
2. Seluruh biaya dalam layanan TIK di Pusdatin sudah sesuai dengan ketentuan resmi tanpa ada pungutan tambahan ?

112 responses



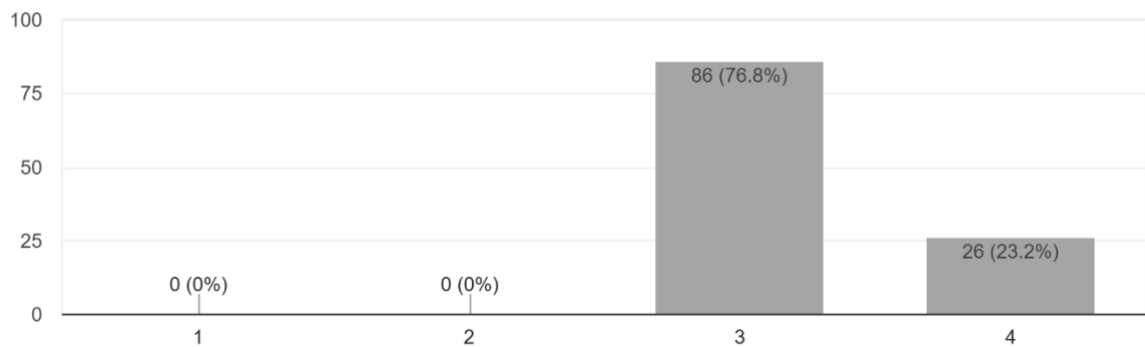
3. Petugas Pusdatin menunjukkan integritas tinggi dengan menolak pemberian gratifikasi atau hadiah dalam bentuk apa pun?

112 responses



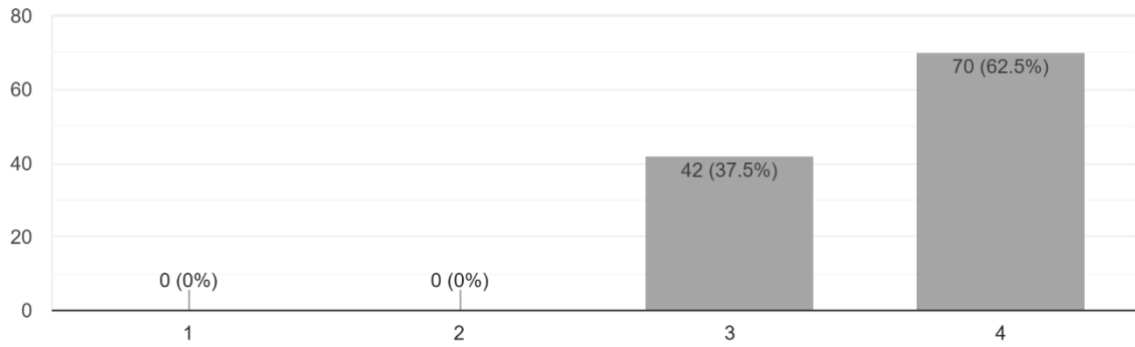
4. Alur dan prosedur layanan TIK di Pusdatin dilaksanakan secara efektif, efisien, dan tidak dipersulit?

112 responses



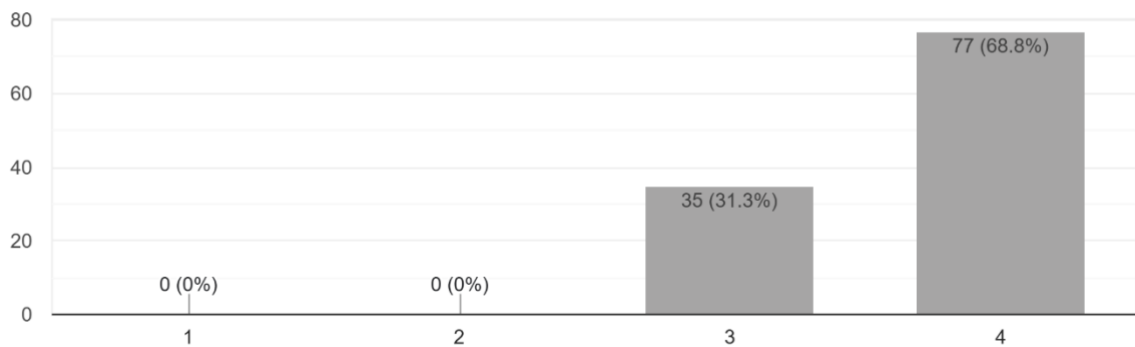
5. Apakah seluruh informasi mengenai syarat dan alur layanan TIK telah disampaikan oleh Pusdatin secara terbuka dan mudah dipahami?

112 responses



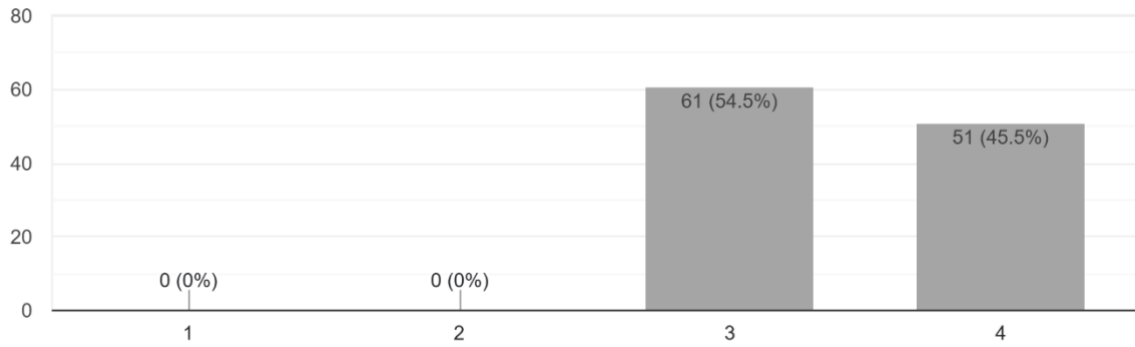
6. Petugas Pusdatin memberikan layanan TIK secara adil dan profesional kepada seluruh pengguna tanpa membedakan latar belakang?

112 responses



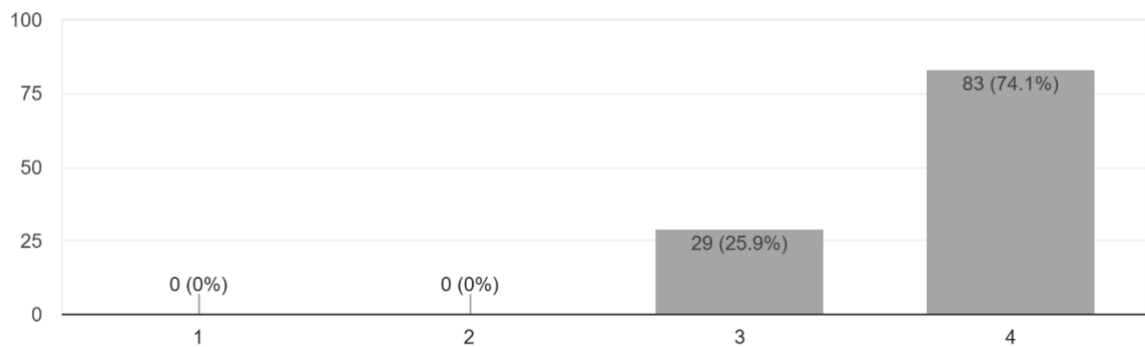
7. Kecepatan layanan TIK di Pusdatin murni berdasarkan urutan prosedur tanpa menuntut imbalan (uang/barang/jasa) untuk percepatan?

112 responses



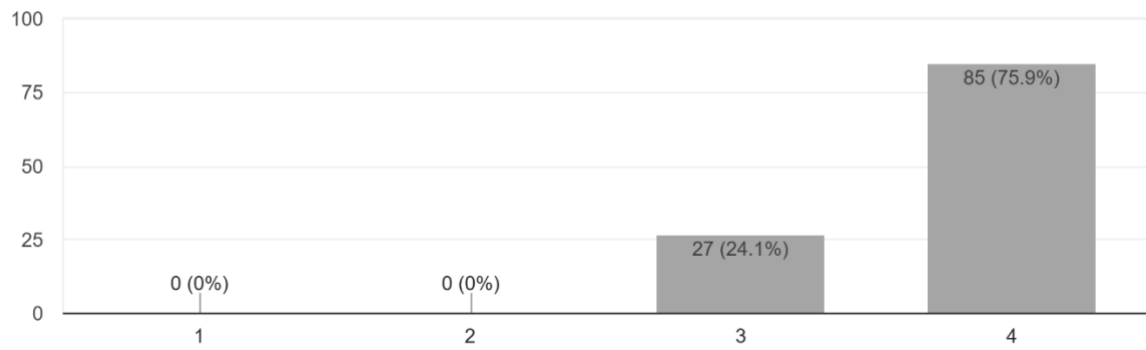
8. Secara keseluruhan, apakah menurut Anda mekanisme pengaduan jika terjadi penyimpangan pada layanan TIK sudah tersedia dan tersosialisasi dengan baik?

112 responses



9. Secara umum, pelayanan yang diberikan oleh Pusdatin telah mencerminkan prinsip pelayanan yang bersih dan bebas dari korupsi?

112 responses



Tabel Hasil Kuesioner

No	Q1	Q2	Q3	Q4	Q5	Q6	Q7	Q8	Q9
<b>Bulan Januari</b>									
1	3	4	4	3	4	3	4	4	4
2	3	4	4	4	4	4	3	3	4
3	3	3	4	3	4	4	3	4	4
4	3	4	4	3	3	4	4	4	3
5	3	3	4	3	4	4	4	4	3
6	4	4	4	3	3	3	4	4	3
7	4	4	4	4	3	4	3	4	4
8	3	4	4	3	4	3	4	4	4
9	4	3	4	3	4	3	3	4	4
10	3	3	4	3	4	3	4	4	4
11	4	4	4	4	3	3	4	3	4
12	3	4	4	3	3	3	4	4	4
13	4	4	3	3	3	4	3	4	4
14	3	4	3	3	4	4	4	4	4
15	4	4	4	3	4	4	3	3	4
16	4	3	3	3	4	4	4	4	4
17	4	4	4	3	3	3	4	4	4
18	3	4	4	3	4	4	4	3	4
19	4	4	3	3	3	4	4	4	4
20	4	4	3	4	4	3	3	4	4
21	4	4	3	3	3	4	3	4	4
22	3	3	3	3	4	4	4	4	4
23	3	3	4	3	4	4	4	4	4
24	3	4	4	4	3	4	4	4	3
25	4	3	4	4	3	4	4	3	4
26	4	3	4	3	4	3	4	4	4
27	4	4	4	3	4	4	3	3	4
28	4	4	4	3	3	3	3	4	4
29	3	4	3	3	4	4	3	4	4
30	4	4	3	3	3	4	3	4	4

31	3	3	4	4	4	4	3	3	4
32	4	4	4	3	3	3	3	4	4
<b>Bulan Februari</b>									
33	3	3	4	4	4	4	4	4	3
34	4	4	4	3	3	3	4	4	4
35	4	4	3	4	4	3	4	3	4
36	4	3	3	3	4	3	4	4	4
37	4	4	4	3	3	4	3	4	3
38	3	4	4	4	4	3	4	3	4
39	4	3	4	3	4	4	4	3	4
40	4	3	4	4	4	4	3	4	3
41	4	3	4	3	4	4	4	4	3
42	3	4	4	3	4	4	3	4	4
43	4	4	4	3	4	3	3	3	4
44	4	3	4	3	4	4	3	4	4
45	3	3	4	4	4	3	3	4	4
46	4	4	4	3	4	3	3	3	3
47	3	4	4	3	4	3	3	3	4
48	4	4	4	4	3	3	3	3	4
49	3	4	4	3	3	4	4	4	4
50	4	4	4	3	3	3	3	4	4
51	4	4	4	3	3	4	3	3	3
52	4	3	4	3	4	4	3	4	3
53	4	3	4	3	3	4	4	4	3
54	4	4	3	3	4	4	3	4	3
55	3	4	3	4	3	4	4	4	4
56	4	4	3	3	4	4	3	4	4
57	4	4	4	3	3	4	3	4	4
58	4	4	3	3	3	4	3	4	4
59	4	4	3	3	3	4	3	4	4
60	4	4	3	3	4	4	3	3	3
61	4	3	3	3	4	4	4	4	4
62	3	3	4	4	4	4	4	4	3

63	4	4	4	3	4	4	3	3	3
64	4	4	3	3	4	4	3	3	4
65	3	4	4	3	3	4	3	4	3
66	4	4	3	3	3	4	4	4	3
67	4	4	4	3	4	4	3	3	3
68	4	4	4	4	3	4	3	4	4
69	3	4	4	4	4	4	4	4	3
70	4	4	4	3	3	4	3	4	4
71	3	4	3	3	3	4	4	4	4
72	4	3	3	3	3	4	4	4	4
73	4	4	4	3	3	4	3	3	3
74	4	4	4	3	3	4	3	3	4
75	4	4	4	3	3	4	3	3	4
76	4	3	4	3	4	4	3	4	4
77	4	4	3	4	4	3	3	4	4
<b>Bulan Maret</b>									
78	4	4	4	3	3	4	4	3	4
79	4	4	4	4	3	4	3	4	4
80	3	4	4	3	3	4	4	4	4
81	3	4	4	3	4	3	4	3	3
82	3	3	4	3	4	3	4	4	4
83	3	4	3	4	4	4	3	4	3
84	3	4	3	4	4	4	3	4	3
85	3	3	4	3	4	4	4	4	4
86	4	4	4	4	4	4	3	3	4
87	4	3	4	3	4	4	3	4	4
88	3	3	4	3	4	4	4	3	4
89	3	4	3	3	4	4	3	4	4
90	4	3	4	3	3	4	3	4	4
91	3	4	4	3	4	4	4	4	4
92	4	3	4	3	4	4	4	4	4
93	4	3	4	3	4	4	4	3	4
94	4	4	4	3	3	3	4	4	4

95	4	4	4	3	4	4	3	4	4
96	4	4	3	4	4	3	4	4	4
97	4	4	4	3	4	3	4	4	4
98	4	4	3	3	4	3	3	4	4
99	3	3	4	3	4	4	3	4	4
100	3	3	3	4	3	4	4	4	3
101	4	3	4	3	4	4	3	4	3
102	3	3	4	3	4	4	4	4	4
103	4	4	4	3	4	3	3	4	4
104	3	3	4	3	3	4	3	4	4
105	4	3	4	4	4	3	4	3	4
106	3	4	3	4	4	3	4	4	4
107	3	4	4	3	4	3	3	4	3
108	4	3	3	3	4	4	3	3	4
109	4	3	4	3	4	4	3	4	4
110	4	4	4	3	3	3	3	4	4
111	3	4	4	3	4	4	3	4	4
112	3	4	4	3	4	3	4	4	4

Jakarta, 1 April 2026

Kepala Pusat Data dan Informasi,



Isam Adi, S.Sos., M.M.  
Laksamana Pertama TNI